



DONNERSTAG, 26. MÄRZ 2020, 10.00 UHR

Einladung zur
ordentlichen General-
versammlung
der Aktionäre der
ABB Ltd, Zürich

Einladung

Liebe Aktionäre,

ich freue mich sehr, Sie im Namen des Verwaltungsrates zur ordentlichen Generalversammlung der ABB Ltd einladen zu dürfen, die am Donnerstag, 26. März 2020, um 10.00 Uhr, in der Samsung Hall, Hoffnigstrasse 1 in 8600 Dübendorf, Schweiz, stattfinden wird.

2019 war sowohl für die Weltwirtschaft wie auch für ABB ein herausforderndes Jahr. Die geopolitischen Unsicherheiten belasteten einige unserer Schlüsselmärkte und insbesondere den Geschäftsbereich Robotik & Fertigungsautomation. Gleichzeitig machte es der im Dezember 2018 angekündigte Verkauf der Stromnetzsparte erforderlich, dass wir der Ausgliederung dieses Geschäfts beträchtliche Aufmerksamkeit und Ressourcen widmen mussten.

Trotz des schwierigen Marktumfelds und der betriebsinternen Reorganisation haben wir 2019 eine gute Leistung erbracht. Dank des Engagements unserer Mitarbeitenden konnten wir die Transformation des Unternehmens erfolgreich und termingerecht durchführen und gleichzeitig unser Geschäftsergebnis verbessern.

Als seit dem 17. April 2019 tätiger CEO von ABB freue ich mich, das Ruder am 1. März 2020 an unseren neuen CEO Björn Rosengren übergeben zu können. Der Verwaltungsrat und ich sind zuversichtlich, dass ABB unter der Führung von Björn in den kommenden Monaten und Jahren weiter an Stärke gewinnen und noch erfolgreicher sein wird.

Wir freuen uns, Sie am 26. März 2020 in Dübendorf begrüßen zu dürfen. Vor der Versammlung steht ab 08.30 Uhr ein Frühstück bereit.

Mit freundlichen Grüßen



Peter Voser
Präsident des Verwaltungsrates

Tagesordnung und Anträge des Verwaltungsrates

1. Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2019

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, Lagebericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2019 zu genehmigen.

Erläuterung

Der Lagebericht, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung 2019 liegen für die Aktionäre am Sitz der Gesellschaft zur Einsicht auf. Sie sind auch elektronisch verfügbar unter www.abb.com/aggm.

2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2019

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, dem Vergütungsbericht 2019, der im Geschäftsbericht enthalten ist, zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

Erläuterung

Der Vergütungsbericht enthält die Grundsätze der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung und die für das Jahr 2019 an die Mitglieder der beiden Gremien geleisteten Zahlungen. Der Vergütungsbericht 2019 liegt für die Aktionäre am

Sitz der Gesellschaft zur Einsicht auf. Er ist auch elektronisch verfügbar unter www.abb.com/aggm.

3. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und den mit der Geschäftsführung betrauten Personen für das Geschäftsjahr 2019 Entlastung zu erteilen.

4. Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag

Reingewinn 2019	CHF 1'198'371'597
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	CHF 6'690'847'128
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	CHF 7'889'218'725

Der Verwaltungsrat **beantragt**, aus dem der Generalversammlung zur Verfügung stehenden Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 0.80 brutto je Namenaktie auszusütten. Basierend auf der Gesamtzahl

von 2'168'148'264 ausgegebenen Aktien entspricht dies einem maximalen Gesamtbetrag von CHF 1'734'518'611.20.

Der erste Handelstag ex Dividende ist voraussichtlich der 30. März 2020. Der Auszahlungstermin in der Schweiz ist voraussichtlich der 1. April 2020. Von der Bruttodividende wird die schweizerische Verrechnungssteuer in Höhe von 35% abgezogen.

Der verbleibende Betrag des Bilanzgewinns wird auf neue Rechnung vorgetragen.

Die Generalversammlung berücksichtigt bei ihrem Dividendenbeschluss, dass die ABB Ltd auf Aktien, die am speziellen Dividendenprogramm gemäss Artikel 8 der Statuten teilnehmen, und auf den durch die Gesellschaft und ihre Tochtergesellschaften gehaltenen, eigenen Aktien keine Dividende bezahlt.

Aktionäre mit Wohnsitz in Schweden, die am speziellen Dividendenprogramm teilnehmen, werden von ABB Norden Holding AB einen Betrag in schwedischen Kronen erhalten, welcher der beschlossenen Dividende auf einer Namenaktie der ABB Ltd ohne Abzug der schweizerischen Verrechnungssteuer entspricht. Dieser Betrag unterliegt jedoch der Besteuerung nach schwedischem Recht.

5. Statutenänderung

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, Artikel 39 Abs. 2 der Statuten wie folgt zu ändern (Änderungen unterstrichen):

Artikel 39 – Geschäftsjahr, Geschäftsbericht

- 1 [...]
- 2 Der Verwaltungsrat erstellt für jedes Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den anwendbaren Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts und anerkannten Grundsätzen der Rechnungslegung einen Geschäftsbericht, der sich aus dem Lagebericht, der Jahresrechnung sowie der Konzernrechnung zusammensetzt.

[Artikel 39 Abs. 1 bleibt unverändert.]

Erläuterung

ABB muss für jedes Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit dem Schweizerischen Obligationenrecht und anerkannten Grundsätzen der Rechnungslegung einen Geschäftsbericht erstellen, der sich aus dem Lagebericht, der Jahresrechnung für die ABB Ltd (die Schweizer Holdinggesellschaft) sowie der ABB-Konzernrechnung zusammensetzt.

Die Statuten gehen über diese Anforderungen hinaus, indem sie ABB zur Erstellung einer Geldflussrechnung auch für die Jahresrechnung der ABB Ltd und nicht nur für die ABB-Konzernrechnung verpflichten. Zur Eliminierung dieser zusätzlichen statutarischen Anforderungen und damit unnötiger Kosten für die Aktionäre beantragt der Verwaltungsrat, den Wortlaut der Statuten zu vereinfachen. ABB wird den Aktionären in der ABB-Konzernrechnung weiterhin eine Geldflussrechnung präsentieren. Die beantragte Statutenänderung stellt ausserdem sicher, dass der Wortlaut der Statuten ohne zusätzlichen Anpassungsbedarf auch mit allfälligen

künftigen Änderungen des Schweizerischen Obligationenrechts oder anerkannter Grundsätze der Rechnungslegung im Einklang steht.

6. Bindende Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

6.1. Bindende Abstimmung über den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2020 bis zur Generalversammlung 2021

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, dass die Aktionäre den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die Zeitspanne von der Generalversammlung 2020 bis zur Generalversammlung 2021 im Betrag von CHF 4'700'000 genehmigen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

6.2. Bindende Abstimmung über den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2021

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt**, dass die Aktionäre den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2021 im Betrag von CHF 39'500'000 genehmigen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

7. Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

Mit Abschluss der Generalversammlung vom 26. März 2020 endet die Amtsdauer aller Verwaltungsräte.

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt** die Wahl der nachstehenden Personen in den Verwaltungsrat für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021.



Matti Alahuhta (als Mitglied)

Matti Alahuhta ist seit April 2014 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratspräsident von Outotec Corporation und DevCo Partners Oy (beide Finnland). Darüber hinaus ist er Mitglied des Verwaltungsrates von KONE Corporation (Finnland) und AB Volvo (Schweden). Er war Präsident und CEO von KONE Corporation und arbeitete in verschiedenen Führungspositionen bei Nokia Corporation (Finnland). Herr Alahuhta wurde 1952 geboren und ist finnischer Staatsbürger.



Gunnar Brock (als Mitglied)

Gunnar Brock ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist zurzeit Verwaltungsratspräsident von Slättö Invest AB, Mölnlycke Health Care AB und Stena AB (alle Schweden). Er ist Verwaltungsratsmitglied bei Investor AB und Patricia Industries (beide Schweden). Er war Präsident und CEO von Atlas Copco AB (Schweden). Herr Brock wurde 1950 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



David Constable (als Mitglied)

David Constable ist seit April 2015 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied von Rio Tinto plc (Großbritannien), Rio Tinto Limited (Australien) und Fluor Corporation (USA). Er war Präsident und CEO sowie Mitglied des Verwaltungsrates von Sasol Limited (Südafrika). Zuvor war er mehr als 29 Jahre lang bei Fluor Corporation (USA) tätig. Herr Constable wurde 1961 geboren und ist kanadischer Staatsbürger.



Frederico Fleury Curado (als Mitglied)

Frederico Fleury Curado ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist CEO von Ultrapar Participações S.A. (Brasilien) und Mitglied des Verwaltungsrates von Transocean Ltd. (Schweiz). Er war CEO von Embraer S.A. (Brasilien). Herr Curado wurde 1961 geboren und ist brasilianischer Staatsbürger.



Lars Förberg (als Mitglied)

Lars Förberg ist seit April 2017 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Mitgründer und Managing Partner von Cevian Capital. Herr Förberg ist Präsident der Human Practice Foundation (Dänemark). Herr Förberg wurde 1965 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



Geraldine Matchett (als Mitglied)

Geraldine Matchett ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Co-CEO (seit Februar 2020), CFO und Mitglied der Konzernleitung von Royal DSM N.V. (Niederlande). Zuvor war sie CFO bei SGS AG (Schweiz). Vor ihrer Tätigkeit bei SGS arbeitete sie als Wirtschaftsprüferin bei Deloitte AG (Schweiz) und KPMG LLP (Grossbritannien). Frau Matchett wurde 1972 geboren und ist schweizerische, britische und französische Staatsbürgerin.



Jennifer Xin-Zhe Li (als Mitglied)

Jennifer Xin-Zhe Li ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei Philip Morris International Inc. (USA), HSBC Asia (Hong Kong) und Flex Ltd (Singapur/USA). Frau Li ist Gründerin und General Partner von Changcheng Investment Partners (China) und war CEO (General Managing Partner) von Baidu Capital (China). Zuvor arbeitete sie als CFO bei Baidu Inc. (China). Frau Li wurde 1967 geboren und ist kanadische Staatsbürgerin.



David Meline (als Mitglied)

David Meline ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Von 2014 bis 2019 war er CFO von Amgen Inc. (USA). Vorher war Herr Meline CFO bei 3M Company (USA). Vor seiner Tätigkeit bei 3M arbeitete Herr Meline über 20 Jahre bei General Motors Company (USA). Herr Meline wurde 1957 geboren und ist Schweizer und US-amerikanischer Staatsbürger.



Satish Pai (als Mitglied)

Satish Pai ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Geschäftsführer und Verwaltungsratsmitglied von Hindalco Industries Ltd. (Indien). Vor seinem Eintritt in das Unternehmen Hindalco im Jahr 2013 war er 28 Jahre lang bei Schlumberger Limited (USA) tätig. Herr Pai wurde 1961 geboren und ist indischer Staatsbürger.



Jacob Wallenberg (als Mitglied)

Jacob Wallenberg ist seit Juni 1999 ABB-Verwaltungsratsmitglied und seit April 2015 Vizepräsident des Verwaltungsrates. Er ist Verwaltungsratspräsident von Investor AB (Schweden) und Vizepräsident des Verwaltungsrates von Telefonaktiebolaget LM Ericsson, FAM AB und Patricia Industries (alle Schweden). Ausserdem ist er Mitglied des Verwaltungsrates von Nasdaq, Inc. (USA) und Mitglied des Stiftungsrates der Knut and Alice Wallenberg Foundation (Schweden) sowie Mitglied des Erennungsausschusses von SAS AB (Schweden). Herr Wallenberg wurde 1956 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



Peter Voser (als Mitglied und Präsident)

Peter R. Voser ist seit April 2015 Mitglied und Präsident des ABB-Verwaltungsrates. Er war CEO von ABB von April 2019 bis Februar 2020. Er ist Mitglied des Verwaltungsrates von IBM Corporation (USA). Er ist auch Mitglied des Verwaltungsrates von Temasek Holdings (Private) Limited (Singapur) sowie Präsident des Verwaltungsrates einer ihrer Tochtergesellschaften, der PSA International Pte Ltd (Singapur). Ausserdem ist er Präsident des Stiftungsrates der St. Galler Stiftung für internationale Studien. Früher war er CEO von Royal Dutch Shell plc (Niederlande). Herr Voser wurde 1958 geboren und ist Schweizer Staatsbürger.

Erläuterung

Gemäss Artikel 21 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Verwaltungsrates und den Präsidenten des Verwaltungsrates. Nach einer detaillierten Überprüfung kam der Verwaltungsrat zum Schluss, dass er in seiner jetzigen Zusammensetzung über die richtige Mischung aus CEO- und CFO-, Industrie- und Technologie- sowie geografischer/regionaler Erfahrung verfügt. Der Verwaltungsrat schlägt deshalb alle gegenwärtigen Mitglieder zur Wiederwahl vor.

8. Wahlen in den Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt** die Wahl von:

- David Constable
- Frederico Fleury Curado
- Jennifer Xin-Zhe Li

in den Vergütungsausschuss für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021.

Erläuterung

Gemäss Artikel 29 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Vergütungsausschusses.

9. Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt** die Wahl von

- Dr. Hans Zehnder, Rechtsanwalt und Notar, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz

als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2021.

Erläuterung

Gemäss Artikel 15 der Statuten wählt die Generalversammlung den unabhängigen Stimmrechtsvertreter. Der Verwaltungsrat bestätigt, dass der vorgeschlagene Kandidat unabhängig ist.

10. Wahl der Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat **beantragt** die Wahl der KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2020.

Zürich, 28. Februar 2020

ABB Ltd

Verwaltungsrat

Organisatorische Hinweise

Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht liegt am Sitz der Gesellschaft, Affolternstrasse 44, Zürich Oerlikon, Schweiz, sowie in Schweden bei der ABB AB, Kopparbergsvägen 2, Västerås, ab dem 6. März 2020 zur Einsicht auf. Der Geschäftsbericht wird auch elektronisch unter www.abb.com/agm abrufbar sein und wird auf entsprechenden Wunsch zugestellt. Die Einladung mit den Traktanden und Anträgen des Verwaltungsrates wird den mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragenen Aktionären zugestellt.

Registrierung und Zutrittskarten

An der Generalversammlung teilnahmeberechtigt sind die am 18. März 2020 im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionäre. Diese Aktionäre erhalten ihre Zutrittskarte (per A-Post) auf Anforderung entweder mittels beiliegendem Antwortschreiben oder elektronisch (E-Voting). Das Antwortschreiben oder eine entsprechende Benachrichtigung muss spätestens am 20. März 2020 (per Post oder E-Voting) bei der Gesellschaft eintreffen. Später eintreffende Antwort-

schreiben oder Benachrichtigungen werden nicht mehr berücksichtigt.

Vertretung/Stimmabgabe

Falls Sie nicht persönlich an unserer Generalversammlung teilnehmen werden, können Sie:

- a) sich durch einen anderen stimmberechtigten ABB-Aktionär vertreten lassen; oder
- b) Dr. Hans Zehnder, Rechtsanwalt und Notar, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz, als Ihren unabhängigen Stimmrechtsvertreter bevollmächtigen.

Elektronische Anmeldung/ Abstimmung mittels Voll- macht und Weisungen an den unabhängigen Stimm- rechtsvertreter (E-Voting)

Aktionäre können sich über die Aktionärsplattform unter www.abb.com/agm zur persönlichen Teilnahme an der Generalversammlung anmelden, sich durch einen anderen ABB-Aktionär mit Stimmrecht vertreten lassen oder Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter erteilen.

Die für die Registrierung benötigten Zugangsdaten finden die Aktionäre auf dem beigefügten Antwortformular. Die elektronische Vollmachten- und Weisungserteilung bzw. allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen sind bis spätestens am 20. März 2020 um 23:59 Uhr (MEZ) möglich.

Weitere Informationen sowie eine Anleitung zur Anmeldung und Bedienung der E-Voting-Plattform finden Sie unter www.abb.com/agm.

Keine Handelsbeschrän- kung für ABB-Aktien

Die Registrierung von Aktionären mit Stimmrecht im Aktienregister von ABB hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der ABB-Aktien dieser Aktionäre vor, während oder nach der Generalversammlung.

Anzahl Aktien und Stimmen

Per 31. Dezember 2019 betrug die Gesamtzahl der Aktien und Stimmrechte der ABB Ltd 2'168'148'264. Zum selben Stichtag hielt die Gesellschaft 34'647'153 eigene Aktien, entsprechend 34'647'153 Stimmrechten. Die Stimmrechte an eigenen Aktien können an der Generalversammlung nicht ausgeübt werden.

Übersetzung

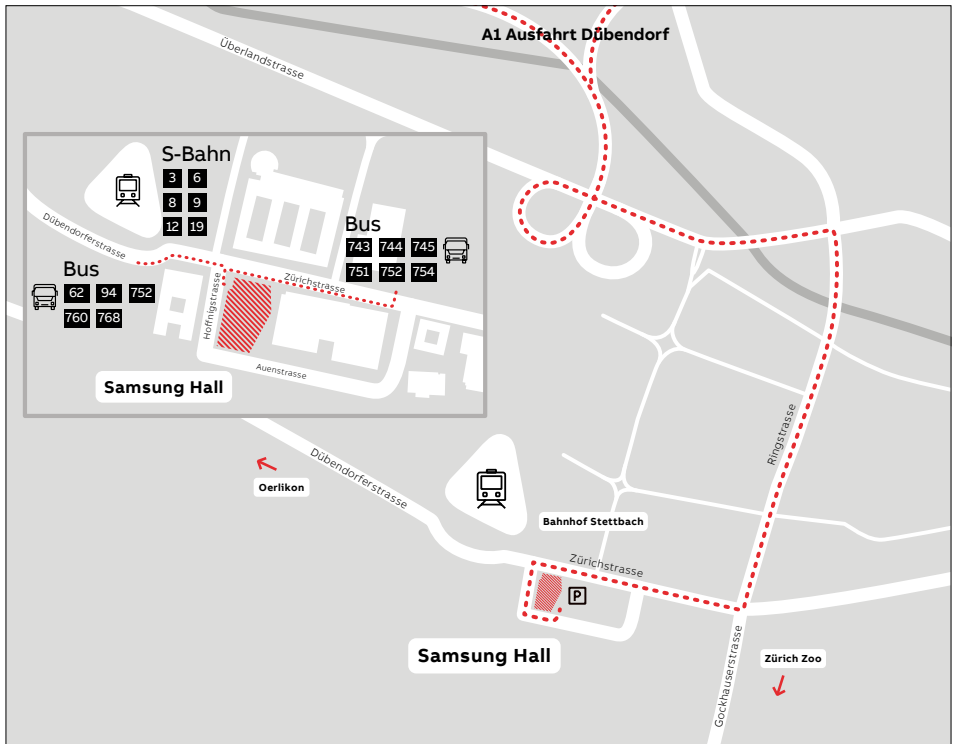
Die Generalversammlung wird überwiegend in deutscher Sprache abgehalten. Eine simultane Übersetzung in Englisch wird angeboten.

Übertragung

Die Generalversammlung wird unter www.abb.com/agm übertragen.

Beschlussprotokoll

Ein Protokoll über die von der Generalversammlung gefassten Beschlüsse wird kurz nach der Generalversammlung am Sitz der Gesellschaft in Zürich Oerlikon, Schweiz, zur Einsicht aufgelegt und ist unter www.abb.com/agm abrufbar.



Anreise Samsung Hall Dübendorf

Aufgrund des begrenzten Parkplatzangebotes vor Ort empfehlen wir die Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln.

Samsung Hall
Hoffnigstrasse 1
8600 Dübendorf

Die Samsung Hall befindet sich zu Fuss nur 2 Minuten vom Bahnhof Stettbach entfernt.

Den Bahnhof Stettbach erreichen Sie mit den S-Bahnen S3, S6, S8, S9, S12 und S19. Er wird von den Tarifzonen 110 und 121 abgedeckt.

Anhang zu Traktandum 6

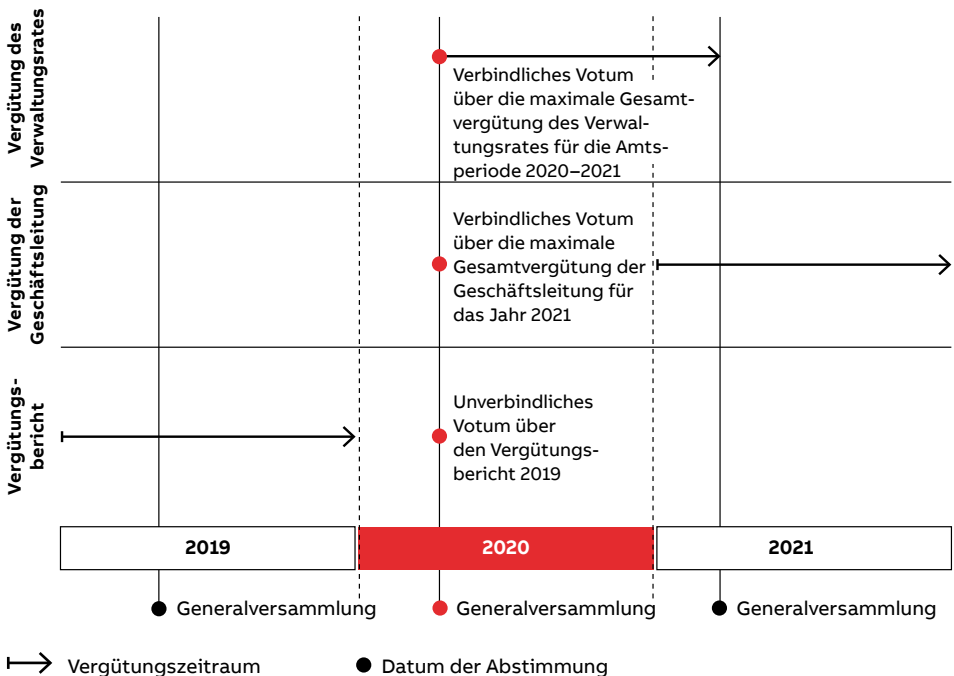
(Bindende Abstimmungen über die Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung)

Einleitung

An der Generalversammlung 2020 von ABB Ltd können die Aktionäre in separaten verbindlichen Abstimmungen ihr Votum zur maximalen Gesamtvergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode

2020–2021 und zur maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das Jahr 2021 abgeben. Zudem wird es eine Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2019 geben.

Überblick über Abstimmungen zur Vergütung an der Generalversammlung 2020



6.1. Bindende Abstimmung über den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2020 bis zur Generalversammlung 2021

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder für die Amtsdauer 2020–2021 gegenüber der Amtsdauer 2019–2020 unverändert zu belassen. Die individuelle Vergütung der einzelnen Verwaltungsratsmitglieder soll im Vergleich zum Vorjahr ebenfalls unverändert bleiben.

Der Verwaltungsrat beantragt, eine maximale Gesamtvergütung im Betrag von CHF 4'700'000 für den Verwaltungsrat zu genehmigen.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten ausschliesslich eine fixe Vergütung und sind verpflichtet, mindestens die Hälfte ihrer Vergütung in Form von Aktien der ABB Ltd zu beziehen.

Die für die Mitglieder des Verwaltungsrates geltenden Vergütungsgrundsätze werden in Artikel 33 der Statuten beschrieben. Der Verwaltungsrat legt die Vergütung seiner Mitglieder auf der Grundlage der Empfehlungen des Vergütungsausschusses fest und berücksichtigt dabei die Funktion und Verantwortungsstufe der einzelnen Mitglieder.

Weitere Informationen über die Vergütung des Verwaltungsrates finden Sie im Vergütungsbericht 2019, der im Geschäftsbericht der ABB Ltd enthalten ist.

6.2. Bindende Abstimmung über den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2021

ABB hat die leistungsorientierte Komponente ihres Vergütungssystems schrittweise erhöht. Gleichzeitig hat sie dieses stärker an der Strategie des Unternehmens ausgerichtet und das Feedback ihrer Aktionäre und anderer Stakeholder berücksichtigt. Weitere Informationen über die Vergütung der Konzernleitung, einschliesslich der für 2020 vorgeschlagenen Änderungen, finden Sie im Vergütungsbericht 2019, der im Geschäftsbericht enthalten ist.

Die Änderungen an der Gesamtvergütung von Jahr zu Jahr sind insbesondere durch folgende Faktoren bedingt: Anzahl der Mitglieder der Geschäftsleitung, Zielvergütung der einzelnen Mitglieder und Leistung des Unternehmens und individuelle Leistung im jeweiligen Leistungszyklus.

Die Zielvergütung wird erreicht, wenn die Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 100-prozentige Zuteilung der kurzfristigen variablen Vergütungskomponente und für die Zuteilung von 100 Prozent der Referenzgrösse des «Long-Term Incentive Plan» (LTIP) erfüllt haben.

Die beantragte maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für 2021 in Höhe von CHF 39'500'000 wird nur dann gewährt, wenn die Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 150-prozentige Zuteilung der kurzfristigen variablen Vergütungs-

komponente und für die maximale Zuteilung von 112.5 Prozent der Referenzgrösse für den «Long-Term Incentive Plan» (LTIP) erfüllen. In den letzten drei Jahren wurde diese Höhe der Zuteilung für alle Mitglieder der Geschäftsleitung insgesamt nicht erreicht.

Die beantragte maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung widerspiegelt die neue Organisationsstruktur, die für 2020 bereits zu einer Verkleinerung der Geschäftsleitung geführt hat. Diese Reduktion zeigt sich folglich in der maximalen Gesamtvergütung für 2021, deren Genehmigung den Aktionären beantragt wird.

Das nachfolgende Diagramm veranschaulicht die voraussichtliche Entwicklung der Gesamtvergütung der Geschäftsleitung zwischen 2019 und 2021.

Überlegungen, die bei der Berechnung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung zugrunde gelegt wurden¹

	2019			2020	2021
Gesamtvergütung der Geschäftsleitung in CHF (Mio.)					
Annahmen					
Auszahlung der kurzfristigen variablen Vergütung in Prozent		100%	150%	150%	150%
Angleichung der LTIP Referenzgrösse		0%	+12.5%	+12.5%	+12.5%
Anzahl der Mitglieder der Geschäftsleitung		11	11	12	9

¹ Eine detaillierte Beschreibung finden Sie im Vergütungsbericht, der im Geschäftsbericht enthalten ist.

Kontakt

ABB Ltd
Aktienregister
Postfach
8050 Zürich
Schweiz

Telefon: +41 43 317 57 00
Fax +41 43 317 39 39
share.register@ch.abb.com

www.abb.com