

# Einladung zur ordentlichen Generalversammlung

UBS Group AG

**Mittwoch, 6. April 2022, 9.30 Uhr**  
UBS-Konferenzgebäude Grünenhof, 8001 Zürich

## **Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre**

Die ordentliche Generalversammlung der UBS Group AG (die «GV») findet wie angekündigt am Mittwoch, dem 6. April 2022, um 9.30 Uhr statt.

Ende Januar 2022, als noch alle Pandemiemaßnahmen galten, hat der Verwaltungsrat der UBS Group AG beschlossen, die GV zum Schutz der Gesundheit unserer Aktionäre und Mitarbeitenden erneut ohne die physische Teilnahme der Aktionäre durchzuführen.

Es wird eine Übertragung der GV im Internet stattfinden, in welcher sich der Verwaltungsratspräsident, sein designierter Nachfolger und der Group CEO an die Aktionäre richten werden. Die Aktionäre können ihre Stimmrechte ausschliesslich über den unabhängigen Stimmrechtsvertreter ausüben. UBS freut sich, ihre Aktionäre 2023 zu einer physischen Versammlung in Basel einzuladen und mit ihnen in einen direkten und persönlichen Austausch zu treten.

Der Geschäftsbericht 2021 der UBS Group AG, einschliesslich des Vergütungsberichts der UBS Group AG sowie der Berichte der Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2021, und der UBS Klimabericht als Teil des UBS Nachhaltigkeitsberichts 2021 sind elektronisch unter [ubs.com/geschaeftsbericht](http://ubs.com/geschaeftsbericht) abrufbar. Der Geschäftsbericht 2021 der UBS Group AG, der Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG und der UBS Nachhaltigkeitsbericht 2021 können zudem am Hauptsitz der UBS Group AG, Bahnhofstrasse 45, 8001 Zürich, eingesehen werden.

Am 3. Januar 2022 veröffentlichte die UBS Group AG im Schweizerischen Handelsblatt und auf ihrer Website unter [ubs.com/generalversammlung](http://ubs.com/generalversammlung) eine Mitteilung, in der sie hierzu berechtigte Aktionäre aufforderte, ihre Traktandierungsbegehren bis zum 11. Februar 2022 einzureichen. Es wurden keine Traktandierungsbegehren eingereicht.

Zürich, 7. März 2022

Freundliche Grüsse

UBS Group AG



Axel A. Weber  
Präsident des Verwaltungsrats



Markus Baumann  
Generalsekretär

## **1. Genehmigung des Lageberichts sowie der Konzernrechnung und der Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG für das Geschäftsjahr 2021**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht zum Geschäftsjahr 2021 sowie die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG für das Geschäftsjahr 2021 zu genehmigen.

### **Erläuterungen**

Ernst & Young AG, Basel, als gesetzliche Revisionsstelle, empfiehlt in ihren Berichten an die Generalversammlung, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG ohne Einschränkungen zu genehmigen.

## **2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

### **Erläuterungen**

Der Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG ist ein Kapitel des Geschäftsberichts 2021 der UBS Group AG. Er erläutert die Governance und die Grundsätze, die dem Vergütungsmodell der UBS Group AG zugrunde liegen, einschliesslich des Zusammenhangs zwischen Vergütung und Leistung. Der Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG und die beiliegende Broschüre «Mitsprache bei der Vergütung» enthalten weitere Informationen über die beantragte Abstimmung.

Die Abstimmung über den Vergütungsbericht 2021 der UBS Group AG ist konsultativer Natur.

## **3. Konsultativabstimmung über den UBS Klima-Aktionsplan**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den UBS Klima-Aktionsplan in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

### **Erläuterungen**

Im Jahr 2021 kündigte UBS ihr Ziel an, einen detaillierten Aktionsplan zu entwickeln, um bis 2050 den Ausstoss von Treibhausgasen über ihre gesamten Geschäftstätigkeiten auf null zu reduzieren. Dabei stellte sie in Aussicht, wesentliche Zwischenziele zu definieren, um den Fortschritt messen zu können. UBS arbeitet seitdem daran, diese Prämisse im Unternehmen zu verankern. Dazu wurden unter anderem geeignete Ziele bestimmt und solche Kennzahlen identifiziert, anhand derer gemessen werden kann, wie gut UBS ihre selbst gesteckten Ziele erreicht. UBS ist sich bewusst, dass der Weg zu Netto-Null herausfordernd ist. Aus diesem Grund beschreibt der Klima-Aktionsplan nicht nur die Kernelemente dieser Selbstverpflichtung, sondern auch relevante Zwischenziele.

Die beiliegende Broschüre «Mitsprache beim Klimaplan» enthält weiterführende Informationen über die beantragte Konsultativabstimmung. Weitere Details zum Klimaplan von UBS,

einschliesslich Governance, Strategie, Risikomanagement, Ziele und Kennzahlen, stehen im UBS Klimabericht 2021 als Unterkapitel des UBS Nachhaltigkeitsberichts 2021 und als eigenständiges Dokument zur Verfügung. Diese Dokumente sind ab dem 11. März 2022 unter [ubs.com/geschaeftsbericht](http://ubs.com/geschaeftsbericht) abrufbar.

## **4. Verwendung des Gesamtgewinns und ordentliche Dividendenausschüttung aus dem Gesamtgewinn und aus der Kapitaleinlagereserve**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt die Verwendung des Gesamtgewinns und die Ausschüttung einer ordentlichen Dividende von 0.50 US-Dollar (brutto) in bar pro Aktie mit einem Nennwert von 0.10 Franken zu den in der Tabelle unten dargelegten Bedingungen.

Die Deklarierung der ordentlichen Dividende erfolgt in US-Dollar. Die Dividenden von Aktionären, deren Aktien über die SIX SIS AG gehalten werden, werden in Schweizer Franken ausgeschüttet, ausgehend von einem veröffentlichten

## **Vorgeschlagene Verwendung des Gesamtgewinns und Dividendenausschüttung (50%) aus dem Gesamtgewinn**

Für das Geschäftsjahr endend am 31.12.21	Mio. USD	Mio. CHF
Jahresgewinn	4 664	4 264
Gewinnvortrag	0	0
<b>Gesamtgewinn für die Gewinnverwendung</b>	<b>4 664</b>	<b>4 264</b>

## **Verwendung des Gesamtgewinns**

Zuweisung an die Freiwilligen Gewinnreserven	(3 739)	(3 423)
Dividendenausschüttung: USD 0.50 (brutto) pro dividendenberechtigte Aktie, USD 0.25 davon aus dem Gesamtgewinn <sup>1</sup>	(926)	(841) <sup>2</sup>
<b>Gewinnvortrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Dividendenberechtigte Aktien sind alle ausgegebenen Aktien mit Ausnahme von eigenen Aktien, welche von der UBS Group AG (Einzelabschluss) am Registrationsdatum gehalten werden. Der dargestellte Betrag von USD 926 Millionen basiert auf der Anzahl aller ausgegebenen Aktien per 31. Dezember 2021. Sofern der endgültige Gesamtbetrag der Dividende höher/tiefer ausfällt, wird die Differenz durch die Zuweisung an die Freiwilligen Gewinnreserven ausgeglichen.  
<sup>2</sup> Illustrativ umgerechnet zum Schlusswechselkurs am 31. Dezember 2021 (CHF / USD 1.10).

## **Vorgeschlagene Dividendenausschüttung (50%) aus der Kapitaleinlagereserve**

Für das Geschäftsjahr endend am 31.12.21	Mio. USD	Mio. CHF
Total Gesetzliche Kapitalreserve: Kapitaleinlagereserve vor vorgeschlagener Ausschüttung <sup>1</sup>	26 161	25 682
Dividendenausschüttung: USD 0.50 (brutto) pro dividendenberechtigte Aktie, USD 0.25 davon aus der Kapitaleinlagereserve <sup>2</sup>	(926)	(841) <sup>3</sup>
<b>Total Gesetzliche Kapitalreserve: Kapitaleinlagereserve nach vorgeschlagener Ausschüttung</b>	<b>25 236</b>	<b>24 840</b>

<sup>1</sup> Die derzeitige Auffassung der Eidgenössischen Steuerverwaltung lautet, dass aus der per 31. Dezember 2021 verfügbaren Kapitaleinlagereserve in Höhe von CHF 25,7 Milliarden maximal CHF 11,0 Milliarden zur Verfügung stehen, aus denen ohne Abzug einer schweizerischen Verrechnungssteuer Dividenden gezahlt werden können. In diesem Betrag ist eine Reduktion der Kapitaleinlagereserven von CHF 223 Millionen im Jahr 2021 enthalten (basierend auf dem Kaufpreis).  
<sup>2</sup> Dividendenberechtigte Aktien sind alle ausgegebenen Aktien mit Ausnahme von eigenen Aktien, welche von der UBS Group AG (Einzelabschluss) am Registrationsdatum gehalten werden. Der dargestellte Betrag von USD 926 Millionen basiert auf der Anzahl aller ausgegebenen Aktien per 31. Dezember 2021.  
<sup>3</sup> Illustrativ umgerechnet zum Schlusswechselkurs am 31. Dezember 2021 (CHF / USD 1.10).

Wechselkurs, der am Tag vor dem Ex-Dividenden-Datum auf bis zu fünf Dezimalstellen berechnet wird. Die Dividenden von Aktionären, deren Aktien über die Depository Trust Company gehalten werden oder direkt im US-Aktienregister von Computershare eingetragen sind, werden in US-Dollar ausgeschüttet. Für den Gesamtbetrag der Dividendenausschüttung gilt eine Obergrenze von 3400 Millionen Franken (die «Obergrenze»). Sofern der Gesamtbetrag der auf Basis von Schweizer Franken berechneten Dividendenausschüttung aufgrund des Wechselkurses, den der Verwaltungsrat nach angemessener Beurteilung ermittelt hat, die Obergrenze am Tag der Generalversammlung übersteigt, wird die Dividende pro Aktie in US-Dollar anteilmässig derart gekürzt, dass der Gesamtbetrag in Schweizer Franken die Obergrenze nicht übersteigt.

Falls die vorgeschlagene Dividendenausschüttung aus dem Gesamtgewinn und der Kapitaleinlagereserve genehmigt wird, erfolgt die Dividendenausschüttung am 14. April 2022 an die Inhaber von Aktien am Registrierungsdatum 13. April 2022. Das Ex-Dividenden-Datum ist der 12. April 2022. Somit ist der letzte Tag, an dem die Aktien mit Anspruch auf Zuteilung einer Dividende gehandelt werden können, der 11. April 2022.

#### Erläuterungen

UBS Group AG deklariert die Dividende in US-Dollar, der Berichtswährung. Aktionäre, deren Aktien über die SIX SIS AG gehalten werden, werden ihre Dividenden unverändert in Schweizer Franken umgerechnet erhalten.

Wegen Kapitalerhaltungsvorschriften gemäss dem schweizerischen Obligationenrecht ist eine technische Obergrenze in Schweizer Franken erforderlich. Die vorgeschlagene Obergrenze von 3400 Millionen Franken sollte selbst für bedeutende Wechselkursschwankungen ausreichend sein.

Wie vorstehend dargelegt, ist die Ausschüttung der ordentlichen Dividende von 0.50 US-Dollar (brutto) in bar pro Aktie aufgrund einer Änderung im Schweizer Steuerrecht jeweils zur Hälfte aus dem Gesamtgewinn und aus der Kapitaleinlagereserve zu zahlen. Der aus dem Gesamtgewinn zu zahlende Anteil der Dividende unterliegt der schweizerischen Verrechnungssteuer von 35%.

## 5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2021

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2021 zu erteilen, unter Ausklammerung aller Themen mit Bezug zur grenzüberschreitenden Angelegenheit in Frankreich.

#### Erläuterungen

UBS hat gegen den Gerichtsentscheid des französischen Berufungsgerichts Einsprache erhoben. Deshalb herrscht durch das laufende Verfahren möglicherweise nach wie vor zu grosse Unsicherheit im Hinblick auf eine Entlastungserteilung. Der Verwaltungsrat beantragt daher die Entlastung für das Geschäftsjahr 2021 unter expliziter Ausklammerung aller Themen mit Bezug zur grenzüberschreitenden Angelegenheit in Frankreich.

UBS hat einen Bericht zur grenzüberschreitenden Angelegenheit in Frankreich verfasst und veröffentlicht, um auf einige der häufigsten Fragen der Aktionäre, Kunden und Mitarbeitenden einzugehen, die seit Bekanntgabe des Gerichtsentscheids gestellt wurden. Der Bericht ist unter [ubs.com/investoren](http://ubs.com/investoren) abrufbar.

## 6. Bestätigungswahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Jeremy Anderson, Claudia Böckstiegel, William C. Dudley, Patrick Firmenich, Fred Hu, Mark Hughes, Nathalie Rachou, Julie G. Richardson, Dieter Wemmer und Jeanette Wong, deren jeweilige Amtsduer an der Generalversammlung 2022 abläuft, für ein weiteres Jahr im Amt zu bestätigen.

Detaillierte Lebensläufe sowie die Mitgliedschaften in den Verwaltungsratsausschüssen sind im Abschnitt «Corporate Governance und Vergütung» des Geschäftsberichts 2021 der UBS Group AG enthalten und im Internet unter [ubs.com/verwaltungsrat](http://ubs.com/verwaltungsrat) abrufbar.

- 6.1. Jeremy Anderson
- 6.2. Claudia Böckstiegel
- 6.3. William C. Dudley
- 6.4. Patrick Firmenich
- 6.5. Fred Hu
- 6.6. Mark Hughes
- 6.7. Nathalie Rachou
- 6.8. Julie G. Richardson
- 6.9. Dieter Wemmer
- 6.10. Jeanette Wong

## 7. Wahlen neuer Mitglieder des Verwaltungsrats

#### 7.1. Lukas Gähwiler

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Lukas Gähwiler für eine einjährige Amtsduer als Mitglied in den Verwaltungsrat zu wählen. Im Falle seiner Wahl wird der Verwaltungsrat Lukas Gähwiler zu seinem Vizepräsidenten ernennen.

#### Erläuterungen

Lukas Gähwiler (Geburtsjahr 1965), amtet seit 2017 als Präsident des Verwaltungsrats der UBS Switzerland AG. Von 2010 bis 2016 war er Mitglied der Konzernleitung von UBS Group AG und UBS AG sowie President UBS Switzerland. Von 1990 bis 2010 arbeitete er bei Credit Suisse, zuletzt als Chief Credit Officer von 2003 bis 2010. Lukas Gähwiler bringt eine langjährige Branchenerfahrung sowie umfassende UBS-Kenntnisse in den Verwaltungsrat ein. Zusätzlich zu seiner grossen Führungs- und Branchenerfahrung in allen Bereichen des Bankgeschäfts sind seine vielen Kontakte und sein grosses Netzwerk, insbesondere in der Schweiz, für UBS von entscheidender Bedeutung. Im Falle seiner Wahl als nicht unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats wird er das Amt als Präsident des Verwaltungsrats der UBS Switzerland AG abgeben. Lukas Gähwiler verfügt über einen Bachelorabschluss in Betriebswirtschaft der Hochschule für Angewandte Wissenschaften in St. Gallen und ist

Absolvent eines MBA-Programms der International Bankers School in New York sowie eines Advanced Management Program der Harvard Business School. Er ist Schweizer Staatsbürger.

Lukas Gähwiler ist Mitglied des Verwaltungsrats der Ringier AG und der Pilatus Flugzeugwerke AG. Er ist Präsident des Arbeitgeberverbands der Banken in der Schweiz sowie des Stiftungsrats der UBS Pensionskasse. Des Weiteren ist er Vorstandsmitglied beim Schweizerischen Arbeitgeberverband, bei economiesuisse und beim Swiss Finance Council. Ausserdem ist er Stiftungsratsmitglied des UBS International Center of Economics in Society der Universität Zürich.

Lukas Gähwiler hält die in Artikel 31 der Statuten festgesetzte Mandatsobergrenze ein.

## 7.2. Colm Kelleher als Verwaltungsratspräsident

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Colm Kelleher für eine einjährige Amtszeit als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats zu wählen.

### Erläuterungen

Colm Kelleher (Geburtsjahr 1957) war von 2016 bis Juni 2019 Präsident von Morgan Stanley, wo er die beiden Geschäftsbereiche Institutional Securities und Wealth Management leitete. Von 2010 bis 2015 hatte er die Position als Co-Präsident und danach als Präsident von Morgan Stanley Institutional Securities inne. Davor war er Chief Financial Officer und Co-Head Corporate Strategy von 2007 bis 2009 sowie Head Global Capital Markets für Morgan Stanley von 2006 bis 2007. Colm Kelleher ist eine angesehene Führungspersönlichkeit in der Finanzbranche. Er verfügt über mehr als 30 Jahre Führungserfahrung im Bankwesen sowie ein ausgezeichnetes globales Beziehungsnetz. Er bringt ein umfassendes Verständnis der globalen Bankenlandschaft und fundierte Erfahrung im Bankgeschäft in allen geografischen Regionen und wichtigen Geschäftsbereichen von UBS mit. Er besitzt einen Master of Arts in neuerer Geschichte der Universität Oxford und ist Mitglied des Institute of Chartered Accountants in England and Wales. Er ist irischer Staatsbürger.

Colm Kelleher ist Mitglied des Verwaltungsrats der Norfolk Southern Corporation.

Im Falle seiner Wahl als Verwaltungsratspräsident wird Colm Kelleher nicht unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats.

Colm Kelleher hält die in Artikel 31 der Statuten festgesetzte Mandatsobergrenze ein.

## 8. Bestätigungswahlen der Mitglieder des Compensation Committee

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, für das Compensation Committee Julie G. Richardson, Dieter Wemmer und Jeanette Wong als Mitglieder für eine Amtszeit von einem Jahr zu bestätigen. Der Verwaltungsrat beabsichtigt, in seiner konstituierenden

Sitzung Julie G. Richardson erneut als Vorsitzende des Compensation Committee zu ernennen.

- 8.1. Julie G. Richardson
- 8.2. Dieter Wemmer
- 8.3. Jeanette Wong

## 9. Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

### 9.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2022 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2023

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats in Höhe von 13 000 000 Franken für den Zeitraum von der ordentlichen Generalversammlung 2022 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2023 zu genehmigen.

### 9.2. Genehmigung des Gesamtbetrags der variablen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2021

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag der variablen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung in der Höhe von 79 750 000 Franken für das Geschäftsjahr 2021 zu genehmigen.

### 9.3. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der fixen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2023

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung in der Höhe von 33 000 000 Franken für das Geschäftsjahr 2023 zu genehmigen.

## 10. Bestätigungswahlen

### 10.1. Bestätigungswahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters, ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich

#### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine einjährige Amtszeit, die am Ende der ordentlichen Generalversammlung 2023 abläuft.

### Erläuterungen

ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, wird auf Antrag des Verwaltungsrats für eine weitere Amtszeit von einem Jahr als unabhängiger Stimmrechtsvertreter vorgeschlagen. ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, hat zuhanden des Verwaltungsrats bestätigt, dass er die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

## 10.2. Bestätigungswahl der Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Basel

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Ernst & Young AG, Basel, für eine einjährige Amtszeit als Revisionsstelle für die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG.

### Erläuterungen

Ernst & Young AG, Basel, wird auf Antrag des Audit Committee vom Verwaltungsrat für eine weitere Amtszeit von einem Jahr als Revisionsstelle vorgeschlagen. Ernst & Young AG, Basel, hat zuhanden des Audit Committee des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

## 11. Herabsetzung des Aktienkapitals durch Vernichtung von Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms 2021 zurückgekauft wurden

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dass (i) das Aktienkapital des Unternehmens durch Vernichtung von 177 787 273 Namensaktien im Nennwert von je CHF 0.10, bei denen es sich jeweils um eigene Aktien handelt, um CHF 17 778 727.30 von CHF 370 242 299.50 auf CHF 352 463 572.20 herabgesetzt wird; (ii) anerkannt wird, dass die Forderungen der Gläubiger gemäss dem von Ernst & Young AG erstellten speziellen Bericht der Revisionsstelle auch nach der Kapitalherabsetzung gedeckt sein werden; und (iii) Artikel 4 Absatz 1 der Statuten wie folgt geändert wird:

### Aktienkapital

#### Artikel 4

##### Aktienkapital

<sup>1</sup> Das Aktienkapital der Gesellschaft beträgt

CHF 352 463 572.20<sup>3</sup>702 422 299.50. Es ist eingeteilt in 3 524 635 722<sup>3</sup>702 422 995 Namensaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.10. Das Aktienkapital ist voll liberalisiert.

<sup>2</sup> [bleibt unverändert]

### Erläuterungen

Der Verwaltungsrat wurde an der Generalversammlung 2021 ermächtigt, Aktien in einem Gesamtwert von bis zu CHF 4 Milliarden zwecks Vernichtung bis zur Generalversammlung 2024 zurückzukaufen. Der Rückkauf erfolgte über eine separate Handelslinie an der SIX Swiss Exchange.

Bis zum 18. Februar 2022 wurden im Rahmen dieses Rückkaufprogramms insgesamt 177 787 273 Aktien zum Anschaffungspreis von insgesamt CHF 2 775 260 177 zurückgekauft. Der durchschnittliche Kaufpreis lag bei CHF 15.61 pro Aktie.

Der Verwaltungsrat beantragt nun, dass die Generalversammlung die Vernichtung der 177 787 273 zurückgekauften Aktien

und die entsprechende Herabsetzung des Aktienkapitals gemäss Artikel 4 Absatz 1 der Statuten genehmigt. Die Vernichtung sämtlicher weiterer im Rahmen dieses Aktienrückkaufprogramms erworbenen Aktien erfolgt bei einer darauffolgenden Generalversammlung. Die Kapitalherabsetzung kann erst nach dreimaligem Schuldneruf im Schweizerischen Handelsblatt im Anschluss an die Generalversammlung und nach Ablauf einer anschliessenden zweimonatigen Frist erfolgen. Die Kapitalherabsetzung wird dann im Handelsregister eingetragen und wirksam.

Ernst & Young AG als Revisionsstelle hat in einem speziellen Revisionsbericht an die Generalversammlung bestätigt, dass die Forderungen von Gläubigern auch nach der Kapitalherabsetzung voll gedeckt sind. Der Bericht ist unter [ubs.com/generalversammlung](http://ubs.com/generalversammlung) abrufbar. Ein gedrucktes Exemplar kann zudem am Sitz der UBS Group AG, Bahnhofstrasse 45, CH-8001 Zürich, eingesehen werden.

## 12. Genehmigung eines neuen Aktienrückkaufprogramms 2022

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des folgenden Beschlusses:

«Der Verwaltungsrat ist hiermit ermächtigt, Aktien in einem Gesamtwert von bis zu USD 6 Milliarden zwecks Vernichtung bis zur Generalversammlung 2024 zurückzukaufen. Für alle im Rahmen dieser Ermächtigung zurückgekauften Aktien ist eine Vernichtung mittels Kapitalherabsetzung vorgesehen. Diese muss von den Aktionären an einer oder mehreren darauffolgenden Generalversammlungen genehmigt werden. Erwerb und Halten dieser Aktien unterliegen nicht der 10%-Schwelle für eigene Aktien der UBS Group AG im Sinne von Art. 659 Absatz 1 des Schweizerischen Obligationenrechts.»

### Erläuterungen

Wie am 1. Februar 2022 bekanntgegeben, beabsichtigt UBS die Lancierung eines neuen Aktienrückkaufprogramms im Umfang von maximal USD 6 Milliarden. Dabei beabsichtigt UBS im Jahr 2022 Aktien für bis zu USD 5 Milliarden im Rahmen des bestehenden Aktienrückkaufprogramms 2021 sowie des neuen Rückkaufprogramms, welches 2022 nach dem vorzeitigen Abschluss des laufenden Rückkaufprogramms lanciert werden soll, zu erwerben.

Der Verwaltungsrat hat ein zweistufiges Verfahren beschlossen, bei dem die Aktionäre den Verwaltungsrat an dieser Generalversammlung ausdrücklich zum Rückkauf von Aktien zwecks Vernichtung ermächtigen und an einer oder mehreren darauffolgenden Generalversammlungen über die endgültige Vernichtung der zurückgekauften Aktien entscheiden. In der Übergangszeit fallen diese Aktien nicht mehr unter die gesetzlichen Beschränkungen, gemäss denen Gesellschaften nicht mehr als 10% ihrer eigenen Aktien halten dürfen. Dies bietet der UBS Group AG grössere Flexibilität für Rückkäufe und ermöglicht eine effiziente Kapitalbewirtschaftung.

## Organisatorisches

### Stimmrechte

Aktionäre, die am 1. April 2022 um 17.00 Uhr MESZ im Aktienregister der UBS Group AG, respektive am 22. März 2022 um 16.30 Uhr EDT bei Computershare, dem Transfer Agent in den USA, eingetragen sind, sind berechtigt, ihr Stimmrecht durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter auszuüben.

### Keine Handelbarkeitsbeschränkung für Aktien der UBS Group AG

Die Eintragung der Aktionäre zum Zweck der Stimmabgabe hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der Aktien der UBS Group AG, die von den eingetragenen Aktionären vor, während oder nach der Generalversammlung gehalten werden. Weder die Schweizer Gesetzgebung noch die Statuten der UBS Group AG sehen Handelbarkeitsbeschränkungen für die Aktionäre vor, die sich ins Aktienregister der UBS Group AG eintragen lassen, um an der kommenden Generalversammlung ihr Stimmrecht auszuüben.

### Vertretung

Aktionäre können sich an der Generalversammlung ausschliesslich durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter ADB Altörfer Duss & Beilstein AG (Dr. Urs Zeltner, Fürsprecher und Notar), Walchestrasse 15, 8006 Zürich, vertreten lassen.

Um den unabhängigen Stimmrechtsvertreter (ADB Altörfer Duss & Beilstein AG) zu beauftragen oder ihm Weisungen zu erteilen, füllen Sie bitte das beiliegende Formular «Vollmacht und Weisungen» aus oder rufen Sie im Internet die Seite [gvmanager.ch/ubs](http://gvmanager.ch/ubs) auf. Für alle Formulare, die **bis zum 4. April 2022** rechtsgültig unterschrieben eingehen, wird eine rechtzeitige Bearbeitung garantiert.

### Übertragung im Internet

Die in deutscher Sprache abgehaltene Generalversammlung wird im Internet live unter [ubs.com/generalversammlung](http://ubs.com/generalversammlung) auf Deutsch und Englisch übertragen.

---

Fragen in Bezug auf die Generalversammlung beantworten wir gerne über unsere Hotline: +41-44-235 66 52.

---

UBS Group AG  
Postfach  
CH-8098 Zürich

[ubs.com](http://ubs.com)



# Invitation à l'Assemblée générale ordinaire

UBS Group SA

**Mercredi 6 avril 2022 à 9 h 30**

Centre de conférence UBS Grünenvof, 8001 Zurich

**Chers actionnaires,**

L'Assemblée générale ordinaire d'UBS Group SA aura lieu comme annoncé le mercredi 6 avril 2022 à 9 h 30.

Fin janvier 2022, alors que toutes les mesures pandémiques étaient encore en vigueur, le Conseil d'administration d'UBS Group SA a décidé que l'Assemblée générale ordinaire se tiendra, cette fois encore, sans la participation physique des actionnaires, afin de protéger la santé de nos actionnaires et de nos employés.

L'Assemblée générale ordinaire sera diffusée sur Internet. À cette occasion, le Président du Conseil d'administration, son successeur désigné et le Group CEO s'adresseront aux actionnaires. Les actionnaires ne pourront exercer leurs droits de vote que par l'intermédiaire du représentant indépendant. UBS se réjouit de pouvoir inviter ses actionnaires à une assemblée en présentiel à Bâle en 2023 afin de pouvoir s'entretenir directement et personnellement avec eux.

Le rapport de gestion 2021 d'UBS Group SA, lequel comprend le rapport de rémunération d'UBS Group SA, les rapports de l'organe de révision pour l'exercice 2021 et l'UBS Climate Report inclus dans l'UBS Sustainability Report 2021, sont disponibles sur Internet à l'adresse [ubs.com/annualreport](http://ubs.com/annualreport). Le rapport de gestion 2021 d'UBS Group SA, le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA et l'UBS Sustainability Report 2021 peuvent être consultés au siège social d'UBS Group SA, Bahnhofstrasse 45, 8001 Zurich.

UBS Group SA a publié le 3 janvier 2022 dans la Feuille officielle suisse du commerce ainsi que sur son site [ubs.com/agm](http://ubs.com/agm), une invitation aux actionnaires qualifiés à soumettre leurs requêtes relatives à l'inscription de points à l'ordre du jour jusqu'au 11 février 2022. Aucune requête n'a été déposée.

Zurich, le 7 mars 2022

Avec nos salutations les meilleures,

UBS Group SA



Axel A. Weber  
Président du Conseil d'administration



Markus Baumann  
Secrétaire général

## 1. Approbation du rapport sur la situation et des comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour l'exercice 2021

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver le rapport sur la situation pour l'exercice 2021 et les comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour l'exercice 2021.

### Commentaire

Dans ses rapports à l'Assemblée générale ordinaire, Ernst & Young SA, Bâle, en sa qualité d'organe de révision, recommande d'approuver sans réserve les comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA.

## 2. Vote consultatif sur le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA dans le cadre d'un vote consultatif.

### Commentaire

Le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA constitue un chapitre du rapport de gestion 2021 d'UBS Group SA. Il explique la gouvernance et les principes sous-jacents à la structure de rémunération d'UBS Group SA, y compris le lien entre le salaire et la performance. Le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA et la brochure ci-jointe, intitulée «Say-on-pay», apportent de plus amples précisions sur le vote proposé.

Le vote sur le rapport de rémunération 2021 d'UBS Group SA est de nature consultative.

## 3. Vote consultatif sur la feuille de route climatique d'UBS

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver la feuille de route climatique d'UBS dans le cadre d'un vote consultatif.

### Commentaire

En 2021, UBS a annoncé sa volonté de développer une feuille de route climatique détaillée afin d'atteindre l'objectif zéro net d'émission de gaz à effet de serre dans tous ses domaines d'activités d'ici à 2050. Plusieurs étapes intermédiaires ont été fixées afin d'en assurer l'avancement. Depuis, UBS travaille à ancrer les préoccupations climatiques à tous les niveaux de son organisation. Pour ce faire, des objectifs adaptés, des critères de mesure ainsi que des indicateurs clés de performance pour évaluer le niveau d'avancement et la performance ont été définis. Conscients qu'atteindre le zéro d'émission nette est un long cheminement, nous avons inscrit les engagements et les étapes clés de notre parcours dans une feuille de route stratégique sur le climat.

La brochure «Say-on-climate» ci-jointe apporte de plus amples précisions sur le vote consultatif proposé. Des informations supplémentaires sur la stratégie climatique d'UBS, notamment sur la gouvernance, la gestion des risques, les objectifs et les indicateurs, sont fournies dans l'UBS Climate Report 2021. Le

Climate Report constitue un chapitre de l'UBS Sustainability Report 2021, mais est aussi disponible sous forme de document séparé. Ces documents seront disponibles à l'adresse [ubs.com/annualreport](http://ubs.com/annualreport) à compter du 11 mars 2022.

## 4. Affectation du bénéfice total et distribution d'un dividende ordinaire à partir du bénéfice total et des réserves issues d'apports de capital

### Proposition

Le Conseil d'administration propose l'affectation du bénéfice total ainsi que le versement d'un dividende ordinaire de 0.50 USD (brut) en espèces par action d'une valeur nominale de 0.10 CHF aux conditions indiquées dans la table ci-dessous

Le montant de la distribution ordinaire de dividende est exprimé en dollars américains. Les actionnaires détenant leurs actions

### Affectation du bénéfice total et distribution de dividende (50%) sur le bénéfice de l'exercice proposées

Pour l'exercice clos au 31.12.21	Mio. d'USD	Mio. de CHF
Résultat net pour la période	4 664	4 264
Bénéfices reportés / (pertes reportées)	0	0
<b>Bénéfice total disponible pour affectation</b>	<b>4 664</b>	<b>4 264</b>

### Affectation du bénéfice total

Affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice	(3 739)	(3 423)
Distribution de dividende: 0.50 USD (brut) par action donnant droit au dividende, dont 0.25 USD prélevé sur le bénéfice total <sup>1</sup>	(926)	(841) <sup>2</sup>
<b>Bénéfices reportés / (pertes reportées)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Les actions donnant droit au dividende sont toutes les actions émises à l'exception des propres actions détenues par UBS Group SA à la date de référence. Le montant de 926 millions d'USD a été calculé à partir du nombre total d'actions émises au 31 décembre 2021. Si le montant total final du dividende s'avère supérieur ou inférieur à ce chiffre, la différence sera compensée avec l'affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice. <sup>2</sup> Montant converti au taux en vigueur au 31 décembre 2021 (1.10 CHF/USD), à titre d'exemple.

### Distribution de dividende (50%) sur les réserves issues d'apports de capital proposée

Pour l'exercice clos au 31.12.21	Mio. d'USD	Mio. de CHF
Total des réserves statutaires issues du capital: réserves issues d'apports de capital avant distribution proposée <sup>1</sup>	26 161	25 682
Distribution de dividende: 0.50 USD (brut) par action donnant droit au dividende, dont 0.25 USD prélevé sur les réserves issues d'apports de capital <sup>2</sup>	(926)	(841) <sup>3</sup>
<b>Total des réserves statutaires issues du capital: réserves issues d'apports de capital après distribution proposée</b>	<b>25 236</b>	<b>24 840</b>

<sup>1</sup> L'avis actuel de l'administration fédérale des contributions est qu'un montant maximal de 11,0 milliards de CHF, sur les 25,7 milliards de CHF de réserves issues d'apports de capital au 31 décembre 2021, est disponible pour le versement de dividendes non soumis à l'impôt anticipé en Suisse. Ce montant comprend une réduction des réserves issues d'apports de capital de 223 millions de CHF en 2021 (basé sur le prix d'achat). <sup>2</sup> Les actions donnant droit au dividende sont toutes les actions émises à l'exception des propres actions détenues par UBS Group SA à la date de référence. Le montant de 926 millions d'USD a été calculé à partir du nombre total d'actions émises au 31 décembre 2021. <sup>3</sup> Montant converti au taux en vigueur au 31 décembre 2021 (1.10 CHF/USD), à titre d'exemple.

par l'intermédiaire de SIX SIS SA recevront leurs dividendes en francs suisses. Leur montant sera calculé sur la base du taux de change à cinq décimales publié la veille de la date ex-dividende. Les actionnaires détenant leurs actions par l'intermédiaire de Depository Trust Company ou directement enregistrés dans le registre des actions américain par l'intermédiaire de Computershare recevront leurs dividendes en dollars américains. Le montant total de la distribution de dividende sera plafonné à 3400 millions de CHF (le Plafond). Si, au jour de l'Assemblée générale ordinaire, le total de la distribution de dividende exprimé en francs suisses devait dépasser le Plafond, sur la base du taux de change fixé de manière raisonnable par le Conseil d'administration, le dividende par action en dollars américains serait réduit proportionnellement de sorte que le montant total exprimé en francs suisses ne dépasse pas le Plafond.

Si la distribution du dividende est approuvée, le paiement aura lieu le 14 avril 2022 aux détenteurs d'actions à la date de référence du 13 avril 2022. Les actions seront négociées ex-dividende à compter du 12 avril 2022. Le dernier jour durant lequel les actions pourront être négociées avec un droit au dividende sera donc le 11 avril 2022.

#### *Commentaire*

UBS Group SA exprime ses dividendes en dollars américains, sa monnaie de présentation. Toutefois, les actionnaires détenant leurs titres par l'intermédiaire de SIX SIS SA continueront à percevoir leurs dividendes convertis en francs suisses.

La fixation d'un plafond technique en francs suisses pour le paiement du dividende s'avère nécessaire afin de respecter les dispositions du Code des obligations suisse en matière de préservation du capital. Le Plafond de 3400 millions de CHF proposé a été fixé pour garantir une marge de manœuvre suffisante en cas de fluctuations monétaires même importantes.

Comme mentionné ci-dessus, la moitié du dividende ordinaire de 0.50 USD (brut) versé en espèces par action sera prélevée sur le bénéfice total et l'autre moitié sur les réserves issues d'apports de capital suite à un changement du droit fiscal suisse. La part du dividende versé provenant du bénéfice total sera soumise à l'impôt anticipé suisse de 35%.

## **5. Décharge aux membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe pour l'exercice 2021**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose de donner décharge aux membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe pour l'exercice 2021, à l'exclusion de toutes les questions relatives aux activités transfrontalières avec la France.

#### *Commentaire*

UBS a fait appel de larrêt de la Cour d'appel de Paris. De ce fait, les procédures en cours en France peuvent être la source d'une trop grande incertitude dans le contexte de l'octroi de la décharge. Le Conseil d'administration propose donc d'assortir la décharge accordée au titre de l'exercice 2021 d'une exclusion explicite de toutes les questions relatives aux activités transfrontalières avec la France.

UBS a rédigé et publié un rapport sur la question des activités transfrontalières avec la France afin de répondre à certaines questions fréquemment posées par ses actionnaires, clients et collaborateurs après le prononcé du jugement. Ledit rapport peut être téléchargé à l'adresse [ubs.com/investors](http://ubs.com/investors).

## **6. Réélections des membres du Conseil d'administration**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose de réélire pour un mandat d'une année Jeremy Anderson, Claudia Böckstiegel, William C. Dudley, Patrick Firmenich, Fred Hu, Mark Hughes, Nathalie Rachou, Julie G. Richardson, Dieter Wemmer et Jeanette Wong, leurs mandats respectifs arrivant à échéance lors de l'Assemblée générale ordinaire 2022.

Leurs curriculum vitae détaillés et leurs mandats au sein des comités du Conseil d'administration se trouvent dans la section «Corporate governance and compensation» du rapport de gestion 2021 d'UBS Group SA ainsi que sur Internet à l'adresse [ubs.com/boards](http://ubs.com/boards).

- 6.1. Jeremy Anderson
- 6.2. Claudia Böckstiegel
- 6.3. William C. Dudley
- 6.4. Patrick Firmenich
- 6.5. Fred Hu
- 6.6. Mark Hughes
- 6.7. Nathalie Rachou
- 6.8. Julie G. Richardson
- 6.9. Dieter Wemmer
- 6.10. Jeanette Wong

## **7. Élections de nouveaux membres du Conseil d'administration**

#### *7.1. Lukas Gähwiler*

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'élire Lukas Gähwiler en qualité de membre du Conseil d'administration pour un mandat d'une année. S'il est élu, le Conseil d'administration désignera Lukas Gähwiler comme vice-président.

#### *Commentaire*

Lukas Gähwiler, né en 1965, est Président du Conseil d'administration d'UBS Switzerland SA depuis 2017. Il a été membre du Directoire d'UBS Group SA et d'UBS SA et Président d'UBS Switzerland SA de 2010 à 2016. Il a travaillé pour Credit Suisse de 1990 à 2010, où il a exercé, en dernier lieu, la fonction de Chief Credit Officer de 2003 à 2010. M. Gähwiler apporte au Conseil d'administration sa riche expérience dans le secteur ainsi qu'une compréhension en profondeur du fonctionnement d'UBS. En plus de son leadership et de son expérience dans tous les domaines du secteur bancaire, son réseau et ses relations solides, en particulier en Suisse, sont déterminants pour la banque. En cas d'élection en qualité de membre non indépendant du Conseil d'administration, il quittera sa fonction de Président du Conseil d'administration d'UBS Switzerland SA. M. Gähwiler est titulaire d'un bachelor en gestion d'entreprise

de l'University of Applied Sciences de Saint-Gall et a suivi un programme de MBA à l'International Bankers School de New York ainsi qu'un programme avancé en gestion d'entreprise à la Harvard Business School. M. Gähwiler est de nationalité suisse.

M. Gähwiler est membre du conseil d'administration de Ringier SA et de Pilatus Constructions Aéronautiques SA mais aussi président de l'Association suisse des employés de banque et du Conseil de fondation de la Caisse de pension d'UBS. Il est membre des comités de l'Union patronale suisse, d'economiesuisse et de Swiss Finance Council ainsi que du Conseil de fondation d'UBS International Center of Economics in Society de l'Université de Zurich.

M. Gähwiler respecte les seuils de mandats définis à l'article 31 des Statuts d'UBS Group SA.

## **7.2. Colm Kelleher, en tant que Président du Conseil d'administration**

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'élire Colm Kelleher en qualité de membre du Conseil d'administration et à sa présidence pour un mandat d'une année.

### *Commentaire*

Colm Kelleher, né en 1957, a été président de Morgan Stanley de 2016 à juin 2019, supervisant à la fois Institutional Securities et Wealth Management. De 2010 à 2015, il a été coprésident puis président d'Institutional Securities de Morgan Stanley. Il y avait occupé auparavant les postes de CFO, de codirecteur de Corporate Strategy de 2007 à 2009 et de directeur de Global Capital Markets de 2006 à 2007. Avec plus de 30 ans d'expérience du leadership dans le domaine bancaire et ses relations exceptionnelles à l'international, M. Kelleher est un leader respecté dans le secteur financier. Par ses connaissances approfondies du paysage bancaire international, il apporte une grande expérience de la banque et de la gestion de fortune dans toutes les régions et les principaux secteurs où UBS exerce ses activités. Il est titulaire d'un Master of Arts en histoire contemporaine de l'Université d'Oxford et est membre de l'Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

M. Kelleher est de nationalité irlandaise.

Il est membre du conseil d'administration de Norfolk Southern Corporation.

Si M. Kelleher est élu comme Président, il deviendra un membre non indépendant du Conseil d'administration.

M. Kelleher respecte les seuils de mandats définis à l'article 31 des Statuts d'UBS Group SA.

## **8. Réélections des membres du Comité de rémunération**

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose de réélire Julie G. Richardson, Dieter Wemmer et Jeanette Wong pour un mandat d'une année en qualité de membres du Comité de rémunération. À sa

séance constitutive, le Conseil d'administration a l'intention de désigner à nouveau Julie G. Richardson comme présidente du Comité de rémunération.

- 8.1. Julie G. Richardson
- 8.2. Dieter Wemmer
- 8.3. Jeanette Wong

## **9. Approbation de la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe**

### **9.1. Approbation du montant global maximum de la rémunération des membres du Conseil d'administration pour la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2022 à l'Assemblée générale ordinaire 2023**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver le montant global maximum de la rémunération de 13 000 000 CHF pour les membres du Conseil d'administration au titre de la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2022 à l'Assemblée générale ordinaire 2023.

### **9.2. Approbation du montant global de la rémunération variable des membres du Directoire du Groupe pour l'exercice 2021**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver le montant global de la rémunération variable de 79 750 000 CHF pour les membres du Directoire du Groupe au titre de l'exercice 2021.

### **9.3. Approbation du montant global maximum de la rémunération fixe des membres du Directoire du Groupe pour l'exercice 2023**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver le montant global maximum de la rémunération fixe de 33 000 000 CHF pour les membres du Directoire du Groupe au titre de l'exercice 2023.

## **10. Réélections**

### **10.1. Réélection du représentant indépendant, ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose de réélire ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, en qualité de représentant indépendant pour un mandat d'une année expirant au terme de l'Assemblée générale ordinaire en 2023.

#### *Commentaire*

Le Conseil d'administration propose de réélire ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, en qualité de représentant indépendant pour un mandat d'une année. ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, a confirmé au Conseil d'administration qu'elle dispose de l'indépendance nécessaire à l'exercice de son mandat.

## 10.2. Réélection de l'organe de révision, Ernst & Young SA, Bâle

### Proposition

Le Conseil d'administration propose de réélire Ernst & Young SA, Bâle, comme organe de révision des comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour un mandat d'une année.

### Commentaire

Sur recommandation du Comité d'audit, le Conseil d'administration propose de réélire Ernst & Young SA, Bâle, comme organe de révision pour un mandat d'une année. Ernst & Young SA, Bâle, a confirmé au Comité d'audit du Conseil d'administration qu'elle dispose de l'indépendance nécessaire à l'exercice de son mandat.

## 11. Réduction du capital-actions par voie d'annulation des actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions 2021

### Proposition

Le Conseil d'administration propose (i) de réduire le capital-actions de l'entreprise de 17 778 727.30 CHF en passant de 370 242 299.50 CHF à 352 463 572.20 CHF par l'annulation de 177 787 273 actions nominatives d'une valeur nominale de 0.10 CHF chacune, toutes étant des actions détenues en propre; (ii) de prendre acte du rapport spécial rédigé par Ernst & Young SA selon lequel les créances des créanciers seront couvertes même après la réduction de capital; et (iii) de modifier l'article 4, alinéa 1, des Statuts comme suit:

### Capital-actions

#### Article 4

##### Capital-actions

<sup>1</sup> Le capital-actions de la société s'élève à CHF 352 463 572.20 370 242 299.50. Il est divisé en 3 524 635 722 370 242 299 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le capital-actions est entièrement libéré.

<sup>2</sup> [Non modifié]

### Commentaire

Le Conseil d'administration a été autorisé par l'Assemblée générale 2021 à racheter des actions dans le but de les annuler pour un montant global pouvant aller jusqu'à 4 milliards de CHF d'ici à l'Assemblée générale ordinaire 2024. Le rachat a été conduit par une ligne de négociation séparée sur le SIX Swiss Exchange.

À la date du 18 février 2022, un total de 177 787 273 actions ayant un prix d'achat global de 2 775 260 177 CHF avaient été rachetées dans le cadre de ce programme. Le prix de rachat moyen était de 15.61 CHF par action.

Le Conseil d'administration propose maintenant à l'Assemblée générale ordinaire d'approuver l'annulation des 177 787 273

actions rachetées et la réduction correspondante du capital-actions conformément à l'article 4, alinéa 1, des Statuts. Toutes les actions restantes rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions seront annulées lors d'une assemblée générale ordinaire future. La réduction de capital requiert la publication de trois avis aux créanciers dans la Feuille officielle suisse du commerce suite à l'Assemblée générale ordinaire, puis une période d'attente de deux mois. La réduction de capital doit ensuite être inscrite au registre du commerce pour devenir effective.

En sa qualité d'organe de révision, Ernst & Young SA a confirmé dans un rapport spécial à l'attention de l'Assemblée générale ordinaire que les créances des créanciers seront entièrement couvertes même après la réduction de capital. Le rapport est disponible à l'adresse [ubs.com/agm](http://ubs.com/agm). Un exemplaire papier de ce rapport peut également être consulté au siège social d'UBS Group SA, Bahnhofstrasse 45, CH-8001 Zurich, Suisse.

## 12. Approbation du nouveau programme de rachat d'actions 2022

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver la résolution suivante:

«Par la présente, le Conseil d'administration est autorisé à racheter des actions dans le but de les annuler pour un montant global pouvant aller jusqu'à 6 milliards d'USD d'ici à l'Assemblée générale ordinaire 2024. Toutes les actions rachetées dans le cadre de cette autorisation sont destinées à être annulées par une réduction de capital soumise à l'approbation des actionnaires lors d'une ou plusieurs assemblées générales ordinaires futures. L'acquisition comme la détention desdites actions n'entre pas dans le décompte du seuil de 10% d'actions détenues en propre par UBS Group SA au sens de l'article 659, alinéa 1, du Code des obligations suisse.»

### Commentaire

Comme annoncé le 1<sup>er</sup> février 2022, UBS a l'intention de lancer un nouveau programme de rachat d'actions à hauteur d'un maximum de 6 milliards d'USD et prévoit de racheter jusqu'à 5 milliards d'USD d'actions au cours de l'année 2022, à la fois dans le cadre de l'actuel programme de rachat 2021 et du nouveau programme qui sera lancé en 2022 après achèvement anticipé du programme de rachat existant.

Le Conseil d'administration a décidé d'opter pour une procédure en deux étapes, demandant aux actionnaires de l'autoriser expressément à racheter des actions dans le but de les annuler lors de cette Assemblée générale ordinaire, et leur soumettant la décision d'annuler définitivement les actions rachetées lors d'une ou plusieurs assemblées générales ordinaires futures. Dans l'intervalle, ces actions ne tombent plus sous le coup de la limite légale qui interdit aux entreprises de détenir plus de 10% de leurs propres actions. Cela donnera à UBS Group SA une plus grande flexibilité et lui permettra de gérer efficacement son capital.

## Organisation

### Droits de vote

Les actionnaires inscrits dans le registre des actionnaires d'UBS Group SA le 1<sup>er</sup> avril 2022 à 17 h 00 HAEC (et le 22 mars 2022 à 16 h 30 HAEC auprès de l'agent de transfert Computershare aux États-Unis d'Amérique) ont le droit de faire exercer leur droit de vote par le représentant indépendant.

### Aucune restriction de la négociabilité des actions d'UBS Group SA

L'enregistrement des actionnaires aux fins de vote n'affecte en rien la négociabilité des actions d'UBS Group SA détenues par les actionnaires inscrits avant, pendant ou après l'Assemblée générale ordinaire. Ni le droit suisse ni les Statuts d'UBS Group SA n'imposent de restrictions de la négociabilité aux actionnaires inscrits dans le registre des actionnaires d'UBS Group SA qui voteront lors de l'Assemblée générale ordinaire à venir.

### Représentation

Les actionnaires ne peuvent se faire représenter à l'Assemblée générale ordinaire que par ADB Altorfer Duss & Beilstein AG (Urs Zeltner, avocat et notaire), Walchestrasse 15, 8006 Zurich, Suisse, en qualité de représentant indépendant.

Pour donner procuration au représentant indépendant (ADB Altorfer Duss & Beilstein AG), ou lui donner des instructions, veuillez compléter et signer le formulaire «Procuration et instructions de vote» ci-joint ou vous rendre à l'adresse [gvmanager.ch/ubs](http://gvmanager.ch/ubs). Le traitement en temps voulu peut être garanti pour toutes les procurations dûment signées, reçues d'ici **au 4 avril 2022**.

### Diffusion en direct sur Internet

L'Assemblée générale ordinaire se tiendra en allemand et sera retransmise en direct sur Internet en anglais et en allemand à l'adresse [ubs.com/agm](http://ubs.com/agm).

---

Nous serons ravis de répondre à toutes vos questions sur l'Assemblée générale ordinaire. Le numéro de notre hotline est le +41-44-235 66 52.

---

UBS Group SA  
Case postale  
CH-8098 Zurich

[ubs.com](http://ubs.com)

