



# EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER ABB LTD, ZÜRICH

DONNERSTAG, 27. MÄRZ 2025,  
10:00 UHR

HALLE 550, BIRCHSTRASSE 150,  
8050 ZÜRICH, SCHWEIZ

ENGINEERED  
TO OUTFIT

# EINLADUNG

## Liebe Aktionärinnen und Aktionäre

Im Namen des Verwaltungsrates lade ich Sie herzlich zur ordentlichen Generalversammlung 2025 der ABB Ltd ein.

Diese Generalversammlung wird eine Premiere für Morten Wierod in seiner neuen Rolle als CEO von ABB sein. Zusammen mit seinem Vorgänger Björn Rosengren hat Morten 2024 für ABB ein weiteres Rekordjahr erreicht.

Es würde mich freuen, wenn Sie persönlich an diesem Anlass teilnehmen. Unsere Generalversammlung bietet mir eine ausgezeichnete Gelegenheit für einen Meinungsaustausch mit unseren Aktionärinnen und Aktionären, den ich sehr schätze.

Unsere Generalversammlung findet am Donnerstag, 27. März 2025, um 10:00 Uhr in der Halle 550, Birchstrasse 150, 8050 Zürich, Schweiz, statt. Vor der Versammlung werden wir ab 8:30 Uhr unser traditionelles Frühstück servieren.

Wir freuen uns darauf, Sie an diesem Tag persönlich begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüssen



**Peter Voser**  
Präsident des Verwaltungsrates

# TAGESORDNUNG UND ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES

## 1. Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2024

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Lagebericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2024 zu genehmigen.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 3 und 4 OR sowie Artikel 18 c) und d) der Statuten ist die Generalversammlung für die Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung zuständig. Der Lagebericht, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung 2024 sind unter [go.abb/reports](https://go.abb/reports) verfügbar.

## 2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2024 zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

### Erläuterung

Der Vergütungsbericht enthält die Grundsätze der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung und die für das Jahr 2024 an die Mitglieder der beiden Gremien geleisteten Zahlungen. Der Vergütungsbericht 2024 ist unter [go.abb/reports](https://go.abb/reports) verfügbar.

## 3. Konsultativabstimmung über das Sustainability Statement 2024

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Sustainability Statement 2024 zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

### Erläuterung

Das Sustainability Statement enthält detaillierte Informationen über ABBs Nachhaltigkeitsstrategie, deren Ziele und die erreichten Fortschritte. Ausserdem gibt es Rechenschaft über nichtfinanzielle Belange nach Artikel 964b OR. Gemäss Artikel 964c Abs. 1 OR sowie Artikel 18 j) der Statuten ist der Bericht über nichtfinanzielle Belange der Generalversammlung vorzulegen. Das Sustainability Statement 2024 ist unter [go.abb/reports](https://go.abb/reports) verfügbar.

## 4. Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und den mit der Geschäftsführung betrauten Personen für das Geschäftsjahr 2024 Entlastung zu erteilen.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 7 OR sowie Artikel 18 h) der Statuten ist die Generalversammlung für die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen zuständig.

## 5. Verwendung des Bilanzgewinns

### Antrag

Reingewinn 2024	CHF 2'433'706'072.05
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	CHF 2'531'256'046.66
Vernichtung zurückgekaufter Aktien	CHF (730'422'145.00)
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>CHF 4'234'539'973.71</b>

Der Verwaltungsrat beantragt, aus dem der Generalversammlung zur Verfügung stehenden Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 0.90 brutto je Namenaktie auszusütten. Basierend auf der Gesamtzahl von 1'860'614'888 ausgegebenen Aktien entspricht dies einem maximalen Gesamtbetrag von CHF 1'674'553'399.20.

Der erste Handelstag ex Dividende ist voraussichtlich der 31. März 2025. Der Auszahlungstermin in der Schweiz ist voraussichtlich der 2. April 2025. Von der Bruttodividende wird die schweizerische Verrechnungssteuer in Höhe von 35 % abgezogen.

Der verbleibende Betrag des Bilanzgewinns soll auf neue Rechnung vorge tragen werden.

Die Generalversammlung berücksichtigt bei ihrem Dividendenbeschluss, dass ABB Ltd auf Aktien, die am speziellen Dividendenprogramm gemäss Artikel 8 der Statuten teilnehmen, und auf den durch die Gesellschaft und ihre Tochtergesellschaften gehaltenen, eigenen Aktien keine Dividende bezahlt.

Aktionäre mit Wohnsitz in Schweden, die am speziellen Dividendenprogramm teilnehmen, werden von ABB Norden Holding AB pro Namenaktie der ABB Ltd einen Betrag in schwedischen Kronen erhalten, welcher der beschlossenen Dividende auf einer Namenaktie der ABB Ltd ohne Abzug der schweizerischen Verrechnungssteuer entspricht. Dieser Betrag unterliegt jedoch der Besteuerung nach schwedischem Recht.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 4 OR und Artikel 18 d) der Statuten ist die Generalversammlung für die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinnes, insbesondere die Festsetzung der Dividende zuständig.

## **6. Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

### **6.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2025 bis zur Generalversammlung 2026**

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die Zeitspanne von der Generalversammlung 2025 bis zur Generalversammlung 2026 im Betrag von CHF 4'300'000 zu genehmigen.

#### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 4 OR und Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

### **6.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2026**

#### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2026 im Betrag von CHF 44'500'000 zu genehmigen.

#### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 4 OR und Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

## 7. Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

Mit Abschluss der Generalversammlung vom 27. März 2025 endet die Amtsdauer aller Verwaltungsratsmitglieder.

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der nachstehenden Personen in den Verwaltungsrat für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026.



### David Constable (als Mitglied)

David Constable ist seit April 2015 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratspräsident und CEO von Fluor Corporation (USA). Er war CEO sowie Mitglied des Verwaltungsrates von Sasol Limited (Südafrika). Zuvor war er mehr als 29 Jahre lang bei Fluor Corporation (USA) tätig. Herr Constable wurde 1961 geboren und ist kanadischer und US-amerikanischer Staatsbürger.



### Frederico Fleury Curado (als Mitglied)

Frederico Fleury Curado ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied bei Transocean Ltd. (Schweiz) und LATAM Airlines Group S.A. (Chile). Er war CEO von Ultrapar S.A. und Embraer S.A. (beide Brasilien). Herr Curado wurde 1961 geboren und ist brasilianischer und portugiesischer Staatsbürger.



### Johan Forssell (als Mitglied)

Johan Forssell ist seit März 2024 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied bei Atlas Copco AB, Epiroc AB (beide Schweden) und Wärtsilä Oyj (Finnland). Bis Mai 2024 war er ausserdem Verwaltungsratsmitglied bei EQT AB (Schweden) sowie CEO von Investor AB (Schweden). Herr Forssell wurde 1971 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



### **Denise Johnson (als Mitglied)**

Denise C. Johnson ist seit März 2023 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei der US National Mining Association, der National Association of Manufacturers und der US Chamber of Commerce (alle USA). Frau Johnson ist Group President bei Caterpillar Inc. (USA) und verantwortlich für den Bereich Resource Industries. Bevor sie 2011 zu Caterpillar stiess, bekleidete sie bei General Motors (GM) Führungspositionen in den USA sowie als President und Managing Director von GM in Brasilien. Frau Johnson wurde 1966 geboren und ist US-amerikanische Staatsbürgerin.



### **Jennifer Xin-Zhe Li (als Mitglied)**

Jennifer Xin-Zhe Li ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei SAP SE (Deutschland) sowie Full Truck Alliance Co. Ltd. (Cayman Islands/China). Frau Li ist Gründerin und General Partner von Changcheng Investment Partners (China), einem privaten Anlagefonds. Von

2008 bis 2018 war sie CFO bei Baidu Inc. (China) und CEO von Baidu Capital (China). Vorher arbeitete sie 14 Jahre bei General Motors in verschiedenen Führungspositionen im Finanzbereich, darunter CFO von GM China und Corporate Controller von GMAC North American Operations. Frau Li wurde 1967 geboren und ist kanadische Staatsbürgerin.



### **Geraldine Matchett (als Mitglied)**

Geraldine Matchett ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei Nestlé S.A. und Swiss Re AG (beide Schweiz). Sie ist Vorsitzende des Greenhouse Gas Protocol (GHGP) Steering Committee. Frau Matchett war früher Co-CEO und CFO von DSM-Firmenich (Schweiz) bzw. vor der Fusion von DSM und Firmenich von DSM (Niederlande). Zuvor war sie CFO bei SGS SA (Schweiz). Vor ihrer Tätigkeit bei SGS arbeitete sie als Wirtschaftsprüferin bei Deloitte AG (Schweiz) und KPMG LLP (Grossbritannien). Frau Matchett wurde 1972 geboren und ist schweizerische, britische und französische Staatsbürgerin.



### **David Meline (als Mitglied)**

David Meline ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied von HP Inc. (USA). Bis Januar 2025 war er auch Verwaltungsratsmitglied von Pacific Biosciences of California, Inc. (USA). Von 2011 bis 2022 war er CFO bei Moderna Inc., Amgen Inc. und 3M Company (alle USA). Von 2008 bis 2011 war er Corporate Controller und Chief Accounting Officer bei 3M Company (USA). Vor seiner Tätigkeit bei 3M arbeitete Herr Meline über 20 Jahre bei General Motors Company (USA). Herr Meline wurde 1957 geboren und ist US-amerikanischer und Schweizer Staatsbürger.



### **Claudia Nemat (als Mitglied)**

Claudia Nemat ist seit 2011 Mitglied des Vorstands der Deutschen Telekom. Bis Ende 2016 leitete sie das Europageschäft des Konzerns. Seit 2017 verantwortet sie das Ressort Technologie und Innovation,

das Netzwerke, IT, Produkte, Informations- und Cybersicherheit umfasst. Davor arbeitete Claudia Nemat mehr als 17 Jahre lang bei McKinsey und war dort als Senior Partner tätig. Sie ist derzeit Verwaltungsratsmitglied von Airbus SE, hat jedoch entschieden, an der Generalversammlung des Unternehmens im April 2025 nicht zur Wiederwahl anzutreten. Frau Nemat wurde 1968 geboren und ist deutsche Staatsbürgerin.



### **Mats Rahmström (als Mitglied)**

Mats Rahmström ist seit März 2024 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Präsident des Verwaltungsrates von Piab AB (Schweden) und Verwaltungsratsmitglied von Wärtsilä Oyj (Finnland), Investor AB, Quantum Industries AB und SMD Logistics AB (alle Schweden). Bis April 2024 war Herr Rahmström CEO von Atlas Copco AB (Schweden). Er hatte diese Position seit 2017 inne, nachdem er viele Jahre in Führungsfunktionen bei diesem Unternehmen tätig gewesen war. Herr Rahmström wurde 1965 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



### **Peter Voser (als Mitglied und Präsident)**

Peter R. Voser ist seit April 2015 Mitglied und Präsident des ABB-Verwaltungsrates. Er war CEO von ABB von April 2019 bis Februar 2020. Er ist Mitglied des Verwaltungsrates von IBM Corporation (USA). Er ist auch Mitglied des Verwaltungsrates von Temasek Holdings (Private) Limited (Singapur) sowie Präsident des Verwaltungsrates einer ihrer Tochtergesellschaften, der PSA International Pte Ltd (Singapur). Ausserdem ist er Präsident des Stiftungsrates der St. Galler Stiftung für internationale Studien. Früher war er CEO von Royal Dutch Shell plc (Niederlande). Herr Voser wurde 1958 geboren und ist Schweizer Staatsbürger.

#### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 2/Abs. 3 Ziff. 1 OR und Artikel 21 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Verwaltungsrates und den Präsidenten des Verwaltungsrates. Nach einer detaillierten Überprüfung und unter Berücksichtigung des Entscheids von Lars Förberg, nicht zur Wiederwahl anzutreten, schlägt der Verwaltungsrat Claudia Nemat als neues Mitglied zur Wahl in den Verwaltungsrat vor, zusätzlich zu den für eine Wiederwahl zur Verfügung stehenden bisherigen Mitgliedern. Mit ihrem Schwerpunkt auf Digitalisierung und den Auswirkungen neuer Technologien wie künstlicher Intelligenz auf Geschäftsmodelle, unsere Arbeit und unser Leben

sowie auf Technologie- und Produktinnovation wird sie den Verwaltungsrat von ABB mit seiner starken Kombination von CEO- und CFO-, Industrie-, Nachhaltigkeits- und Technologie- sowie geografischer/ regionaler Erfahrung perfekt ergänzen.

## **8. Wahlen in den Vergütungsausschuss**

### **Antrag**

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von:

- David Constable
- Frederico Fleury Curado
- Jennifer Xin-Zhe Li

in den Vergütungsausschuss für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026.

### **Erläuterung**

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 2 OR und Artikel 29 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Vergütungsausschusses.

## 9. Wahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der

- Zehnder Bolliger & Partner,  
Advokatur & Notariat, Bahnhofplatz 1,  
5400 Baden, Schweiz

als unabhängige Stimmrechtsvertreterin für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 3 OR und Artikel 15 der Statuten wählt die Generalversammlung den unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

## 10. Wahl der Revisionsstelle

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025.

### Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 2 OR und Artikel 18 b) der Statuten wählt die Generalversammlung die Revisionsstelle.

Zürich, 27. Februar 2025

ABB Ltd

Verwaltungsrat

# ORGANISATORISCHE HINWEISE

## Integrierter Geschäftsbericht

Der Integrierte Geschäftsbericht ist unter [go.abb/reports](https://go.abb/reports) verfügbar.

## Registrierung und Zutrittskarten

An der Generalversammlung teilnahmeberechtigt sind die am 19. März 2025, 15:00 Uhr (MEZ), im Aktienbuch mit Stimmrecht eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre. Diese erhalten ihre Zutrittskarte (per A-Post) auf Anforderung entweder mit beiliegendem Antwortschreiben oder elektronisch (E-Voting). Das Antwortschreiben oder eine entsprechende Benachrichtigung muss spätestens am 21. März 2025 (per Post oder E-Voting) bei der Gesellschaft eintreffen. Später eintreffende Antwortschreiben oder Benachrichtigungen werden nicht mehr berücksichtigt.

## Vertretung/ Stimmabgabe

Falls Sie nicht persönlich an unserer Generalversammlung teilnehmen werden, können Sie:

- a) Zehnder Bolliger & Partner, Advokatur und Notariat, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz, als Ihre unabhängige Stimmrechtsvertreterin bevollmächtigen; oder
- b) sich durch Ihre gesetzliche Vertreterin/ Ihren gesetzlichen Vertreter oder mittels schriftlicher Vollmacht durch eine andere Bevollmächtigte/einen anderen Bevollmächtigten vertreten lassen.

## Elektronische Anmeldung/ Abstimmung mittels Vollmacht und Weisungen an die unabhängige Stimmrechtsvertreterin (E-Voting)

Aktionärinnen und Aktionäre können sich über die Aktionärsplattform unter [www.gvote.ch](http://www.gvote.ch) zur persönlichen Teilnahme an der Generalversammlung anmelden oder Weisungen an die unabhängige Stimmrechtsvertreterin erteilen.

Die benötigten Zugangsdaten sind auf dem beiliegenden Antwortformular ersichtlich. Die elektronische Vollmacht- und Weisungserteilung bzw. allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen sind bis am 21. März 2025 um 23:59 Uhr (MEZ) möglich.

Weitere Informationen sowie eine Anleitung zur Anmeldung und Bedienung der E-Voting-Plattform finden Sie im Internet unter [go.abb/agm](http://go.abb/agm).

## Keine Handelsbeschränkung für ABB-Aktien

Die Registrierung von Aktionärinnen und Aktionären mit Stimmrecht im Aktienbuch von ABB hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit ihrer ABB-Aktien vor, während oder nach der Generalversammlung.

## Anzahl Aktien und Stimmen

Per 31. Dezember 2024 betrug die Gesamtzahl der Aktien und Stimmrechte der ABB Ltd 1'860'614'888. Zum selben Stichtag hielt die Gesellschaft 22'422'600 eigene Aktien, entsprechend 22'422'600 Stimmrechten. Die Stimmrechte an eigenen Aktien können an der Generalversammlung nicht ausgeübt werden.

## Übersetzung

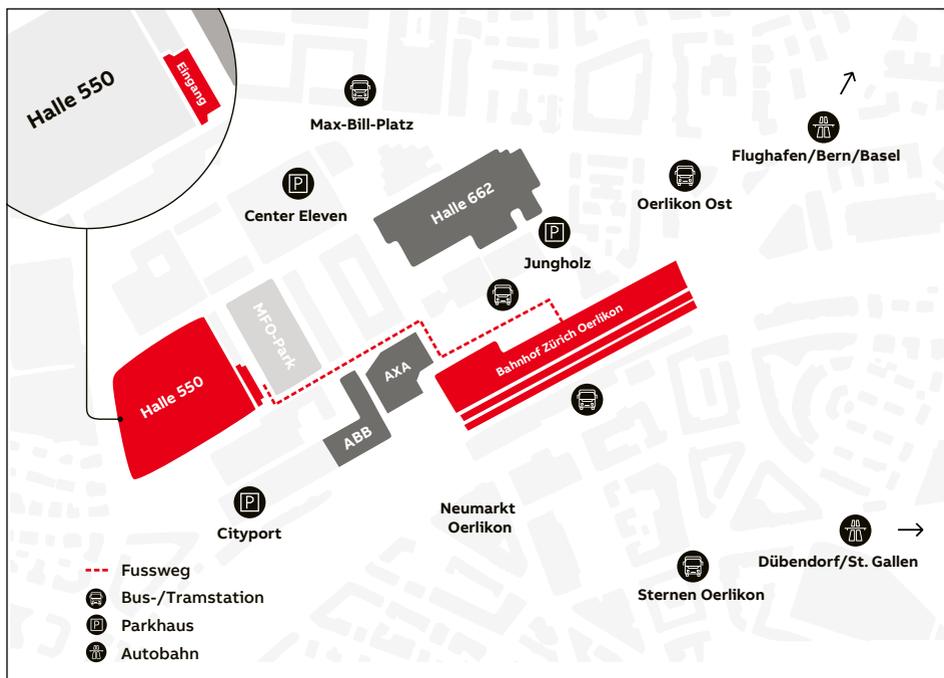
Die Generalversammlung wird überwiegend in deutscher Sprache abgehalten. Eine simultane Übersetzung in Englisch wird angeboten.

## Übertragung

Die Generalversammlung wird im Internet unter [go.abb/agm](http://go.abb/agm) übertragen.

## Beschlussprotokoll

Ein Protokoll über die von der Generalversammlung gefassten Beschlüsse ist kurz nach der Generalversammlung unter [go.abb/agm](http://go.abb/agm) abrufbar.



## Hinweise für Teilnehmerinnen und Teilnehmer

Benützen Sie bitte die öffentlichen Verkehrsmittel. Parkplätze stehen am Ort der Veranstaltung nur in beschränkter Zahl zur Verfügung.

## Öffentliche Verkehrsmittel

Von Zürich Hauptbahnhof nach Zürich Oerlikon verkehren die Züge S2, S6, S7, S8, S9, S14, S15, S16, S19 und S24.

Zu Fuss: vom Bahnhof Zürich Oerlikon zur Halle 550 in ca. 5 Minuten.

# ANHANG (TRAKTANDUM 6)

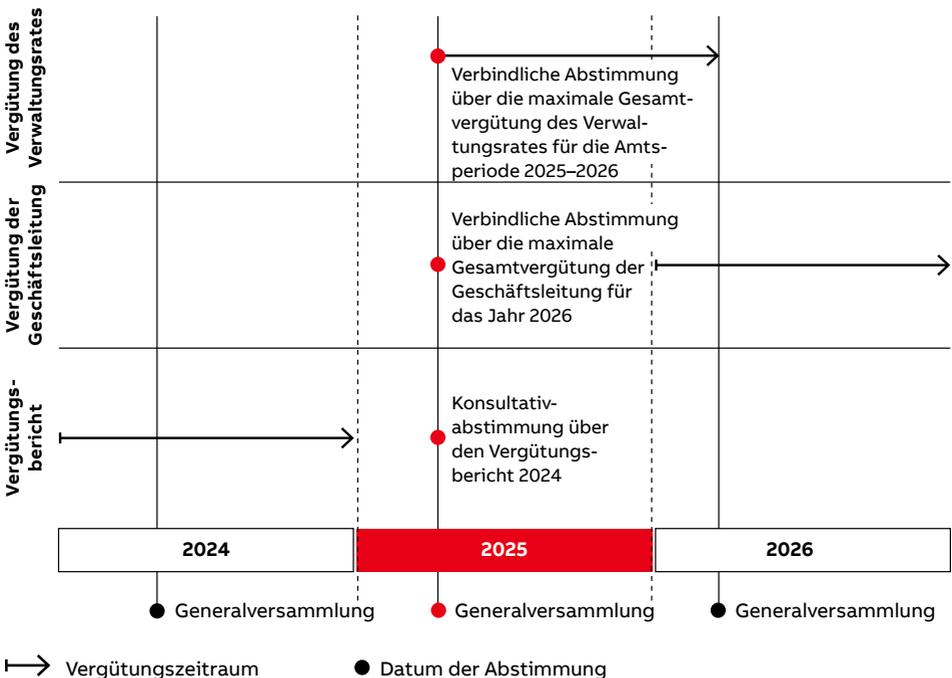
## Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

### Einleitung

An der Generalversammlung 2025 von ABB Ltd können die Aktionäre die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2025–2026 und die maximale Gesamtvergütung der

Geschäftsleitung für das Jahr 2026 genehmigen. Zudem wird es eine Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2024 geben.

### Überblick über Abstimmungen zur Vergütung an der Generalversammlung 2025



### **6.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2025 bis zur Generalversammlung 2026**

Der Verwaltungsrat beantragt, die Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder für die kommende Amtsdauer unverändert zu belassen. Die individuelle Vergütung der einzelnen Verwaltungsratsmitglieder soll im Vergleich zum Vorjahr ebenfalls unverändert bleiben.

Der Verwaltungsrat beantragt, eine maximale Gesamtvergütung im Betrag von CHF 4'300'000 für den Verwaltungsrat zu genehmigen.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten ausschliesslich eine fixe Vergütung und sind verpflichtet, mindestens die Hälfte ihrer Vergütung in Form von Aktien der ABB Ltd zu beziehen.

Die für die Mitglieder des Verwaltungsrates geltenden Vergütungsgrundsätze werden in Artikel 33 der Statuten beschrieben. Der Verwaltungsrat legt die Vergütung seiner Mitglieder auf der Grundlage der Empfehlungen des Vergütungsausschusses fest und berücksichtigt dabei die Funktion und Verantwortungsstufe der einzelnen Mitglieder.

Weitere Informationen über die Vergütung des Verwaltungsrates finden Sie im Vergütungsbericht 2024.

### **6.2. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2026**

ABB hat die leistungsorientierte Komponente ihres Vergütungssystems schrittweise erhöht. Gleichzeitig hat sie dieses stärker an der Strategie des Unternehmens ausgerichtet und das Feedback ihrer Aktionäre und anderer Stakeholder berücksichtigt. Weitere Informationen über die Vergütung der Geschäftsleitung, einschliesslich der für 2025 vorgeschlagenen Änderungen, finden Sie im Vergütungsbericht 2024.

Die Änderungen an der Gesamtvergütung von Jahr zu Jahr sind insbesondere durch folgende Faktoren bedingt: Anzahl der Mitglieder der Geschäftsleitung, Zielvergütung der einzelnen Mitglieder, Leistung des Unternehmens sowie individuelle Leistung im jeweiligen Leistungszyklus.

Die Zielvergütung wird erreicht, wenn die Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 100-prozentige Auszahlung der kurzfristigen variablen Vergütungskomponente und für die Freigabe von 100 Prozent der Referenzgrösse des Long-Term Incentive Plan (LTIP) erfüllt haben.

Die beantragte maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für 2026 in Höhe von CHF 44'500'000 wird nur dann gewährt, wenn alle gegenwärtigen Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 150-prozentige Auszahlung der kurzfristigen variablen Vergütungskomponente und für eine

Maximalfreigabe unter dem LTIP 2023 erfüllen und es keine grösseren Veränderungen in der Zusammensetzung der Geschäftsleitung von ABB gibt. Eine Zuteilung in dieser Höhe für alle Mitglieder der Geschäftsleitung insgesamt hat bei ABB bis zum heutigen Zeitpunkt nicht stattgefunden.

Wie im Diagramm unten veranschaulicht, war die tatsächliche Vergütung der Geschäftsleitungsmitglieder im Jahr 2024 von CHF 44.5 Millionen leicht höher als der an

der Generalversammlung 2023 für das Geschäftsjahr 2024 genehmigte Betrag von CHF 43.9 Millionen. Grund dafür war die Ernennung von neuen Geschäftsleitungsmitgliedern während des Geschäftsjahrs 2024. Für die Deckung dieser zusätzlichen Vergütung hat ABB Ltd den dazu vorgesehenen Zusatzbetrag gemäss Artikel 35 der Statuten herangezogen, wobei die tatsächlich gewährte Vergütung deutlich unter dem Maximalbetrag (inklusive Zusatzbetrag von maximal 30 % des genehmigten Gesamtbetrags) von CHF 57.1 Millionen lag.

Das nachfolgende Diagramm veranschaulicht die voraussichtliche Entwicklung der Gesamtvergütung der Geschäftsleitung zwischen 2021 und 2026.

### Überlegungen, die bei der Berechnung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung zugrunde gelegt wurden<sup>1</sup>

	2021	2022	2023	2024			2025	2026
<b>Gesamtvergütung der Geschäftsleitung in CHF (Mio.)</b>	39.5	40.0	45.9	44.5	41.5	43.9	45.9	44.5
<b>Annahmen</b>	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2020)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2021)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2022)	Tatsächlich	Ziel	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2023)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2024)	Maximum (beantragt an der Generalversammlung 2025)
Auszahlung der kurzfristigen variablen Vergütung	150 %	150 %	150 %	119 % <sup>3</sup>	100 %	150 %	150 %	150 %
Angleichung der LTIP Freigabe	+12.5 %	+12.5 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Mögliche Anzahl freizugebender LTIP Aktien <sup>4</sup>	147'979	220'561	354'869	n.a.	n.a.	301'476	270'833	195'716
Anzahl Mitglieder der Geschäftsleitung	9	9	9	9	9	9	9	9

<sup>1</sup> Eine detaillierte Beschreibung finden Sie im Vergütungsbericht 2024.

<sup>2</sup> Der Betrag in Höhe von CHF 57.07 Millionen (aufgerundet auf CHF 57.1 Millionen) umfasst die von den Aktionären an der Generalversammlung 2023 genehmigte Gesamtvergütung in Höhe von CHF 43.9 Millionen sowie einen Zusatzbetrag in Höhe von 30 Prozent, der gemäss Artikel 35 der Statuten bei Neuernennungen in die Geschäftsleitung verwendet werden darf.

<sup>3</sup> Durchschnitt für Mitglieder der Geschäftsleitung, inklusive ehemaliger CEO, ehemaliger Business Area President Motion und ehemaliger General Counsel/Sekretär des Verwaltungsrates. Eine detaillierte Beschreibung finden Sie im Vergütungsbericht 2024.

<sup>4</sup> Beispiel: Im Jahr 2023 wurden der Geschäftsleitung 195'716 LTIP-Aktien zugeteilt, die 2026 je nach Erreichung der zugrundeliegenden Leistungskriterien freigegeben werden können. Während 195'716 Aktien dabei das LTIP-Freigabeziel darstellen, kann die tatsächliche Zahl freigegebener Aktien 0–200 Prozent des Freigabeziels betragen.

---

**ABB Ltd**

Aktienregister

Postfach

8050 Zürich

Schweiz

Telefon: +41 43 317 57 00

[share.register@ch.abb.com](mailto:share.register@ch.abb.com)

**[www.abb.com](http://www.abb.com)**