



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Schweizerisches Handelsamtsblatt SHAB
Feuille officielle suisse du commerce FOSC
Foglio ufficiale svizzero di commercio FUSC
Swiss Official Gazette of Commerce SOGC

Rubrik: Mitteilungen an Gesellschafter
Unterrubrik: Einladung zur Generalversammlung
Publikationsdatum: SHAB 19.02.2026
Öffentlich einsehbar bis: 19.02.2031
Meldungsnummer: UP04-0000007591

Publizierende Stelle
ABB Ltd, Brown Boveri Strasse 6, 5400 Baden

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung ABB Ltd

Betroffene Organisation:
ABB Ltd
CHE-101.049.653
Affolternstrasse 44
8050 Zürich

Angaben zur Generalversammlung:
19.03.2026, 10:00 Uhr, Halle 550, Birchstrasse 150, 8050 Zürich Oerlikon

Einladungstext/Traktanden: **Tagesordnung und Anträge des Verwaltungsrates**

- 1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2025
- 2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025
- 3 Konsultativabstimmung über das Sustainability Statement 2025
- 4 Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen
- 5 Verwendung des Bilanzgewinns
- 6 Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung
 - 6.1 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027
 - 6.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2027
- 7 Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates
- 8 Wahlen in den Vergütungsausschuss

9 Wahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

10 Wahl der Revisionsstelle

Zürich, 18. Februar 2026

ABB Ltd

Für den Verwaltungsrat

Peter Voser, Präsident

Der vollständige Text der Einladung zur Generalversammlung ist im PDF-Anhang einsehbar sowie unter go.abb/agm.



EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER ABB LTD, ZÜRICH

DONNERSTAG, 19. MÄRZ 2026,
10:00 UHR

HALLE 550, BIRCHSTRASSE 150,
8050 ZÜRICH, SCHWEIZ

ENGINEERED
TO OUTFIT

EINLADUNG

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre

Im Namen des Verwaltungsrates lade ich Sie herzlich zur ordentlichen Generalversammlung 2026 der ABB Ltd ein.

2025 war für ABB ein weiteres Rekordjahr. Dazu beigetragen haben sowohl die starke Nachfrage nach unseren führenden Lösungen in Elektrifizierung und Automatisierung als auch unser Betriebsmodell «ABB Way», das unser Unternehmen flexibler und effizienter gemacht hat.

Gerne stellen wir Ihnen an unserer Generalversammlung unsere Leistung des vergangenen Jahres, aber auch unsere Pläne für die Zukunft vor. Wir freuen uns auf einen regen Austausch mit Ihnen.

Unsere Generalversammlung findet am Donnerstag, 19. März 2026, um 10:00 Uhr in der Halle 550, Birchstrasse 150, 8050 Zürich, Schweiz, statt. Vor der Versammlung werden wir ab 8:30 Uhr unser traditionelles Frühstück servieren.

Wir freuen uns darauf, Sie an diesem Tag persönlich begrüßen zu dürfen.

Mit freundlichen Grüßen



Peter Voser
Präsident des Verwaltungsrates

TAGESORDNUNG UND ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES

1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2025

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Lagebericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 3 und 4 OR sowie Artikel 18 c) und d) der Statuten ist die Generalversammlung für die Genehmigung des Lageberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung zuständig. Der Lagebericht, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung 2025 sind unter go.abb/reports verfügbar.

2 Konsultativabstimmung über den Vergütungs- bericht 2025

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Vergütungsbericht 2025 zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

Erläuterung

Der Vergütungsbericht enthält die Grundsätze der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung und die für das Jahr 2025 an die Mitglieder der beiden Gremien geleisteten Zahlungen. Der Vergütungsbericht 2025 ist unter go.abb/reports verfügbar.

3 Konsultativabstimmung über das Sustainability Statement 2025

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, dem Sustainability Statement 2025 zuzustimmen (unverbindliche Konsultativabstimmung).

Erläuterung

Das Sustainability Statement enthält detaillierte Informationen über ABBs Nachhaltigkeitsstrategie, deren Ziele und die erreichten Fortschritte. Ausserdem gibt es Rechenschaft über nichtfinanzielle Belange nach Artikel 964b OR. Gemäss Artikel 964c Abs. 1 OR sowie Artikel 18 j) der Statuten ist der Bericht über nichtfinanzielle Belange der Generalversammlung vorzulegen. Das Sustainability Statement 2025 ist unter go.abb/reports verfügbar.

4 Entlastung des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Mitgliedern des Verwaltungsrates und den mit der Geschäftsführung betrauten Personen für das Geschäftsjahr 2025 Entlastung zu erteilen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 7 OR sowie Artikel 18 h) der Statuten ist die Generalversammlung für die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen zuständig.

5 Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag

Reingewinn 2025	CHF	3'048'561'561
Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	CHF	2'730'147'014
Vernichtung zurückgekaufter Aktien	CHF	(804'109'280)
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	CHF	4'974'599'295

Der Verwaltungsrat beantragt, aus dem der Generalversammlung zur Verfügung stehenden Bilanzgewinn eine Dividende von CHF 0.94 brutto je Namenaktie auszusütten. Basierend auf der Gesamtzahl von 1'843'899'204 ausgegebenen Aktien entspricht dies einem maximalen Gesamtbetrag von CHF 1'733'265'251.76.

Der erste Handelstag ex Dividende ist voraussichtlich der 23. März 2026. Der Auszahlungstermin in der Schweiz ist voraussichtlich der 25. März 2026. Von der Bruttodividende wird die schweizerische Verrechnungssteuer in Höhe von 35 % abgezogen.

Der verbleibende Betrag des Bilanzgewinns soll auf neue Rechnung vorge tragen werden.

Die Generalversammlung berücksichtigt bei ihrem Dividendenbeschluss, dass ABB Ltd auf Aktien, die am speziellen Divi dendenprogramm gemäss Artikel 8 der Statuten teilnehmen, und auf den durch die Gesellschaft und ihre Tochtergesell schaften gehaltenen, eigenen Aktien keine Dividende bezahlt.

Aktionäre mit Wohnsitz in Schweden, die am speziellen Dividendenprogramm teil nehmen, werden von ABB Norden Hol ding AB pro Namenaktie der ABB Ltd einen Betrag in schwedischen Kronen erhalten, welcher der beschlossenen Dividende auf einer Namenaktie der ABB Ltd ohne Abzug der schweizerischen Verrechnungssteuer entspricht. Dieser Betrag unterliegt je doch der Besteuerung nach schwedischem Recht.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 4 OR und Artikel 18 d) der Statuten ist die Generalversammlung für die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanz gewinnes, insbesondere die Festsetzung der Divi dende zuständig.

6 Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

6.1 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die Zeitspanne von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027 im Betrag von CHF 5'100'000 zu genehmigen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 4 OR und Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

6.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2027

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2027 im Betrag von CHF 40'000'000 zu genehmigen.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 4 OR und Artikel 34 der Statuten unterliegt der maximale Gesamtbetrag der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr der Genehmigung durch die Generalversammlung. Weitere Informationen zur beantragten Vergütung sind im Anhang zu dieser Einladung enthalten.

7 Wahlen in den Verwaltungsrat und Wahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

Mit Abschluss der Generalversammlung vom 19. März 2026 endet die Amtsdauer aller Verwaltungsratsmitglieder.

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der nachstehenden Personen in den Verwaltungsrat für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027:



David Constable (als Mitglied)

David Constable ist seit April 2015 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Präsident des Verwaltungsrates von Fluor Corporation (USA). Bis April 2025 war er auch CEO von Fluor. Früher war Herr Constable CEO sowie Mitglied des Verwaltungsrates von Sasol Limited (Südafrika). Zuvor war er mehr als 29 Jahre lang bei Fluor Corporation (USA) tätig. Herr Constable wurde 1961 geboren und ist kanadischer und US-amerikanischer Staatsbürger.



Frederico Fleury Curado (als Mitglied)

Frederico Fleury Curado ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied bei Transocean Ltd. (Schweiz) und LATAM Airlines Group S.A. (Chile). Er war CEO von Ultrapar S.A. und Embraer S.A. (beide Brasilien). Herr Curado wurde 1961 geboren und ist brasilianischer und portugiesischer Staatsbürger.



Johan Forssell (als Mitglied)

Johan Forssell ist seit März 2024 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied bei Atlas Copco AB, Epiroc AB (beide Schweden) und Wärtsilä Oyj (Finnland). Früher war er CEO von Investor AB (Schweden). Herr Forssell wurde 1971 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



Denise Johnson (als Mitglied)

Denise C. Johnson ist seit März 2023 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei der US National Mining Association, der National Association of Manufacturers und der US Chamber of Commerce (alle USA). Frau Johnson ist Group President bei Caterpillar Inc. (USA) und verantwortlich für den Bereich Resource Industries. Bevor sie 2011 zu Caterpillar stiess, bekleidete sie bei General Motors (GM) Führungspositionen in den USA sowie als President und Managing Director von GM in Brasilien. Frau Johnson wurde 1966 geboren und ist US-amerikanische Staatsbürgerin.



Jennifer Xin-Zhe Li (als Mitglied)

Jennifer Xin-Zhe Li ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei SAP SE (Deutschland) sowie Full Truck Alliance Co. Ltd. (Cayman Islands/China). Frau Li ist Gründerin und General Partner von Changcheng Investment Partners (China), einem privaten Anlagefonds. Von

2008 bis 2018 war sie CFO bei Baidu Inc. (China) und CEO von Baidu Capital (China). Vorher arbeitete sie 14 Jahre bei General Motors in verschiedenen Führungspositionen im Finanzbereich, darunter CFO von GM China und Corporate Controller von GMAC North American Operations. Frau Li wurde 1967 geboren und ist kanadische Staatsbürgerin.



Geraldine Matchett (als Mitglied)

Geraldine Matchett ist seit März 2018 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Sie ist Verwaltungsratsmitglied bei Nestlé S.A. und Swiss Re AG (beide Schweiz). Sie ist Vorsitzende des Greenhouse Gas Protocol (GHGP) Steering Committee. Frau Matchett war früher Co-CEO und CFO von DSM-Firmenich (Schweiz) bzw. vor der Fusion von DSM und Firmenich von DSM (Niederlande). Zuvor war sie CFO bei SGS SA (Schweiz). Vor ihrer Tätigkeit bei SGS arbeitete sie als Wirtschaftsprüferin bei Deloitte AG (Schweiz) und KPMG LLP (Grossbritannien). Frau Matchett wurde 1972 geboren und ist schweizerische, britische und französische Staatsbürgerin.



David Meline (als Mitglied)

David Meline ist seit April 2016 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Verwaltungsratsmitglied von HP Inc. (USA), Lonza Group Ltd (Schweiz) und Eikon Therapeutics, Inc. (USA). Bis Januar 2025 war er auch Verwaltungsratsmitglied von Pacific Biosciences of California, Inc. (USA). Von 2011 bis 2022 war er CFO bei Moderna Inc., Amgen Inc. und 3M Company (alle USA). Von 2008 bis 2011 war er Corporate Controller und Chief Accounting Officer bei 3M Company (USA). Vor seiner Tätigkeit bei 3M arbeitete Herr Meline über 20 Jahre bei General Motors Company (USA). Herr Meline wurde 1957 geboren und ist US-amerikanischer und Schweizer Staatsbürger.



Claudia Nemat (als Mitglied)

Claudia Nemat ist seit März 2025 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Bis April 2025 war sie Verwaltungsratsmitglied von Airbus SE (Niederlande). Von 2011 bis

September 2025 war Frau Nemat Mitglied des Vorstands der Deutschen Telekom (Deutschland). Bis Ende 2016 leitete sie das Europageschäft des Konzerns und war danach für das Ressort Technologie und Innovation verantwortlich, das Netzwerke, IT, Produkte, Informations- und Cybersicherheit umfasst. Frau Nemat begann ihre Karriere bei McKinsey, wo sie über 17 Jahre arbeitete und Senior Partner wurde. Frau Nemat wurde 1968 geboren und ist deutsche Staatsbürgerin.



Mats Rahmström (als Mitglied)

Mats Rahmström ist seit März 2024 ABB-Verwaltungsratsmitglied. Er ist Präsident des Verwaltungsrates von Piab AB (Schweden) und Verwaltungsratsmitglied von Investor AB, Quantum Industries AB, SKF AB und SMD Logistics AB (alle Schweden). Bis April 2025 war er Mitglied des Verwaltungsrates von Wärtsilä Oyj (Finnland). Herr Rahmström war CEO von Atlas Copco AB (Schweden) bis 2024. Er hatte diese Position seit 2017 inne, nachdem er viele Jahre in Führungsfunktionen bei diesem Unternehmen tätig gewesen war. Herr Rahmström wurde 1965 geboren und ist schwedischer Staatsbürger.



Peter Voser (als Mitglied und Präsident)

Peter R. Voser ist seit April 2015 Mitglied und Präsident des ABB-Verwaltungsrates. Er war CEO von ABB von April 2019 bis Februar 2020. Er ist Mitglied des Verwaltungsrates von IBM Corporation (USA). Er ist auch Mitglied des Verwaltungsrates von Temasek Holdings (Private) Limited (Singapur) sowie Präsident des Verwaltungsrates einer ihrer Tochtergesellschaften, der PSA International Pte Ltd (Singapur). Ausserdem ist er Präsident des Stiftungsrates der St. Galler Stiftung für internationale Studien. Früher war er CEO von Royal Dutch Shell plc (Niederlande). Herr Voser wurde 1958 geboren und ist Schweizer Staatsbürger.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 2/Abs. 3 Ziff. 1 OR und Artikel 21 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Verwaltungsrates und den Präsidenten des Verwaltungsrates. Nach einer detaillierten Überprüfung kam der Verwaltungsrat zum Schluss, dass er in seiner jetzigen Zusammensetzung über die richtige Kombination von CEO- und CFO-, Industrie-, Nachhaltigkeits- und Technologie- sowie geografischer/regionaler Erfahrung verfügt. Der Verwaltungsrat schlägt deshalb alle gegenwärtigen Mitglieder zur Wiederwahl vor.

8 Wahlen in den Vergütungsausschuss

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von:

- David Constable
- Frederico Fleury Curado
- Jennifer Xin-Zhe Li
- Mats Rahmström

in den Vergütungsausschuss für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 2 OR und Artikel 29 der Statuten wählt die Generalversammlung einzeln jedes Mitglied des Vergütungsausschusses.

9 Wahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der

- Zehnder Bolliger & Partner,
Advokatur & Notariat, Bahnhofplatz 1,
5400 Baden, Schweiz

als unabhängige Stimmrechtsvertreterin
für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der
ordentlichen Generalversammlung 2027.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 3 Ziff. 3 OR und Artikel 15
der Statuten wählt die Generalversammlung den
unabhängigen Stimmrechtsvertreter.

10 Wahl der Revisionsstelle

Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl
der KPMG AG, Zürich, als Revisionsstelle
für das Geschäftsjahr 2026.

Erläuterung

Gemäss Artikel 698 Abs. 2 Ziff. 2 OR und
Artikel 18 b) der Statuten wählt die General-
versammlung die Revisionsstelle.

Zürich, 18. Februar 2026

ABB Ltd

Verwaltungsrat

ORGANISATORISCHE HINWEISE

Integrierter Geschäftsbericht

Der Integrierte Geschäftsbericht ist unter **go.abb/reports** verfügbar.

Registrierung und Zutrittskarten

An der Generalversammlung teilnahmeberechtigt sind die am 11. März 2026, 15:00 Uhr (MEZ), im Aktienbuch mit Stimmrecht eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre. Diese erhalten ihre Zutrittskarte (per A-Post) auf Anforderung entweder mit beiliegendem Antwortschreiben oder elektronisch (E-Voting). Das Antwortschreiben oder eine entsprechende Benachrichtigung muss spätestens am 13. März 2026 (per Post oder E-Voting) bei der Gesellschaft eintreffen. Später eintreffende Antwortschreiben oder Benachrichtigungen werden nicht mehr berücksichtigt.

Vertretung/ Stimmabgabe

Falls Sie nicht persönlich an unserer Generalversammlung teilnehmen werden, können Sie:

- a) Zehnder Bolliger & Partner, Advokatur und Notariat, Bahnhofplatz 1, 5400 Baden, Schweiz, als Ihre unabhängige Stimmrechtsvertreterin bevollmächtigen; oder
- b) sich durch Ihre gesetzliche Vertreterin/ Ihren gesetzlichen Vertreter oder mittels schriftlicher Vollmacht durch eine andere Bevollmächtigte/einen anderen Bevollmächtigten vertreten lassen.

Elektronische Anmeldung/ Abstimmung mittels Vollmacht und Weisungen an die unabhängige Stimmrechtsvertreterin (E-Voting)

Aktionärinnen und Aktionäre können sich über die Aktionärsplattform unter **www.gvote.ch** zur persönlichen Teilnahme an der Generalversammlung anmelden oder Weisungen an die unabhängige Stimmrechtsvertreterin erteilen.

Die benötigten Zugangsdaten sind auf dem beiliegenden Antwortformular ersichtlich. Die elektronische Vollmacht- und Weisungserteilung bzw. allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen sind bis am 13. März 2026 um 23:59 Uhr (MEZ) möglich.

Weitere Informationen sowie eine Anleitung zur Anmeldung und Bedienung der E-Voting-Plattform finden Sie im Internet unter **go.abb/agm**.

Keine Handelsbeschränkung für ABB-Aktien

Die Registrierung von Aktionärinnen und Aktionären mit Stimmrecht im Aktienbuch von ABB hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit ihrer ABB-Aktien vor, während oder nach der Generalversammlung.

Anzahl Aktien und Stimmen

Per 31. Dezember 2025 betrug die Gesamtzahl der Aktien und Stimmrechte der ABB Ltd 1'843'899'204. Zum selben Stichtag hielt die Gesellschaft 25'757'777 eigene Aktien, entsprechend 25'757'777 Stimmrechten. Die Stimmrechte an eigenen Aktien können an der Generalversammlung nicht ausgeübt werden.

Übersetzung

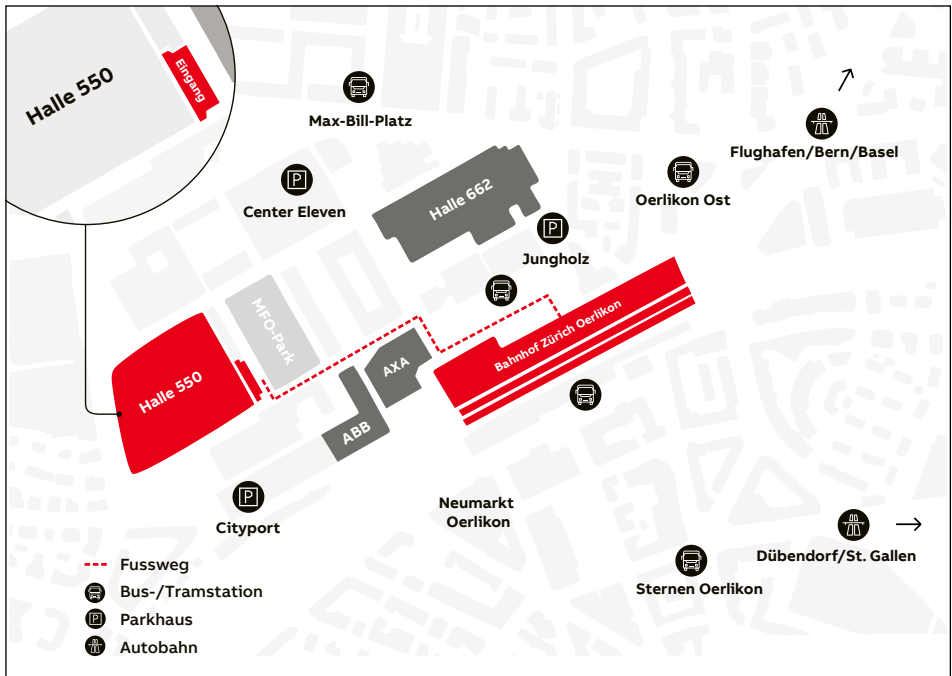
Die Generalversammlung wird überwiegend in deutscher Sprache abgehalten. Eine simultane Übersetzung in Englisch wird angeboten.

Übertragung

Die Generalversammlung wird im Internet unter **go.abb/agm** übertragen.

Beschlussprotokoll

Ein Protokoll über die von der Generalversammlung gefassten Beschlüsse ist kurz nach der Generalversammlung unter **go.abb/agm** abrufbar.



Hinweise für Teilnehmerinnen und Teilnehmer

Benützen Sie bitte die öffentlichen Verkehrsmittel. Parkplätze stehen am Ort der Veranstaltung nur in beschränkter Zahl zur Verfügung.

Öffentliche Verkehrsmittel

Von Zürich Hauptbahnhof nach Zürich Oerlikon verkehren die Züge S2, S6, S7, S8, S9, S14, S15, S16, S19 und S24.

Zu Fuss: vom Bahnhof Zürich Oerlikon zur Halle 550 in ca. 5 Minuten.

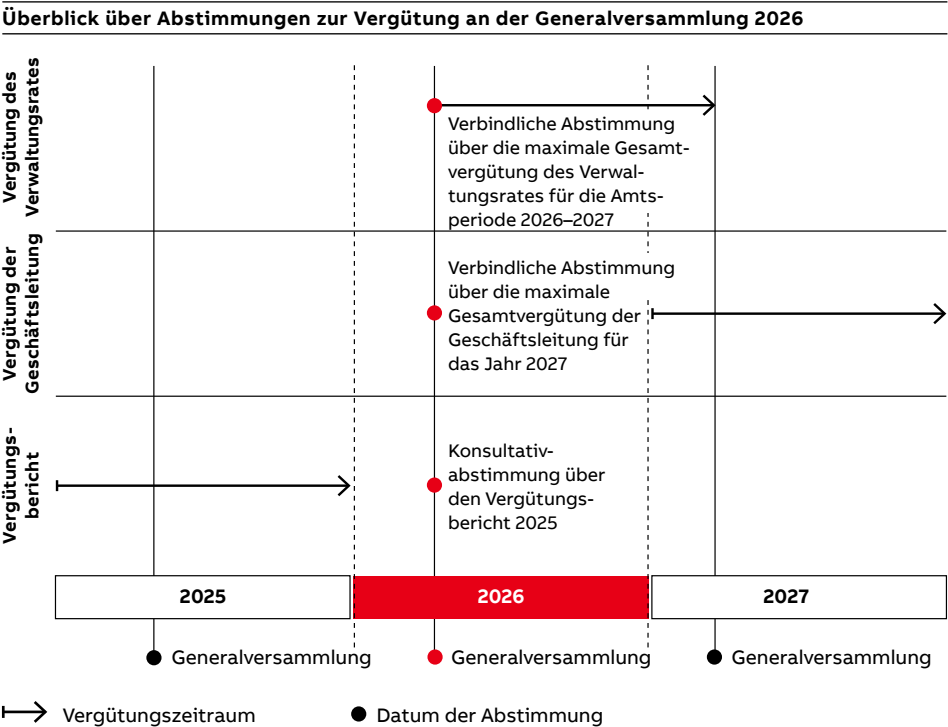
ANHANG (TRAKTANDUM 6)

Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Einleitung

An der Generalversammlung 2026 von ABB Ltd können die Aktionäre die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrates für die Amtsperiode 2026–2027 und die maximale Gesamtvergütung der

Geschäftsleitung für das Jahr 2027 genehmigen. Zudem wird es eine Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025 geben.



6.1 Genehmigung des maximalen Gesamtbeitrags der Vergütung des Verwaltungsrates für die kommende Amtsdauer, d. h. von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027

Gestützt auf eine 2025 durchgeführte Überprüfung der Vergütung des Verwaltungsrates beantragt ABB eine Anpassung der maximalen Gesamtvergütung des Verwaltungsrates. Grund dafür ist der Bedarf, die Vergütung für den Präsidenten des Verwaltungsrates zu erhöhen. Diese ist seit 19 Jahren unverändert geblieben und liegt deutlich unter dem Marktniveau. Die Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder soll für die kommende Amtsdauer unverändert bleiben.

Der Verwaltungsrat beantragt daher, eine maximale Gesamtvergütung im Betrag von CHF 5'100'000 für den Verwaltungsrat zu genehmigen.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten ausschliesslich eine fixe Vergütung und sind verpflichtet, mindestens die Hälfte ihrer Vergütung in Form von Aktien der ABB Ltd zu beziehen.

Die für die Mitglieder des Verwaltungsrates geltenden Vergütungsgrundsätze werden in Artikel 33 der Statuten beschrieben. Der Verwaltungsrat legt die Vergütung seiner Mitglieder auf der Grundlage der Empfehlungen des Vergütungsausschusses fest und berücksichtigt dabei die Funktion und Verantwortungsstufe der einzelnen Mitglieder.

Weitere Informationen über die Vergütung des Verwaltungsrates finden Sie im Vergütungsbericht 2025.

6.2 Genehmigung des maximalen Gesamtbeitrags der Vergütung der Geschäftsleitung für das folgende Geschäftsjahr, d. h. 2027

ABB hat die leistungsorientierte Komponente ihres Vergütungssystems schrittweise erhöht. Gleichzeitig hat sie dieses stärker an der Strategie des Unternehmens ausgerichtet und das Feedback ihrer Aktionäre und anderer wichtiger Stakeholder berücksichtigt. Weitere Informationen über die Vergütung der Geschäftsleitung, einschliesslich der für 2026 vorgeschlagenen Änderungen, finden Sie im Vergütungsbericht 2025.

Die Änderungen an der Gesamtvergütung von Jahr zu Jahr sind insbesondere durch folgende Faktoren bedingt: Anzahl der Mitglieder der Geschäftsleitung, Zielvergütung der einzelnen Mitglieder, Leistung des Unternehmens und der Geschäftseinheit sowie individuelle Leistung innerhalb der jeweiligen Leistungszyklen.

Die Zielvergütung wird erreicht, wenn die Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 100-prozentige Auszahlung des Annual Incentive Plan (AIP) und für die Freigabe von 100 Prozent der Referenzgrösse des Long-Term Incentive Plan (LTIP) erfüllt haben.

Die beantragte maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für 2027 in Höhe von CHF 40'000'000 wird nur dann erreicht, wenn die Mitglieder der Geschäftsleitung die Leistungskriterien für eine 150-prozentige Auszahlung des AIP und für eine Maximalfreigabe unter dem LTIP 2024 erfüllen. Eine Zuteilung in dieser Höhe für alle Mitglieder der Geschäftsleitung insgesamt hat bei ABB bis zum heutigen Zeitpunkt nicht stattgefunden.

Die tatsächliche Gesamtvergütung der Geschäftsleitungsmitglieder im Jahr 2025 von CHF 33.7 Millionen stellt verglichen mit dem Betrag von CHF 44.5 Millionen von 2024 eine Reduktion dar und liegt unterhalb des an der Generalversammlung 2024 genehmigten Betrags von CHF 45.9 Millionen.

Das nachfolgende Diagramm veranschaulicht die Entwicklung der Gesamtvergütung der Geschäftsleitung von 2022 bis 2026 sowie den Antrag für 2027.

Überlegungen, die bei der Berechnung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung zugrunde gelegt wurden¹

	2022	2023	2024	2025			2026	2027
Gesamtvergütung der Geschäftsleitung in CHF (Mio.)	40.0	45.9	43.9	33.7	31.1	45.9	44.5	40.0
Annahmen	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2021)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2022)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2023)	Tatsächlich	Ziel	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2024)	Maximum (genehmigt an der Generalversammlung 2025)	Maximum (beantragt an der Generalversammlung 2026)
Auszahlung der kurzfristigen variablen Vergütung	150 %	150 %	150 %	115% ²	100 %	150 %	150 %	150 %
Angleichung der LTIP Freigabe	+12.5 %	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Mögliche Anzahl freizugebender LTIP Aktien ³	220'561	354'869	301'476	n.a.	n.a.	270'833	195'716	253'016
Anzahl Mitglieder der Geschäftsleitung	9	9	9	9	9	9	9	8

¹ Eine detaillierte Beschreibung finden Sie im Vergütungsbericht 2025.

² Durchschnitt ohne Auszahlungen an frühere Mitglieder der Geschäftsleitung. Eine detaillierte Beschreibung finden Sie im Vergütungsbericht 2025.

³ Beispiel: Im Jahr 2024 wurden der Geschäftsleitung 253'016 LTIP-Aktien zugeteilt, die 2027 je nach Erreichung der zugrundeliegenden Leistungskriterien freigegeben werden können. Während 253'016 Aktien dabei das LTIP-Freigabeziel darstellen, kann die tatsächliche Zahl freigegebener Aktien 0–200 Prozent des Freigabeziels betragen.

ABB Ltd
Aktienregister
Postfach
8050 Zürich
Schweiz

Telefon: +41 43 317 57 00
share.register@ch.abb.com

www.abb.com