



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Schweizerisches Handelsamtsblatt SHAB  
Feuille officielle suisse du commerce FOSC  
Foglio ufficiale svizzero di commercio FUSC  
Swiss Official Gazette of Commerce SOGC

**Rubrik:** Mitteilungen an Gesellschafter  
**Unterrubrik:** Einladung zur Generalversammlung  
**Publikationsdatum:** SHAB 13.04.2026  
**Öffentlich einsehbar bis:** 13.04.2027  
**Meldungsnummer:** UP04-0000007861

**Publizierende Stelle**  
Holcim AG, Grafenauweg 10, 6300 Zug

## Einladung zur ordentlichen Generalversammlung Holcim AG

**Betroffene Organisation:**  
Holcim AG  
CHE-100.136.893  
Grafenauweg 10  
6300 Zug

**Angaben zur Generalversammlung:**  
13.05.2026, 09:00 Uhr, OYM hall, General-Guisan-Strasse 4, 6300 Zug, Schweiz

**Einladungstext/Traktanden:**  
Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Holcim AG. Der vollständige Einladungstext sowie die Traktanden sind im angehängten PDF einsehbar.

**Bemerkungen:**  
Holcim AG  
Kim Fausing  
Präsident des Verwaltungsrates  
Zug, 13. April 2026



# **EINLADUNG GENERAL- VERSAMMLUNG**

Mittwoch, 13. Mai 2026, um 09:00 Uhr  
OYM hall, General-Guisan-Strasse 4, 6300 Zug, Schweiz



## Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

2025 war für Holcim ein Jahr des Übergangs. Wir haben begonnen, als führender Partner für nachhaltiges Bauen unsere Strategie «NextGen Growth 2030» umzusetzen. Die Einführung unserer Strategie war ein zentraler Schritt, über den ich mich sehr gefreut habe. Sie trägt bereits massgeblich zu Wachstum und Wertschöpfung für Holcim und all unsere Stakeholder bei.

Unser CEO Miljan Gutovic und sein Führungsteam leisten hervorragende Arbeit. Unter Miljans Führung haben die mehr als 45 000 Holcim-Mitarbeitenden im Jahr 2025 exzellente Ergebnisse erzielt. Wir haben ein starkes, profitables Wachstum mit einem zweistelligen Anstieg des Recurring EBIT und einer branchenführenden Marge von 18,3% erreicht. Die Margenausweitung wurde durch konsequente Kostendisziplin, operative Exzellenz und den Ausbau unseres nachhaltigen Angebots vorangetrieben, um der steigenden Kundennachfrage gerecht zu werden.

Zudem haben wir 2025 insgesamt 21 Transaktionen abgeschlossen, um uns auf die attraktivsten Märkte zu konzentrieren; dabei wurden 18 Akquisitionen und drei Veräusserungen vollzogen. Wie bereits angekündigt, haben wir Vereinbarungen zur Übernahme von Xella sowie zum Erwerb einer Mehrheitsbeteiligung an Cementos Pacasmayo unterzeichnet, deren Abschluss – vorbehaltlich der üblichen Bedingungen und behördlichen Genehmigungen – für 2026 erwartet wird.

Im Jahr 2025 hat Holcim erneut seinen Status als Branchenmassstab für Nachhaltigkeit und Innovation sowie für finanzielle Leistung und Wertschöpfung bestätigt. Ich danke allen meinen Holcim-Kolleginnen und -Kollegen herzlich für dieses grossartige Jahr.

## Die Zukunft des nachhaltigen Bauens gestalten

Während unserer über 114-jährigen Geschichte haben wir bei Holcim immer in die Zukunft geschaut. Dies zeigt sich auch in unserer Strategie «NextGen Growth 2030», mit der Holcim die Zukunft des Bauens gestaltet, indem wir auf die Bedürfnisse unserer Kundinnen und Kunden und der Gesellschaft für die Städte von morgen eingehen.

Unsere Vision von «NextGen Growth 2030» ist es, der führende Partner für nachhaltiges Bauen zu sein und gleichzeitig einen erheblichen Mehrwert für Menschen, Kunden und Aktionäre zu schaffen.

Holcim setzt seinen branchenprägenden Nachhaltigkeitsfahrplan zur Erreichung von Net Zero konsequent um. Gleichzeitig arbeiten wir partnerschaftlich mit unseren Kundinnen und Kunden zusammen, um nachhaltiges Bauen mit unseren Segmenten Building Materials und Building Solutions – gestützt auf unsere Premium-Marken – voranzutreiben. Weiter beschleunigen wir kreislauforientiertes und modulares Bauen und ermöglichen energieeffiziente Wärmedämmung sowie fortschrittliche Bedachungssysteme. Darüber hinaus setzt Holcim auf Digitalisierung und KI, um Innovationen voranzutreiben und die operative Effizienz zu steigern. Wir arbeiten zudem daran, eine naturverträgliche Zukunft zu gestalten und die Artenvielfalt zu fördern.

## **Starke Leistungskultur schafft Mehrwert**

Unser Erfolg im Jahr 2025 ist das direkte Ergebnis unserer engagierten Mitarbeitenden und der konsequenten Umsetzung unserer Strategie. Wir werden weiterhin in unsere Talente investieren, denn wir möchten, dass Holcim ein Ort ist, an dem Talente gefördert, Mitarbeitende eingebunden und Innovationen angeregt werden. Dieses Engagement spiegelt sich darin wider, dass das Top Employers Institute Holcim sowohl für 2025 als auch für 2026 als Global Top Employer ausgezeichnet hat.



Kim Fausing  
Präsident des  
Verwaltungsrates

## **Starke Unternehmensführung sicherstellen**

Im Mai 2025 habe ich mein Amt als Verwaltungsratspräsident angetreten. Nach fünf Jahren im Holcim-Verwaltungsrat und acht Jahren Erfahrung als CEO von Danfoss setze ich mein Engagement und mein Know-how nun gebündelt ein, um in dieser neuen Funktion mein Bestes zu geben.

Eine meiner Aufgaben besteht darin, sicherzustellen, dass unser Verwaltungsrat aus dem talentiertesten, vielfältigsten und erfahrendsten Team besteht. 2025 haben wir dieses mit Adolfo Orive und Dr. Sven Schneider verstärkt, zwei äusserst erfahrenen und versierten Wirtschaftsführern. Wir freuen uns sehr, sie im Holcim-Team zu haben.

An der Generalversammlung 2026 stellen sich alle Verwaltungsratsmitglieder zur Wiederwahl, um die Interessen der Aktionäre und aller anderen Stakeholder zu vertreten und Miljan sowie das Holcim-Team bei der Beschleunigung der «NextGen Growth»-Strategie zu unterstützen.

## **Vorgeschlagene Dividendenerhöhung**

In den vergangenen Jahren haben wir durch wachstumsorientierte Kapitalallokation und attraktive Barrenditen kontinuierlich Shareholder Value geschaffen. 2025 soll keine Ausnahme sein. Aufgrund des starken, profitablen Wachstums von Holcim schlägt der Verwaltungsrat der bevorstehenden Generalversammlung am 13. Mai 2026 eine rebasierte Dividende von CHF 1.70 pro Aktie vor, was einer Ausschüttungsquote von 53% entspricht.

## **Danke für Ihr Vertrauen**

Wir haben viele unserer Erfolge und Geschichten in unserem Integrierten Geschäftsbericht 2025 geteilt, was unsere Fähigkeit unterstreicht, profitables Wachstum zu erzielen und uns agil an Marktchancen und sich verändernde Dynamiken anzupassen.

Ich möchte Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären, für Ihr kontinuierliches Vertrauen und Ihr Engagement für Holcim danken. Ihr Investment bildet das Fundament, auf dem wir «NextGen Growth 2030» weiter vorantreiben und zusätzliche Wertschöpfung erzielen können – im Jahr 2026 und darüber hinaus.



**KIM FAUSING**

Präsident des Verwaltungsrates

# **TRAKTANDENLISTE UND ANTRÄGE DES VERWALTUNGSRATES**

# 1

## Lagebericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung der Holcim AG, Vergütungsbericht, Nachhaltigkeitsbericht; Berichte der Revisionsstelle

### 1.1 Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der Holcim AG

**Antrag des Verwaltungsrates:** Genehmigung des Lageberichts, der Konzern- und der Jahresrechnung der Holcim AG für das Geschäftsjahr 2025.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Der Verwaltungsrat ist von Gesetzes wegen dazu verpflichtet, den Lagebericht, die Konzern- und die Jahresrechnung für jedes Geschäftsjahr der Generalversammlung zur Genehmigung vorzulegen. Die Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Zürich, hat die Konzern- und die Jahresrechnung der Holcim AG für das Geschäftsjahr 2025 geprüft und empfiehlt sie zur Genehmigung.

### 1.2 Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht

**Antrag des Verwaltungsrates:** Annahme des Vergütungsberichts für das Geschäftsjahr 2025 (Konsultativabstimmung).

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Das Gesetz und die Statuten schreiben vor, dass der Verwaltungsrat den Vergütungsbericht für jedes Geschäftsjahr der Generalversammlung zur Annahme vorlegen muss. Die Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Zürich, hat den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025 geprüft und bestätigt, dass er den gesetzlichen Vorschriften entspricht. Weitere Informationen können der auf der Website von Holcim unter [holcim.com](http://holcim.com) publizierten Broschüre «Abstimmungen über Vergütungen» entnommen werden.

### 1.3 Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts

**Antrag des Verwaltungsrates:** Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts für das Geschäftsjahr 2025.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Der Nachhaltigkeitsbericht für das Geschäftsjahr 2025 wurde gemäss Art. 964a ff. des Schweizerischen Obligationenrechts und den dazugehörigen Verordnungen sowie den *European Sustainability Reporting Standards (ESRS)* erstellt, welche von der EU-Kommission durch die Richtlinie (EU) 2023/2772 verabschiedet wurden. Der Nachhaltigkeitsbericht umfasst unter anderem klimabezogene Belange sowie Informationen über die Fortschritte bei der Erreichung der Klimaziele von Holcim. Der Verwaltungsrat ist von Gesetzes wegen verpflichtet, den Nachhaltigkeitsbericht für jedes Geschäftsjahr der Generalversammlung zur Genehmigung vorzulegen.

EY & Associés, Paris, hat eine Prüfung zur Erlangung eingeschränkter Sicherheit betreffend ausgewählte Informationen über die Nachhaltigkeit auf Seite 137 des Nachhaltigkeitsberichts vorgenommen. Der Bericht des unabhängigen Prüfers ist auf den Seiten 134 bis 136 des Nachhaltigkeitsberichts zu finden. Der Nachhaltigkeitsbericht für das Geschäftsjahr 2025 steht in englischer Sprache auf der Website von Holcim zur Verfügung: [holcim.com](https://www.holcim.com).

# 2

## Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

**Antrag des Verwaltungsrates:** Erteilung der Entlastung für die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Mit der Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung erklären die zustimmenden Aktionärinnen und Aktionäre und die Gesellschaft, dass sie die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für Ereignisse aus dem vergangenen Geschäftsjahr, die der Generalversammlung zur Kenntnis gebracht wurden, nicht mehr zur Rechenschaft ziehen werden.

# 3

## Verwendung des Bilanzgewinnes und Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

### 3.1 Verwendung des Bilanzgewinnes

**Antrag des Verwaltungsrates:** Der Verwaltungsrat beantragt, dass der Bilanzgewinn von CHF 13 571 Millionen (bestehend aus dem Gewinnvortrag aus dem Vorjahr von CHF 12 226 Millionen, reduziert um CHF 976 Millionen infolge der Vernichtung eigener Aktien im Jahr 2025, und dem Nettogewinn 2025 in der Höhe von CHF 2 321 Millionen) auf die neue Rechnung vorgetragen wird.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Der Verwaltungsrat beantragt unter Traktandum 3.2, eine Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven vorzunehmen, anstatt eine Dividende aus dem Bilanzgewinn auszuschütten. Der Bilanzgewinn kann daher vollständig auf die neue Rechnung vorgetragen werden.

## 3.2 Ausschüttung aus den Kapitaleinlagereserven

**Antrag des Verwaltungsrates:** Der Verwaltungsrat beantragt eine Ausschüttung in Form einer Bardividende aus Kapitaleinlagereserven in Höhe von CHF 1.70 je Namenaktie mit Nennwert von CHF 2.00 bis zu einer Höhe von CHF 964 Millionen.

Für die zum Zeitpunkt der Ausschüttung der Bardividende von der Holcim AG gehaltenen eigenen Aktien erfolgt keine Ausschüttung.

Als letzter Handelstag mit Dividendenberechtigung ist der 15. Mai 2026 und als erster Handelstag ex Dividende der 18. Mai 2026 vorgesehen. Geplanter Termin für die Auszahlung ist der 21. Mai 2026.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Eine Ausschüttung in Form einer Bardividende aus Kapitaleinlagereserven erfordert einen Beschluss der Generalversammlung.

Die Ernst & Young AG, Zürich, hat die vorgeschlagene Ausschüttung einer Bardividende geprüft und in ihrem Prüfungsbericht, der im Integrierten Geschäftsbericht 2025 von Holcim enthalten ist, bestätigt, dass sie dem Schweizer Gesetz und den Statuten entspricht.

# 4

## Wiederwahlen

### 4.1 Wiederwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrates und Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrates

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Da die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrates und des Präsidenten des Verwaltungsrates mit dem Abschluss der Generalversammlung 2026 endet, müssen sie jeweils von der ordentlichen Generalversammlung wiedergewählt werden. Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die nachfolgend genannten Mitglieder des Verwaltungsrates, die für eine weitere Amtsperiode zur Verfügung stehen, zur Wiederwahl vor. Biografische Angaben zu allen zur Wiederwahl stehenden Kandidatinnen und Kandidaten können im 2025 Governance & Risk Report, der ein Teil des Integrierten Geschäftsberichts 2025 ist, sowie auf der Website von Holcim unter [holcim.com/board-directors](https://www.holcim.com/board-directors) eingesehen werden.

#### 4.1.1 Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Kim Fausing als Mitglied des Verwaltungsrates und Wiederwahl zum Präsidenten des Verwaltungsrates für eine Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### 4.1.2 Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Prof. Dr. Philippe Block als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### 4.1.3 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### 4.1.4 Wiederwahl von Catrin Hinkel als Mitglied des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Catrin Hinkel als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### 4.1.5 Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Naina Lal Kidwai als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### 4.1.6 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### **4.1.7 Wiederwahl von Michael H. McGarry als Mitglied des Verwaltungsrates**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Michael H. McGarry als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### **4.1.8 Wiederwahl von Adolfo Orive als Mitglied des Verwaltungsrates**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Adolfo Orive als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### **4.1.9 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

#### **4.1.10 Wiederwahl von Dr. Sven Schneider als Mitglied des Verwaltungsrates**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Dr. Sven Schneider als Mitglied des Verwaltungsrates für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

## 4.2 Wiederwahlen der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Da gemäss Gesetz und den Statuten die Amtsdauer der Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee mit dem Abschluss der Generalversammlung 2026 endet, müssen sie von der Generalversammlung neu gewählt werden. Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung die Wiederwahl der nachfolgend aufgeführten Mitglieder des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtsperiode vor.

### 4.2.1 Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Leanne Geale als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

### 4.2.2 Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Dr. Ilias Läber als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

### **4.2.3 Wiederwahl von Michael H. McGarry als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Michael H. McGarry als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

### **4.2.4 Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee**

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Claudia Sender Ramirez als Mitglied des Nomination, Compensation & Governance Committee für eine weitere Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

## 4.3 Wiederwahl der Revisionsstelle und Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

### 4.3.1 Wiederwahl der Revisionsstelle

**Antrag des Verwaltungsrates:** Erteilung des Mandats als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 an die Ernst & Young AG, Zürich, Schweiz.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Gemäss den Statuten ist die Revisionsstelle jährlich von der Generalversammlung zu wählen. Die Ernst & Young AG, Zürich, hat bestätigt, die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit zu besitzen.

### 4.3.2 Wiederwahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin

**Antrag des Verwaltungsrates:** Wiederwahl von Dr. Sabine Burkhalter Kaimakliotis von Voser Rechtsanwälte, Stadtturmstrasse 19, 5401 Baden, Schweiz, als unabhängige Stimmrechtsvertreterin für eine Amtszeit von einem Jahr, d. h. bis zum Abschluss der Generalversammlung 2027.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Gemäss Gesetz und den Statuten muss die Generalversammlung jährlich die unabhängige Stimmrechtsvertreterin wählen. Dr. Sabine Burkhalter Kaimakliotis hat bestätigt, die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit zu besitzen.

# 5

## Vergütung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

### 5.1 Vergütung des Verwaltungsrates für die nächste Amtszeit

**Antrag des Verwaltungsrates:** Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates für den Zeitraum von der Generalversammlung 2026 bis zur Generalversammlung 2027 in Höhe von CHF 4 500 000.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Gemäss Gesetz und den Statuten ist die maximale Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrates jährlich von der Generalversammlung zu genehmigen. Weitere Informationen können der auf der Website von Holcim unter [holcim.com](http://holcim.com) publizierten Broschüre «Abstimmungen über Vergütungen» entnommen werden.

## 5.2 Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2027

**Antrag des Verwaltungsrates:** Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Vergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2027 in Höhe von CHF 35 000 000.

**Erläuterung des Verwaltungsrates:** Gemäss Gesetz und den Statuten ist die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung jährlich von der Generalversammlung zu genehmigen. Weitere Informationen können der auf der Website von Holcim unter *holcim.com* publizierten Broschüre «Abstimmungen über Vergütungen» entnommen werden.

**Holcim AG**

**KIM FAUSING**

Präsident des Verwaltungsrates

Zug, 13. April 2026

(Der im Schweizerischen Handelsamtsblatt veröffentlichte deutsche Originaltext ist verbindlich.)

# **UNTERLAGEN UND WEISUNGEN FÜR DIE STIMMRECHTS- AUSÜBUNG**



## Unterlagen

Der vollständige Integrierte Geschäftsbericht 2025 von Holcim (nur in englischer Sprache) mit dem Lagebericht, der Konzern- und der Jahresrechnung der Holcim AG, dem Vergütungsbericht, dem Nachhaltigkeitsbericht, den Berichten der Revisionsstelle und dem Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns ist auf *holcim.com* verfügbar.

Eine Kurzfassung des Integrierten Geschäftsberichts 2025 von Holcim ist in englischer und deutscher Sprache in gedruckter Form erhältlich. Sollten Sie eine gedruckte Kurzfassung des Berichts wünschen, senden Sie bitte eine E-Mail an [aktienregister@holcim.com](mailto:aktienregister@holcim.com). Bitte geben Sie dabei Ihre Aktionärsnummer (zu finden oberhalb des PP-Stempels im Formular Anmeldung / Weisungen für die Stimmrechtsausübung) an. Die Kurzfassung des Integrierten Geschäftsberichts wird den Aktionärinnen und Aktionären ab dem 28. April 2026 zugestellt.



### **Zutritt zur Generalversammlung**

Aktionärinnen und Aktionären wird auf schriftliches Verlangen vor der Generalversammlung eine Zutrittskarte zugestellt. Stimmberechtigt sind die am 4. Mai 2026 im Aktienbuch mit Stimmrecht eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre der Holcim AG.

Der Versand der Zutrittskarte erfolgt ab 6. Mai 2026.

Die Eintragung im Aktienbuch hat keine Auswirkungen auf den Handel mit Aktien durch Aktionärinnen und Aktionäre vor, während und nach der Generalversammlung.



### **Vollmachtserteilung**

Aktionärinnen und Aktionäre, die nicht persönlich an der Generalversammlung teilnehmen können, haben die Möglichkeit, sich durch eine Drittperson oder durch die unabhängige Stimmrechtsvertreterin, Dr. Sabine Burkhalter Kaimakliotis von Voser Rechtsanwälte, Stadtturmstrasse 19, 5401 Baden, Schweiz, vertreten zu lassen. Zu diesem Zweck ist das beiliegende Vollmachtformular zu verwenden.



## **Elektronische Erteilung von Vollmacht und Weisungen an die unabhängige Stimmrechtsvertreterin**

Aktionärinnen und Aktionäre können ihr Stimmrecht elektronisch ausüben, indem sie unter *holcim.com* der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin ihre Vollmacht und ihre Weisungen elektronisch erteilen. Die erforderlichen Log-in-Daten finden sich in den für die Aktionärinnen und Aktionäre bereitgestellten Einladungsunterlagen. Es wird das E-Voting-Portal GVMANAGER Online eingesetzt; die Devigus AG unterstützt die unabhängige Stimmrechtsvertreterin. Die Aktionärinnen und Aktionäre können ihre Abstimmungsweisungen elektronisch erteilen und alle bereits erteilten Weisungen bis spätestens 11. Mai 2026, 23:59 Uhr, ändern.



### **Wortmeldeschalter**

Aktionärinnen und Aktionäre, die während der Generalversammlung das Wort ergreifen möchten, werden gebeten, sich vor Beginn der Generalversammlung am Wortmeldeschalter beim Podium zu melden.



### **Simultanübersetzung**

Die Generalversammlung wird auf Deutsch und teilweise auf Englisch abgehalten. Sie wird simultan auf Deutsch und Englisch übersetzt.



### **Garderobe**

Rucksäcke, Regenschirme, Taschen und andere sperrige Gegenstände müssen an der Garderobe abgegeben werden.



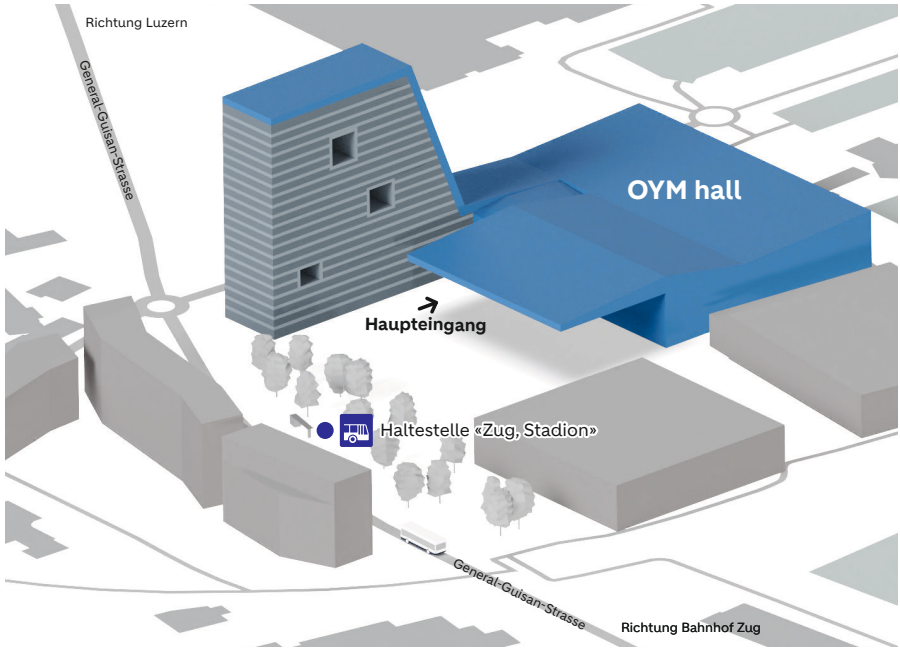
### **Anfahrt**

Die Aktionärinnen und Aktionäre werden gebeten, die öffentlichen Verkehrsmittel zu benutzen, da die Parkmöglichkeiten begrenzt und gebührenpflichtig sind.



### **Live-Webcast**

Die Generalversammlung wird im Internet unter [holcim.com](http://holcim.com) live übertragen.



Mehrere Buslinien fahren vom Bahnhof Zug bis zur Haltestelle «Zug, Stadion», die sich direkt bei der OYM hall befindet.

**Holcim AG**

Grafenauweg 10

6300 Zug

Schweiz

[aktienregister@holcim.com](mailto:aktienregister@holcim.com)

[holcim.com](https://www.holcim.com)

