



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Schweizerisches Handelsamtsblatt SHAB  
Feuille officielle suisse du commerce FOSC  
Foglio ufficiale svizzero di commercio FUSC  
Swiss Official Gazette of Commerce SOGC

**Rubrik:** Mitteilungen an Gesellschafter  
**Unterrubrik:** Einladung zur Generalversammlung  
**Publikationsdatum:** SHAB 16.03.2026  
**Öffentlich einsehbar bis:** 16.03.2031  
**Meldungsnummer:** UP04-0000007686

**Publizierende Stelle**  
UBS Group AG, Bahnhofstrasse 45, 8001 Zürich

## Einladung zur ordentlichen Generalversammlung UBS Group AG

**Betroffene Organisation:**  
UBS Group AG  
CHE-395.345.924  
Bahnhofstrasse 45  
8001 Zürich

**Angaben zur Generalversammlung:**  
15.04.2026, 10:30 Uhr, St. Jakobshalle, St. Jakobs-Strasse 390, 4052 Basel

**Einladungstext/Traktanden:**  
**Einladung**

Das beiliegende PDF enthält die deutsche und französische Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der UBS Group AG vom 15. April 2026.

**Invitation**

*Le PDF joint contient l'invitation allemande et française à l'Assemblée générale ordinaire d'UBS Group SA du 15 avril 2026.*



# Einladung zur ordentlichen Generalversammlung

UBS Group AG

**Mittwoch, 15. April 2026, 10.30 Uhr MESZ**

St. Jakobshalle, St. Jakobs-Strasse 390, 4052 Basel

**Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre**

Wir freuen uns, Sie zur ordentlichen Generalversammlung der UBS Group AG einzuladen. Sie findet am Mittwoch, 15. April 2026, um 10.30 Uhr MESZ in der St. Jakobshalle, Basel statt. Die Türöffnung erfolgt um 9.30 Uhr.

Die Broschüren «Mitsprache bei der Vergütung» und «Mitsprache bei der nicht finanziellen Berichterstattung» enthalten weitere Informationen zu den beantragten Abstimmungen über die Vergütungen und den Nachhaltigkeitsbericht. Sie sind veröffentlicht unter [ubs.com/generalversammlung](https://ubs.com/generalversammlung).

Der Geschäftsbericht 2025 der UBS Group AG, einschliesslich des Vergütungsberichts der UBS Group AG, der Einzelabschluss der UBS Group AG und der Berichte der Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2025, sowie der Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG sind elektronisch abrufbar unter [ubs.com/geschaeftsbericht](https://ubs.com/geschaeftsbericht).

Am 5. Januar 2026 veröffentlichte die UBS Group AG im Schweizerischen Handelsamtsblatt und auf ihrer Website unter [ubs.com/generalversammlung](https://ubs.com/generalversammlung) eine Mitteilung, in der sie hierzu berechnigte Aktionäre aufforderte, ihre Traktandierungsbegehren bis zum 16. Februar 2026 einzureichen. Es wurden keine Begehren eingereicht.

Zürich, 16. März 2026

Freundliche Grüsse

UBS Group AG

Colm Kelleher  
Präsident des Verwaltungsrats

Michael Schoch  
Generalsekretär

## 1. Genehmigung des Lageberichts sowie der Konzernrechnung und der Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG für das Geschäftsjahr 2025

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Lagebericht zum Geschäftsjahr 2025 sowie die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG für das Geschäftsjahr 2025 zu genehmigen.

### Erläuterungen

Die Generalversammlung ist für die Genehmigung des Lageberichts sowie der Konzernrechnung und der Jahresrechnung (Einzelabschluss) für jedes Geschäftsjahr verantwortlich. Ernst & Young AG, Basel, als Revisionsstelle, empfiehlt in ihren Berichten an die Generalversammlung, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG ohne Einschränkungen zu genehmigen.

## 2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2025 der UBS Group AG

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2025 der UBS Group AG in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

### Erläuterungen

Der Vergütungsbericht 2025 der UBS Group AG ist ein Kapitel des Geschäftsberichts 2025 der UBS Group AG und wird von einem Bericht der Revisionsstelle begleitet, der bestätigt, dass der Vergütungsbericht 2025 der Schweizer Gesetzgebung entspricht. Er erläutert die Governance und die Grundsätze, die dem Vergütungsmodell der UBS Group AG zugrunde liegen, einschliesslich des Zusammenhangs zwischen Vergütung und Leistung.

Der Vergütungsbericht 2025 der UBS Group AG und die Broschüre «Mitsprache bei der Vergütung» enthalten weitere Informationen über die beantragte Abstimmung.

## 3. Konsultativabstimmung über den Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG in einer Konsultativabstimmung zu bestätigen.

### Erläuterungen

Der Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG erläutert die Nachhaltigkeits- und Wirkungsstrategie und die damit zusammenhängende Governance der UBS Group AG sowie ihre Aktivitäten und Leistungen im Jahr 2025 in Bezug auf Umwelt, einschliesslich Klima, und Gesellschaft. Die Nachhaltigkeitskennzahlen von UBS, wie sie im Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG offengelegt sind, wurden von der Ernst & Young AG, Basel, bestätigt. Der Prüfbericht ist unter [ubs.com/sustainability-reporting](https://ubs.com/sustainability-reporting) abrufbar.

Der Nachhaltigkeitsbericht 2025 der UBS Group AG und die Broschüre «Mitsprache bei der nicht finanziellen Berichterstattung» enthalten weitere Informationen über die beantragte Abstimmung.

## 4. Verwendung des Gesamtgewinns und ordentliche Dividendenausschüttung aus dem Gesamtgewinn und aus der Kapitaleinlagereserve

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Verwendung des Gesamtgewinns und die Ausschüttung einer ordentlichen Dividende von 1.10 US-Dollar (brutto) in bar pro Aktie mit einem Nennwert von 0.10 US-Dollar zu den in der nachfolgenden Tabelle dargelegten Bedingungen.

### Vorgeschlagene Verwendung des Gesamtgewinns und Dividendenausschüttung (50%) aus dem Gesamtgewinn

Für das Geschäftsjahr endend am 31.12.25	Mio. USD	Mio. CHF
Jahresgewinn	13 070	10 363
Gewinnvortrag	0	0
<b>Gesamtgewinn für die Gewinnverwendung</b>	<b>13 070</b>	<b>10 363</b>
Zuweisung an die Freiwilligen Gewinnreserven	(11 232)	(8 906)
Dividendenausschüttung: USD 1.10 (brutto) pro dividendenberechtigte Aktie, USD 0.55 davon aus dem Gesamtgewinn <sup>1</sup>	(1 838)	(1 457) <sup>2</sup>
<b>Gewinnvortrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Dividendenberechtigte Aktien sind alle ausgegebenen Aktien mit Ausnahme von eigenen Aktien, welche von der UBS Group AG (Einzelabschluss) am Registrierungsdatum gehalten werden. Der dargestellte Betrag von USD 1 838 Millionen basiert auf der Anzahl aller ausgegebenen Aktien per 31. Dezember 2025. Sofern der endgültige Gesamtbetrag der Dividende höher oder tiefer ausfällt, wird die Differenz durch die Zuweisung an die Freiwilligen Gewinnreserven ausgeglichen. <sup>2</sup> Zur Veranschaulichung umgerechnet zum Schlusswechsellkurs am 31. Dezember 2025.

## Vorgeschlagene Dividendenausschüttung (50%) aus der Kapitaleinlagereserve

Für das Geschäftsjahr endend am 31.12.25	Mio. USD	Mio. CHF
Gesetzliche Kapitalreserve, davon Kapitaleinlagereserve vor vorgeschlagener Ausschüttung	29 037	23 024
Dividendenausschüttung: USD 1.10 (brutto) pro dividendenberechtigte Aktie, USD 0.55 davon aus der Kapitaleinlagereserve <sup>1</sup>	(1 838)	(1 457) <sup>2</sup>
<b>Gesetzliche Kapitalreserve, davon Kapitaleinlagereserve nach vorgeschlagener Ausschüttung</b>	<b>27 199</b>	<b>21 567</b>

<sup>1</sup> Dividendenberechtigte Aktien sind alle ausgegebenen Aktien mit Ausnahme von eigenen Aktien, welche von der UBS Group AG (Einzelabschluss) am Registrierungsdatum gehalten werden. Der dargestellte Betrag von USD 1 838 Millionen basiert auf der Anzahl aller ausgegebenen Aktien per 31. Dezember 2025. <sup>2</sup> Zur Veranschaulichung umgerechnet zum Schlusswechsellkurs am 31. Dezember 2025.

Der Dividendenbeschluss erfolgt in US-Dollar. Die Dividenden von Aktionären, deren Aktien über die SIX SIS AG gehalten werden, werden in Schweizer Franken ausgeschüttet, ausgehend von einem veröffentlichten Wechselkurs, der am Tag vor dem Ex-Dividenden-Datum auf bis zu fünf Dezimalstellen berechnet wird. Die Dividenden von Aktionären, deren Aktien über die Depository Trust Company gehalten werden oder direkt im US-Aktienregister von Computershare eingetragen sind, werden in US-Dollar ausgeschüttet.

Falls die vorgeschlagene Dividendenausschüttung genehmigt wird, erfolgt die Dividendenzahlung am 23. April 2026 an die Inhaber von Aktien am Registrierungsdatum 22. April 2026. An der SIX Swiss Exchange ist das Ex-Dividenden-Datum der 21. April 2026. Somit ist der letzte Tag, an dem die Aktien mit Anspruch auf Zuteilung einer Dividende gehandelt werden können, der 20. April 2026. An der New York Stock Exchange (NYSE) ist das Ex-Dividenden-Datum der 22. April 2026 und der letzte Tag, an dem die Aktien mit Anspruch auf Zuteilung einer Dividende gehandelt werden können, ist der 21. April 2026.

### Erläuterungen

Die UBS Group AG beschliesst die Dividenden in US-Dollar, ihrer Berichtswährung. Aktionäre, deren Aktien über die SIX SIS AG gehalten werden, werden ihre Dividenden unverändert in Schweizer Franken umgerechnet erhalten.

Wie vorstehend dargelegt, ist die Ausschüttung der ordentlichen Dividende von 1.10 US-Dollar (brutto) in bar pro Aktie mit einem Nennwert von 0.10 US-Dollar jeweils zur Hälfte aus dem Gesamtgewinn und aus der Kapitaleinlagereserve zu zahlen. Der aus dem Gesamtgewinn zu zahlende Anteil der Dividende unterliegt der schweizerischen Verrechnungssteuer von 35%.

## 5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt die Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025.

### Erläuterungen

Nachdem der Verwaltungsrat im Geschäftsbericht 2025 der UBS Group AG über das vergangene Geschäftsjahr Rechenschaft abgelegt hat, beantragt er nun die Entlastung für das Geschäftsjahr 2025.

## 6. Bestätigungswahlen und Neuwahlen der Mitglieder des Verwaltungsrats

### Antrag

Der Verwaltungsrat beantragt, Colm Kelleher, Jeremy Anderson, Patrick Firmenich, Fred Hu, Mark Hughes, Renata Jungo Brüngger, Gail Kelly, Julie G. Richardson und Lila Tretikov, deren jeweilige Amtsdauer mit Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2026 abläuft, für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 zu bestätigen.

- 6.1. Colm Kelleher als Verwaltungsratspräsident
- 6.2. Jeremy Anderson
- 6.3. Patrick Firmenich
- 6.4. Fred Hu
- 6.5. Mark Hughes
- 6.6. Renata Jungo Brüngger
- 6.7. Gail Kelly
- 6.8. Julie G. Richardson
- 6.9. Lila Tretikov

### Erläuterungen

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und dessen Präsident werden einzeln für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung gewählt. Jedes Mitglied des Verwaltungsrats, das zur Bestätigungswahl antritt, wurde vom Governance and Nominating Committee der UBS Group AG nach sorgfältiger Prüfung und Beratung mit dem Präsidenten zur Wiederwahl empfohlen. Lukas Gähwiler, William C. Dudley and Jeanette Wong werden an der ordentlichen Generalversammlung 2026 nicht zur Wiederwahl stehen.

Detaillierte Lebensläufe sind im Abschnitt «Corporate Governance und Vergütung» des Geschäftsberichts 2025 der UBS Group AG enthalten und im Internet unter [ubs.com/verwaltungsrat](https://ubs.com/verwaltungsrat) abrufbar.

#### 6.10. Agustín Carstens

##### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, Agustín Carstens für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 als Mitglied in den Verwaltungsrat zu wählen.

##### *Erläuterungen*

Agustín Carstens (geboren 1958) war von 2017 bis Juni 2025 Generaldirektor der Bank für Internationalen Zahlungsausgleich (BIZ). Zuvor war er von 2010 bis 2017 Gouverneur der Bank von Mexiko. Während seiner Amtszeit als Gouverneur war er von 2011 bis 2017 Mitglied des Verwaltungsrats der BIZ und leitete von 2013 bis 2017 das Global Economy Meeting sowie das Economic Consultative Committee. Von 2015 bis 2017 war er zudem Vorsitzender des Internationalen Währungs- und Finanzausschusses, dem politischen Beratungsgremium des Internationalen Währungsfonds (IWF). Frühere Stationen seiner Karriere umfassen das Amt des mexikanischen Finanzministers von 2006 bis 2009 sowie den stellvertretenden Geschäftsführenden Direktor beim IWF von 2003 bis 2006. Von 2000 bis 2003 war er stellvertretender Finanzminister Mexikos, davor von 1999 bis 2000 Exekutivdirektor beim IWF. Agustín Carstens begann seine berufliche Laufbahn 1980 bei der Bank von Mexiko.

Agustín Carstens war von 2010 bis 2025 Mitglied des Financial Stability Board und ist Mitglied der Group of Thirty. Gegenwärtig ist er Mitglied des Verwaltungsrats des Bretton Woods Committee, des Advisory Board des Global Finance & Technology Network sowie des Visa Economic Empowerment Institute Advisory Council. Er verfügt über einen Master-Abschluss sowie einen Dokortitel in Wirtschaftswissenschaften der University of Chicago und besitzt die mexikanische Staatsbürgerschaft.

Im Falle seiner Wahl wird Agustín Carstens unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats. Agustín Carstens hält die in Artikel 31 der Statuten festgesetzte Mandatsobergrenze ein.

#### 6.11. Luca Maestri

##### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, Luca Maestri für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 als Mitglied in den Verwaltungsrat zu wählen.

##### *Erläuterungen*

Luca Maestri (geboren 1963) ist derzeit Vice President Corporate Services bei Apple Inc. und rapportiert in dieser Funktion an den CEO. Von 2014 bis 2024 war er Chief Financial Officer (CFO) von Apple. Luca Maestri trat 2013 als Vice President und Corporate Controller bei Apple ein. Zuvor war er von 2011 bis 2013 Executive Vice President und CFO der Xerox Corporation. Von 2008 bis 2011 war er Senior Vice President und CFO bei Nokia Siemens Networks in Deutschland. Er verbrachte zwei Jahrzehnte bei General Motors (GM) und hatte dort verschiedene leitende Finanzfunktionen in mehreren Ländern inne. Luca Maestri war CFO für GM Europe in Zürich und für GM do Brasil in São Paulo. Zudem leitete er die Fiat-Allianz bei GM Europe und war für den Executive Support in Detroit verantwortlich. Seine beruflichen Stationen umfassen Einsätze in Thailand, Singapur, Irland, der Schweiz, Italien, Deutschland, Brasilien und den USA. Luca Maestri ist Mitglied des Verwaltungsrats der Nestlé S.A. Er verfügt über einen Bachelor-Abschluss in Wirtschaftswissenschaften der Luiss-Universität in Rom und einen Master-Abschluss in Management der Universität von Boston. Er besitzt sowohl die italienische als auch die amerikanische Staatsbürgerschaft.

Im Falle seiner Wahl wird Luca Maestri unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats. Luca Maestri hält die in Artikel 31 der Statuten festgesetzte Mandatsobergrenze ein.

#### 6.12. Markus Ronner

##### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, Markus Ronner für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 als Mitglied in den Verwaltungsrat zu wählen.

##### *Erläuterungen*

Markus Ronner (geboren 1965) war Mitglied der Konzernleitung und fungierte von 2018 bis Dezember 2025 als Group Chief Compliance and Governance Officer, verantwortlich für Compliance, Verhinderung von Finanzkriminalität und Kontrolle operationeller Risiken sowie für regulatorische und Governance-Funktionen auf Konzernebene. Von 2012 bis 2018 war er Head Group Regulatory and Governance. In über 40 Jahren bei UBS hat er umfangreiche Fachkenntnisse in verschiedenen Geschäftsbereichen sowie im Management und in der Kontrolle nicht finanzieller Risiken erworben. In dieser Zeit bekleidete Markus Ronner zahlreiche Führungspositionen in der Bank, darunter das Management des konzernweiten Too-big-to-fail-Programms, COO Wealth Management & Swiss Bank, Leiter Produkte und Dienstleistungen des Wealth Management & Swiss Bank, COO Asset Management und Leiter Konzerninterne Revision. Von 2022 bis 2023 war er Verwaltungsratspräsident der UBS Switzerland AG, der führenden Schweizer Universalbank. Nach seiner Ausbildung bei der Schweizerischen

Bankgesellschaft erwarb er das Schweizer Bankdiplom. Er ist Schweizer Staatsbürger. Zurzeit hält er keine Mandate.

Im Falle seiner Wahl wird Markus Ronner nicht unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrats. Markus Ronner hält die in Artikel 31 der Statuten festgesetzte Mandatsobergrenze ein.

## **7. Bestätigungswahlen und Neuwahl der Mitglieder des Compensation Committee**

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, für das Compensation Committee für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2027 Julie G. Richardson und Gail Kelly als Mitglieder zu bestätigen und Patrick Firmenich als Mitglied zu wählen. Der Verwaltungsrat beabsichtigt, in seiner konstituierenden Sitzung Julie G. Richardson erneut als Vorsitzende des Compensation Committee zu ernennen.

7.1. Julie G. Richardson

7.2. Gail Kelly

7.3. Patrick Firmenich

### *Erläuterungen*

Die Generalversammlung wählt jedes Mitglied des Compensation Committee einzeln für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Jedes Mitglied des Compensation Committee, das zur Bestätigungswahl oder zur Neuwahl antritt, wurde vom Governance and Nominating Committee der UBS Group AG nach sorgfältiger Prüfung und Beratung mit dem Präsidenten zur Wiederwahl oder Neuwahl empfohlen.

## **8. Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung**

8.1. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Dauer von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats in der Höhe von 15 000 000 Franken für die Dauer von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027 zu genehmigen.

### *Erläuterungen*

Gemäss Artikel 43 der Statuten genehmigt die Generalversammlung den maximalen Gesamtbetrag der Vergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung.

8.2. Genehmigung des Gesamtbetrags der variablen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag der variablen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung in der Höhe von 118 857 500 Franken für das Geschäftsjahr 2025 zu genehmigen.

### *Erläuterungen*

Gemäss Artikel 43 der Statuten genehmigt die Generalversammlung den Gesamtbetrag der variablen Vergütung der Konzernleitung für das vergangene Geschäftsjahr.

8.3. Genehmigung des maximalen Gesamtbetrags der fixen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2027

### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütung der Mitglieder der Konzernleitung in der Höhe von 30 000 000 Franken für das Geschäftsjahr 2027 zu genehmigen.

### *Erläuterungen*

Gemäss Artikel 43 der Statuten genehmigt die Generalversammlung den maximalen Gesamtbetrag der fixen Vergütung der Konzernleitung für das folgende Geschäftsjahr.

## 9. Bestätigungswahlen

### 9.1. Bestätigungswahl der unabhängigen Stimmrechtsvertreterin, ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, als unabhängige Stimmrechtsvertreterin für eine Amtsdauer, die bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung 2027 abläuft.

#### *Erläuterungen*

Gemäss Artikel 15 der Statuten wählt die Generalversammlung die unabhängige Stimmrechtsvertreterin. Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, als unabhängige Stimmrechtsvertreterin für eine weitere Amtsdauer bis zum Ende der nächsten ordentlichen Generalversammlung. ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zürich, hat zuhänden des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

### 9.2. Bestätigungswahl der Revisionsstelle, Ernst & Young AG, Basel

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Ernst & Young AG, Basel, für das Geschäftsjahr 2026 als Revisionsstelle für die Konzernrechnung und die Jahresrechnung (Einzelabschluss) der UBS Group AG.

#### *Erläuterungen*

Ernst & Young AG, Basel, wird auf Antrag des Audit Committee vom Verwaltungsrat für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Revisionsstelle vorgeschlagen. Ernst & Young AG, Basel, hat zuhänden des Audit Committee des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

## 10. Ordentliche Herabsetzung des Aktienkapitals durch Vernichtung von Aktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms 2024 zurückgekauft wurden

#### *Antrag*

Der Verwaltungsrat beantragt, dass (i) das Aktienkapital der UBS Group AG durch Vernichtung von 63 776 550 Namenaktien im Nennwert von je 0.10 US-Dollar, bei denen es sich jeweils um eigene Aktien handelt, um 6 377 655.00 US-Dollar von 334 158 171.40 US-Dollar auf 327 780 516.40 US-Dollar herabgesetzt und (ii) der Herabsetzungsbetrag gegen die Minusposition für eigene Aktien verbucht wird.

#### *Erläuterungen*

Der Verwaltungsrat wurde an der ordentlichen Generalversammlung 2023 ermächtigt, Aktien in einem Gesamtwert von bis zu 6 Milliarden US-Dollar zwecks Vernichtung bis zur ordentlichen Generalversammlung 2025 zurückzukaufen. Der Rückkauf erfolgte über eine separate Handelslinie an der SIX Swiss Exchange.

Das Aktienrückkaufprogramm 2024 wurde am 23. Mai 2025 abgeschlossen, wobei insgesamt 63 776 550 Aktien zu einem Gesamtpreis von 1 999 932 111.00 US-Dollar zurückgekauft wurden. Der durchschnittliche Kaufpreis lag bei 31.3584 US-Dollar pro Aktie.

Der Verwaltungsrat beantragt, dass die ordentliche Generalversammlung die Vernichtung der 63 776 550 zurückgekauften Aktien und die entsprechende Herabsetzung des Aktienkapitals genehmigt. Bei einer Genehmigung durch die Aktionäre wird der Verwaltungsrat die Kapitalherabsetzung vornehmen und die Statuten entsprechend aktualisieren.

Am 4. Februar 2026 wurde der Schuldenruf, der nach Schweizer Recht erforderlich ist, um die Kapitalherabsetzung vorzunehmen, im Schweizerischen Handelsamtsblatt veröffentlicht. Unter anderem auf der Grundlage der Ergebnisse des Schuldenrufs hat Ernst & Young AG als Revisionsstelle am 10. März 2026 einen speziellen Revisionsbericht erstellt, der bestätigt, dass trotz der Kapitalherabsetzung alle Forderungen der Gläubiger der UBS Group AG gedeckt sind.

## Organisatorisches

### Stimmrechte

Aktionäre, die am 10. April 2026, um 17.00 Uhr MESZ im Aktienregister der UBS Group AG (respektive am 31. März 2026, um 16.30 Uhr EDT bei Computershare, dem Transfer Agent in den USA) eingetragen sind, sind berechtigt, ihr Stimmrecht durch die unabhängige Stimmrechtsvertreterin auszuüben.

### Keine Handelsbeschränkung für Aktien der UBS Group AG

Die Eintragung der Aktionäre zum Zweck der Stimmabgabe hat keinen Einfluss auf die Handelbarkeit der Aktien der UBS Group AG, die von den eingetragenen Aktionären vor, während oder nach der Generalversammlung gehalten werden. Weder die Schweizer Gesetzgebung noch die Statuten der UBS Group AG sehen Handelsbeschränkungen für die Aktionäre vor, die sich ins Aktienregister der UBS Group AG eintragen lassen, um an der kommenden ordentlichen Generalversammlung ihr Stimmrecht auszuüben.

### Eintrittskarten für die ordentliche Generalversammlung

Aktionäre, die im Aktienregister der UBS Group AG in der Schweiz eingetragen sind, können ihre Eintrittskarte über unsere e-voting Plattform bestellen oder das der persönlichen Einladung beigefügte Bestellformular bis zum 10. April 2026 an die folgende Adresse senden: Devigus Engineering AG, GV UBS Group AG, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Schweiz.

Aktionäre, die im Aktienregister der UBS Group AG in den USA eingetragen sind, können ihre Eintrittskarten bis zum 31. März 2026 schriftlich bei der folgenden Adresse anfordern: UBS Group AG, c/o Computershare Trust Company NA, P.O. Box 43006, Providence, RI 02940-3006, USA.

UBS Group AG  
Postfach  
CH-8098 Zürich

ubs.com



Die Eintrittskarten werden ab dem 6. April 2026 verschickt. Bereits ausgestellte Eintrittskarten verlieren ihre Gültigkeit, wenn die zugehörigen Aktien vor der ordentlichen Generalversammlung verkauft werden und die Veräusserung dem Aktienregister der UBS Group AG angezeigt wird. Jeder Eintrittskarte wird ein Ticket für Zone 10 (*Tarifverbund Nordwestschweiz*) in Basel beigelegt, das für die kostenlose Hin- und Rückfahrt zur St. Jakobshalle genutzt werden kann.

### Vertretung

Aktionäre können sich an der Generalversammlung durch ihren gesetzlichen Vertreter, mittels schriftlicher Vollmacht durch einen Bevollmächtigten, oder mittels schriftlicher oder elektronischer Vollmacht durch die unabhängige Stimmrechtsvertreterin ADB Altorfer Duss & Beilstein AG (Dr. Larissa Marolda, Rechtsanwältin), Walchestrasse 15, CH-8006 Zürich, vertreten lassen.

Im Aktienregister eingetragene Aktionäre haben eine persönliche Einladung erhalten, welche eine Vollmacht und eine Stimmrechtsinstruktion enthielt, um die unabhängige Stimmrechtsvertreterin (ADB Altorfer Duss & Beilstein AG) entweder schriftlich oder über unsere e-voting Plattform zu beauftragen oder ihr Weisungen zu erteilen. Für alle Formulare, die bis zum 13. April 2026 rechtsgültig unterschrieben eingehen, wird eine rechtzeitige Bearbeitung garantiert.

### Sprache / Live-Übertragung im Internet

Die ordentliche Generalversammlung wird in englischer und deutscher Sprache abgehalten. Es erfolgt eine Simultanverdolmetschung ins Deutsche, Englische und Französische. Kopfhörer sind am Eingang des Versammlungssaals erhältlich. Die ordentliche Generalversammlung wird im Internet live unter [ubs.com/generalversammlung](https://ubs.com/generalversammlung) auf Englisch und Deutsch und im Originalton übertragen.

Fragen in Bezug auf die  
ordentliche Generalversammlung  
beantworten wir gerne über  
unsere Hotline: +41-44-235 66 52.



# Invitation à l'Assemblée générale ordinaire

UBS Group SA

## **Mercredi 15 avril 2026 à 10h30 HAEC**

St. Jakobshalle, St. Jakobs-Strasse 390, 4052 Bâle

### **Chers actionnaires,**

Nous avons le plaisir de vous inviter à l'Assemblée générale ordinaire d'UBS Group SA, qui se tiendra le mercredi 15 avril 2026 à 10h30 à la St. Jakobshalle à Bâle. L'ouverture des portes aura lieu à 9h30 HAEC.

Les brochures relatives au «Say-on-pay» (consultation sur la rémunération des dirigeants) et au «Say-on-non-financial-reporting» (consultation sur le reporting non financier), qui contiennent des informations complémentaires sur les votes proposés en matière de rémunération et sur le rapport sur la durabilité, sont disponibles à l'adresse [ubs.com/aggm](https://ubs.com/aggm).

Le rapport annuel 2025 d'UBS Group SA, qui inclut le rapport de rémunération d'UBS Group SA, le rapport annuel 2025 d'UBS Group SA autonome et les rapports de l'organe de révision pour l'exercice 2025, est disponible à l'adresse [ubs.com/annualreport](https://ubs.com/annualreport), tout comme le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA.

UBS Group SA a publié, le 5 janvier 2026, dans la Feuille officielle suisse du commerce ainsi que sur son site [ubs.com/aggm](https://ubs.com/aggm), une notice invitant les actionnaires qualifiés à soumettre leurs requêtes relatives à l'inscription de points à l'ordre du jour avant le 16 février 2026. Aucune requête n'a été déposée.

Zurich, le 16 mars 2026

Avec nos salutations les meilleures,

UBS Group SA

Colm Kelleher  
Président du Conseil d'administration

Michael Schoch  
Secrétaire général

## 1. Approbation du rapport sur la situation et des comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour l'exercice 2025

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver le rapport sur la situation 2025 ainsi que les comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour l'exercice 2025.

### Commentaire

L'Assemblée générale est responsable de l'approbation du rapport sur la situation et des comptes annuels consolidés et individuels de chaque exercice. Dans ses rapports à l'Assemblée générale, Ernst & Young SA, Bâle, agissant en qualité d'organe de révision, recommande d'approuver sans réserve les comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA.

## 2. Vote consultatif sur le rapport de rémunération 2025 d'UBS Group SA

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver le rapport de rémunération 2025 d'UBS Group SA dans le cadre d'un vote consultatif.

### Commentaire

Le rapport de rémunération 2025 d'UBS Group SA, qui constitue un chapitre du rapport annuel 2025 d'UBS Group SA, s'accompagne d'un rapport de l'organe de révision confirmant sa conformité à la législation suisse. Le rapport de rémunération 2025 explique la gouvernance et les principes sous-jacents à la structure de rémunération d'UBS Group SA, y compris le lien entre salaire et performance.

De plus amples informations sur le vote proposé sont disponibles dans le rapport de rémunération 2025 d'UBS Group SA et dans la brochure «Say-on-pay».

## 3. Vote consultatif sur le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA

### Proposition

Le Conseil d'administration propose d'approuver le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA dans le cadre d'un vote consultatif.

### Commentaire

Le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA explique la stratégie et la gouvernance d'UBS Group SA en matière de durabilité et d'impact ainsi présente ses activités et ses réalisations de 2025 en matière environnementale, climat compris, et sociétale. Les indicateurs

de durabilité d'UBS, tels que publiés dans le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA, ont été confirmés par Ernst & Young SA, Bâle. Le rapport d'assurance est disponible à l'adresse [ubs.com/sustainability-reporting](https://ubs.com/sustainability-reporting).

De plus amples informations sur le vote proposé sont disponibles dans le rapport sur la durabilité 2025 d'UBS Group SA et dans la brochure «Say-on-non-financial reporting».

## 4. Affectation du bénéfice total et distribution d'un dividende ordinaire à partir du bénéfice total et des réserves issues d'apports de capital

### Proposition

Le Conseil d'administration propose l'affectation du bénéfice total ainsi que le versement en espèces d'un dividende ordinaire de 1.10 USD (brut) par action d'une valeur nominale de 0.10 USD sur la base des éléments indiqués dans le tableau suivant.

### Proposition d'affectation du bénéfice total et de distribution de dividendes (50%) à partir du bénéfice total

Pour l'exercice clos au 31.12.2025	Mio. USD	Mio. CHF
Résultat net pour la période	13 070	10 363
Bénéfices reportés / (pertes reportées)	0	0
<b>Bénéfice total disponible pour affectation</b>	<b>13 070</b>	<b>10 363</b>
Affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice	(11 232)	(8,906)
Distribution de dividende: 1.10 USD (brut) par action donnant droit au dividende, dont 0.55 USD prélevé sur le bénéfice total <sup>1</sup>	(1 838)	(1 457) <sup>2</sup>
<b>Bénéfices reportés / (pertes reportées)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Les actions donnant droit au dividende sont toutes les actions émises à l'exception des propres actions d'UBS Group SA à la date de référence. Le montant de 1 838 millions d'USD a été calculé à partir du nombre total d'actions émises au 31 décembre 2025. Si le montant total final du dividende s'avère supérieur ou inférieur à ce chiffre, la différence sera compensée par l'affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice.  
<sup>2</sup> Montant converti au taux de change de clôture du 31 décembre 2025, fourni uniquement à titre d'information.

## Proposition de distribution de dividendes (50%) sur les réserves issues d'apports de capital

Pour l'exercice clos au 31.12.2025	Mio. USD	Mio. CHF
Réserves statutaires issues du capital, y compris les réserves issues d'apports de capital avant la distribution proposée	29 037	23 024
Distribution de dividende: 1.10 USD (brut) par action donnant droit à dividende, dont 0.55 USD prélevé sur les réserves issues d'apports de capital <sup>1</sup>	(1 838)	(1 457) <sup>2</sup>
<b>Réserves statutaires issues du capital, y compris les réserves issues d'apports de capital après la distribution proposée</b>	<b>27 199</b>	<b>21 567</b>

<sup>1</sup> Les actions donnant droit au dividende sont toutes les actions émises à l'exception des propres actions d'UBS Group SA à la date de référence. Le montant de 1 838 millions d'USD a été calculé à partir du nombre total d'actions émises au 31 décembre 2025. <sup>2</sup> Montant converti au taux de change de clôture du 31 décembre 2025, fourni uniquement à titre d'information.

Le montant du dividende ordinaire est exprimé en dollars américains. Les actionnaires détenant leurs actions par l'intermédiaire de SIX SIS SA recevront leurs dividendes en francs suisses. Le montant desdits dividendes sera calculé sur la base du taux de change à cinq décimales en vigueur la veille de la date ex-dividende. Les actionnaires détenant des actions par l'intermédiaire de la Depository Trust Company ou directement enregistrés dans le registre américain des actions via Computershare recevront leurs dividendes en dollars américains.

Sous réserve de l'approbation de la distribution de dividendes proposée, le versement de dividendes aux détenteurs d'actions aura lieu le 23 avril 2026, avec date d'enregistrement au 22 avril 2026. Sur le SIX Swiss Exchange, les actions seront négociées ex-dividende à compter du 21 avril 2026. Le dernier jour où les actions pourront être négociées avec un droit au dividende sera donc le 20 avril 2026. Sur le New York Stock Exchange (NYSE), les actions seront négociées ex-dividende à compter du 22 avril 2026. Le dernier jour où les actions pourront être négociées avec un droit au dividende sera donc le 21 avril 2026.

### Commentaire

UBS Group SA exprime ses dividendes dans sa monnaie de présentation, à savoir le dollar américain. Les actionnaires détenant leurs titres par l'intermédiaire de SIX SIS SA percevront cependant leurs dividendes en francs suisses.

Comme mentionné ci-dessus, la moitié du dividende ordinaire en espèces de 1.10 USD (brut) par action d'une valeur nominale de 0.10 USD sera prélevée sur le bénéfice total, l'autre moitié provenant des réserves issues d'apports de capital. La part du dividende versée à partir du bénéfice total sera soumise à l'impôt anticipé suisse de 35%.

## 5. Décharge aux membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe pour l'exercice 2025

### Proposition

Le Conseil d'administration propose de donner décharge aux membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe pour l'exercice 2025.

### Commentaire

Après avoir rendu compte de l'exercice écoulé dans le rapport annuel 2025 d'UBS Group SA, le Conseil d'administration sollicite une décharge pour l'exercice 2025.

## 6. Réélections et élections des membres du Conseil d'administration

### Proposition

Le Conseil d'administration propose de réélire pour un mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027 Colm Kelleher, Jeremy Anderson, Patrick Firmenich, Fred Hu, Mark Hughes, Renata Jungo Brüngger, Gail Kelly, Julie G. Richardson et Lila Tretikov, dont les mandats respectifs arrivent à échéance à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire 2026.

- 6.1. Colm Kelleher en qualité de Président du Conseil d'administration
- 6.2. Jeremy Anderson
- 6.3. Patrick Firmenich
- 6.4. Fred Hu
- 6.5. Mark Hughes
- 6.6. Renata Jungo Brüngger
- 6.7. Gail Kelly
- 6.8. Julie G. Richardson
- 6.9. Lila Tretikov

### Commentaire

Les membres et le Président du Conseil d'administration sont élus individuellement pour un mandat allant jusqu'à la prochaine Assemblée générale ordinaire. Tous les membres du Conseil d'administration se présentant pour un nouveau mandat ont été recommandés à cet effet par le Comité de gouvernance et de nomination d'UBS Group SA après examen approfondi et consultation du Président. Lukas Gähwiler, William C. Dudley et Jeanette Wong ne se représenteront pas pour un nouveau mandat à l'Assemblée générale ordinaire 2026.

Les curriculum vitae détaillés peuvent être consultés dans la section «Corporate governance and compensation» du rapport annuel 2025 d'UBS Group SA ou sur Internet à l'adresse [ubs.com/boards](https://ubs.com/boards).

### 6.10. Agustín Carstens

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'élire Agustín Carstens en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027.

#### *Commentaire*

Agustín Carstens (né en 1958) a occupé le poste de Directeur général de la Banque des règlements internationaux (BRI) de 2017 à juin 2025. Auparavant, il a été Gouverneur de la Banque du Mexique de 2010 à 2017. Durant son mandat de Gouverneur, il a été membre du Conseil d'administration de la BRI de 2011 à 2017 et a présidé le Global Economy Meeting ainsi que le Comité consultatif économique de 2013 à 2017. Il a également présidé le Comité monétaire et financier international, un comité consultatif de politique du Fonds monétaire international (FMI), de 2015 à 2017. Plus tôt dans sa carrière, il a été Ministre des Finances du Mexique de 2006 à 2009, et Directeur général adjoint du FMI de 2003 à 2006. De 2000 à 2003, il a exercé la fonction de Vice-ministre des Finances du Mexique, et de 1999 à 2000, il a occupé le poste de Directeur exécutif au FMI. M. Carstens a débuté sa carrière en 1980 à la Banque du Mexique.

M. Carstens a été membre du Conseil de stabilité financière de 2010 à 2025 et fait partie du Groupe des Trente. Il siège actuellement au conseil d'administration du Bretton Woods Committee, au comité consultatif du Global Finance & Technology Network, ainsi qu'au Visa Economic Empowerment Institute Advisory Council. Il est titulaire d'un Master et d'un doctorat en économie de l'Université de Chicago et possède la nationalité mexicaine.

Si M. Carstens est élu, il deviendra un membre indépendant du Conseil d'administration. M. Carstens répond aux exigences en termes de mandats prévues à l'Article 31 des Statuts.

### 6.11. Luca Maestri

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'élire Luca Maestri en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027.

#### *Commentaire*

Luca Maestri (né en 1963) occupe actuellement le poste de Vice-président des Services généraux d'Apple Inc., relevant directement du CEO. Il a été Directeur financier (Chief Financial Officer, CFO) d'Apple de 2014 à 2024. M. Maestri a rejoint Apple en 2013 en tant que Vice-président et Contrôleur financier Groupe. Avant de rejoindre Apple, il était Vice-président exécutif et CFO chez Xerox Corporation de 2011 à 2013. De 2008 à 2011, il a exercé les fonctions de Senior Vice-President et CFO chez Nokia Siemens Networks en Allemagne. Il a passé vingt ans chez General Motors (GM), où il a occupé différents postes de direction financière dans plusieurs pays. M. Maestri a été CFO pour GM Europe à Zurich et GM do Brasil à São Paulo. Il a également dirigé l'Alliance avec Fiat chez GM Europe et assuré la coordination du support exécutif à Détroit. Son parcours professionnel recouvre des missions de dimension internationale en Thaïlande, à Singapour, en Irlande, en Suisse, en Italie, en Allemagne, au Brésil et aux États-Unis. M. Maestri est membre du Conseil d'administration de Nestlé S.A. Il est titulaire d'une licence en économie de l'Université Luiss de Rome et d'un Master of Science en management de l'Université de Boston. Il possède la double nationalité italienne et américaine.

Si M. Maestri est élu, il deviendra un membre indépendant du Conseil d'administration. M. Maestri répond aux exigences en termes de mandats prévues à l'Article 31 des Statuts.

### 6.12. Markus Ronner

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'élire Markus Ronner en tant que membre du Conseil d'administration pour un mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027.

#### *Commentaire*

Markus Ronner (né en 1965) a été membre du Directoire du Groupe et a occupé le poste de Chief Compliance and Governance Officer du Groupe de 2018 à décembre 2025, supervisant la conformité, la prévention de la criminalité financière et le contrôle des risques opérationnels ainsi que les fonctions réglementaires et de gouvernance au niveau du Groupe. De 2012 à 2018, il a été responsable de la réglementation et de la gouvernance du Groupe. En plus de 40 ans chez UBS, il a acquis une vaste expertise dans les différents métiers et dans la gestion et le contrôle des risques non financiers. M. Ronner a occupé diverses fonctions de direction au sein du Groupe. Il a notamment été chargé de la gestion du programme «too-big-to-fail» à l'échelle du Groupe. Il a également été COO Wealth Management & Swiss Bank, responsable des produits et services de Wealth Management & Swiss Bank, COO Asset Management, et responsable de l'audit interne du Groupe. De 2022 à 2023, il a été président du Conseil

d'administration d'UBS Switzerland AG, la principale banque universelle suisse. Après son apprentissage à l'Union de Banques Suisses, il a obtenu un diplôme bancaire suisse. Il est citoyen suisse.

Actuellement, il n'exerce aucun mandat. Si M. Ronner est élu, il deviendra un membre non indépendant du Conseil d'administration. M. Ronner répond aux exigences en termes de mandats prévues à l'Article 31 des Statuts.

## 7. Réélections et élection des membres du Comité de rémunération

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose de réélire Julie G. Richardson et Gail Kelly et d'élire Patrick Firmenich pour un mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire 2027 en qualité de membres du Comité de rémunération. Lors de l'assemblée constitutive, le Conseil d'administration a l'intention de nommer à nouveau Julie G. Richardson au poste de Présidente du Comité de rémunération.

7.1. Julie G. Richardson

7.2. Gail Kelly

7.3. Patrick Firmenich

### *Commentaire*

L'Assemblée générale élit chaque membre du Comité de rémunération individuellement pour un mandat allant jusqu'à la prochaine Assemblée générale ordinaire. Tous les membres du Comité de rémunération se présentant pour une réélection ou une première élection ont été recommandés à cet effet par le Comité de gouvernance et de nomination d'UBS Group SA après un examen approfondi et consultation du Président.

## 8. Approbation de la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Directoire du Groupe

8.1. Approbation du montant global maximum de la rémunération des membres du Conseil d'administration pour la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2026 à l'Assemblée générale ordinaire 2027

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver un montant global maximum de 15 000 000 CHF pour la rémunération des membres du Conseil d'administration au titre de la période allant de l'Assemblée générale ordinaire 2026 à l'Assemblée générale ordinaire 2027.

### *Commentaire*

Conformément à l'Article 43 des Statuts, l'Assemblée générale approuve le montant maximum global de la rémunération du Conseil d'administration pour la période allant jusqu'à la prochaine Assemblée générale ordinaire.

8.2. Approbation du montant global de la rémunération variable des membres du Directoire du Groupe pour l'exercice 2025

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver le montant global de la rémunération variable de 118 857 500 CHF pour les membres du Directoire du Groupe au titre de l'exercice 2025.

### *Commentaire*

En vertu de l'Article 43 des Statuts, l'Assemblée générale approuve le montant global de la rémunération variable du Directoire du Groupe pour l'exercice annuel écoulé.

8.3. Approbation du montant maximum global de la rémunération fixe des membres du Directoire du Groupe pour l'exercice 2027

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose d'approuver le montant maximum global de la rémunération fixe de 30 000 000 CHF pour les membres du Directoire du Groupe pour l'exercice 2027.

### *Commentaire*

Conformément à l'Article 43 des Statuts, l'Assemblée générale approuve le montant maximum global de la rémunération fixe du Directoire du Groupe pour l'exercice annuel suivant.

## 9. Réélections

9.1. Réélection du représentant indépendant, ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich

### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose la réélection d'ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, en qualité de représentant indépendant pour un mandat d'une année s'achevant à la fin de l'Assemblée générale ordinaire 2027.

### *Commentaire*

Conformément à l'Article 15 des Statuts, l'Assemblée générale élit le représentant indépendant. Le Conseil d'administration propose la réélection d'ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, en qualité de représentant indépendant pour un nouveau mandat jusqu'à la fin de l'assemblée générale ordinaire prochaine. ADB Altorfer Duss & Beilstein AG, Zurich, a confirmé au Conseil d'administration disposer de l'indépendance nécessaire à l'exercice de son mandat.

### **9.2. Réélection de l'organe de révision, Ernst & Young SA, Bâle**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose la réélection d'Ernst & Young SA, Bâle, en qualité d'organe de révision des comptes annuels consolidés et individuels d'UBS Group SA pour l'exercice 2026.

#### *Commentaire*

Sur recommandation du Comité d'audit, le Conseil d'administration propose la réélection d'Ernst & Young SA, Bâle, en qualité d'organe de révision pour un nouveau mandat d'une année. Ernst & Young SA, Bâle, a confirmé au Comité d'audit du Conseil d'administration disposer de l'indépendance nécessaire à l'exercice de son mandat.

### **10. Réduction ordinaire du capital-actions par voie d'annulation d'actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions 2024**

#### *Proposition*

Le Conseil d'administration propose (i) de réduire le capital-actions d'UBS Group SA de 6 377 655.00 USD et de le ramener ainsi de 334 158 171.40 USD à 327 780 516.40 USD par l'annulation de 63 776 550 actions nominatives propres d'une valeur nominale de 0.10 USD chacune et (ii) d'inscrire le montant de la réduction en déduction des actions propres.

#### *Commentaire*

Le Conseil d'administration a été autorisé par l'Assemblée générale ordinaire 2023 à racheter des actions à des fins d'annulation pour un montant global pouvant aller jusqu'à 6 milliards d'USD d'ici à l'Assemblée générale ordinaire 2025. Les rachats d'actions ont été effectués sur le SIX Swiss Exchange, par le biais d'une ligne de négoce séparée.

Le programme de rachat d'actions 2024 est arrivé à son terme le 23 mai 2025, et s'est soldé par le rachat de 63 776 550 actions pour un montant total de 1 999 932 111.00 USD. Le prix de rachat moyen s'est établi à 31.3584 USD par action.

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale ordinaire d'approuver l'annulation de ces 63 776 550 actions et une réduction correspondante du capital-actions. Si une telle annulation est approuvée par les actionnaires, le Conseil d'administration procédera à la réduction du capital et à la mise à jour des Statuts qu'elle implique.

Le 4 février 2026, conformément aux exigences de la législation suisse, un appel aux créanciers relatif à la réduction de capital a été publié dans la Feuille officielle suisse du commerce. Sur la base, entre autres, du résultat de cet appel aux créanciers, Ernst & Young SA a préparé, en sa qualité d'organe de révision, un rapport d'audit spécial, daté au 10 mars 2026, confirmant que toutes les créances d'UBS Group SA seront couvertes malgré la réduction de capital.

## Organisation

### Droits de vote

Les actionnaires inscrits au registre des actionnaires d'UBS Group SA au 10 avril 2026 à 17h00 HAEC (et au 31 mars 2026 à 16h30 HAE auprès de l'agent de transfert Computershare aux États-Unis) ont la possibilité d'exercer leur droit de vote par l'intermédiaire du représentant indépendant.

### Aucune restriction à la négociabilité des actions d'UBS Group SA

L'enregistrement des actionnaires à des fins de vote n'affecte en rien la négociabilité des actions d'UBS Group SA détenues par les actionnaires inscrits avant, pendant ou après l'Assemblée générale. Ni le droit suisse ni les Statuts d'UBS Group SA n'imposent de restrictions à la négociabilité aux actionnaires inscrits dans le registre des actionnaires d'UBS Group SA à des fins de vote lors de l'Assemblée générale ordinaire à venir.

### Cartes d'admission à l'Assemblée générale ordinaire

Les actionnaires inscrits au registre des actionnaires d'UBS Group SA en Suisse peuvent demander leur carte d'admission jusqu'au 10 avril 2026 via notre plateforme de vote électronique ou en envoyant le formulaire joint à l'invitation personnelle qui a été envoyée aux actionnaires enregistrés à l'adresse suivante: Devigus Engineering AG, AGM UBS Group AG, Birkenstrasse 47, 6343 Rotkreuz, Suisse.

Les actionnaires inscrits au registre des actionnaires d'UBS Group SA aux États-Unis peuvent demander leur carte d'admission jusqu'au 31 mars 2026 en écrivant à l'adresse suivante: UBS Group SA, c/o Computershare Trust Company NA, P.O. Box 43006, Providence, RI 02940-3006, USA.

UBS Group SA  
Case postale  
CH-8098 Zurich

ubs.com



Les cartes d'admission seront envoyées à partir du 6 avril 2026. Les cartes émises seront invalidées si les actions auxquelles elles correspondent font l'objet d'une vente avant l'Assemblée générale ordinaire et si un avis relatif à ladite vente est communiqué au registre des actionnaires d'UBS Group SA. Un titre de transport public pour la communauté tarifaire Suisse du Nord-Ouest (zone 10) à Bâle sera fourni gratuitement avec chaque carte d'admission pour le trajet aller-retour jusqu'à la St. Jakobshalle.

### Représentation

Les actionnaires peuvent se faire représenter à l'Assemblée générale par leur représentant légal, par un représentant en vertu d'une procuration écrite, ou par ADB Altorfer Duss & Beilstein AG (Dr Larissa Marolda, avocate), Walchestrasse 15, 8006 Zurich, Suisse, en qualité de représentant indépendant, en vertu d'une procuration donnée par écrit ou par voie électronique.

Les actionnaires inscrits ont reçu une invitation personnelle comprenant une procuration écrite et des instructions de vote pour donner procuration au représentant indépendant (ADB Altorfer Duss & Beilstein AG) ou lui donner des instructions, soit par écrit, soit via notre plateforme de vote électronique. Le traitement en temps voulu peut-être garanti pour tous les formulaires dûment signés reçus au 13 avril 2026.

### Langue / Diffusion en direct sur Internet

L'Assemblée générale ordinaire se tiendra en anglais et en allemand. Une interprétation simultanée en allemand, en anglais et en français sera proposée lors de l'Assemblée générale ordinaire. Des écouteurs seront mis à disposition à l'entrée de la salle principale. L'Assemblée générale ordinaire sera diffusée en direct sur Internet en anglais, en allemand et en langue originale à l'adresse [ubs.com/aggm](https://ubs.com/aggm).

Pour toute question concernant l'Assemblée générale ordinaire, veuillez nous contacter sur notre hotline au numéro suivant : +41-44-235 66 52.