



2025

Ein Blick zurück –
ein Blick voraus

Kennzahlen

Technischer Deckungsgrad



113,6%

Ökonomischer
Deckungsgrad 101,6%

Performance



6,2%

2024: 8,1 %
10-Jahre-Durchschnitt: 4,4 %

Cashflow



199 Mio. CHF

Anlagevermögen



45,8 Mrd. CHF

Vermögensverwaltungskosten



0,11 %

Branchendurchschnitt: 0,4 %

Aktivversicherte



103 371

Veränderung: 2,8 %

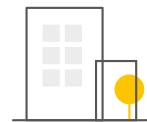
Rentenbeziehende



43 065

Veränderung: 2,1 %

Angeschlossene Arbeitgeber



433

Verzinsung Sparguthaben



2,5%

Definitive Festlegung erfolgt nach
Abnahme Geschäftsbericht März 2026

Versichertenverwaltungs-kosten



84 CHF

Branchendurchschnitt: 280 CHF

Editorial



Liebe Leserin, lieber Leser

2026 ist das Jubeljahr der BVK. Sie wird 100 Jahre alt. Was im Jahr 1926 mit rund 2500 versicherten Männern begann, ist heute zu einer der führenden Pensionskassen der Schweiz mit gut 146 000 Versicherten, davon zwei Drittel Frauen, gewachsen. Wir freuen uns, auch in diesem Jubiläum an Bord der BVK zu sein.

Nebst dem Jubilieren wollen wir einen Blick auf das vergangene Geschäftsjahr werfen – und können auch hier jubeln. Die Performance von 6,2 Prozent hat den Deckungsgrad auf 113,6 Prozent ansteigen lassen – dem höchsten seit 25 Jahren. Wir machten uns auf ein turbulentes Jahr gefasst, aber die Märkte haben besonnen reagiert und bescheren nun der BVK ein gutes Jahresresultat.

Das ist auch für den von Ihnen 2025 neu bestellten Stiftungsrat erfreulich. Es ist schön, mit einem positiven Resultat in die Amtsperiode zu starten. Das motiviert zusätzlich.

Wir freuen uns, mit Ihnen den runden Geburtstag der BVK feiern zu können. Den Jubiläumsszins konnten wir schon ankünden. Weitere Aktionen – etwa eine Bildungsplattform für Jugendliche oder eine Podcast-Serie – sind bereits in Planung. Lassen Sie sich überraschen.

Vorerst wünschen wir Ihnen eine spannende Lektüre dieser Broschüre.

Rolf Curschellas
Präsident
des Stiftungsrates

Nicole Schönbächler
Vizepräsidentin
des Stiftungsrates

Thomas R. Schönbächler
Vorsitzender
der Geschäftsleitung

Sorgsamer Umgang mit Immobilien

Die BVK hat ein grosses Immobilienportfolio – und das ist gut so

Wir tragen unseren Immobilien Sorge und schaffen neuen Wohnraum.

Wann und wie muss eine Liegenschaft saniert werden? Der Entscheid etwa für einen Ersatzneubau erlaubt oftmals eine höhere Dichte. Attraktive Wohnräume sind zudem eine nachhalti-

ge Vermögensanlage für die Versicherten. Das zeigt etwa das Projekt an der Roswiesenstrasse in Schwamendingen. Die geplanten sechs Neubauten werden 223 Wohnungen enthalten, was nahezu einer Verdoppelung des alten Bestandes gleichkommt. Gleichzeitig wird der CO₂-Ausstoss durch die effiziente Haustechnik, gute Dämmung und Fernwärmeinsatz tief gehalten.

Oder die Quadro Towers in Oerlikon: Die BVK hat mit dem Umbau des Bürogebäudes zu 260 neuen Wohneinheiten begonnen. Dabei werden Raumteiler, Kühldecken, Doppelböden und anderes mehr an anderem Ort wiederverwertet, da das Material sein Lebensende noch nicht erreicht hat. Wir sind überzeugt, damit einen Beitrag zur Nachhaltigkeit durch die Reduktion der grauen Energie leisten zu können.



Glastrennwände und Pissoirs liegen in der Garage der Quadro Towers zum Abtransport bereit.

Mehr Informationen unter:
→ www.bvk.ch/immobilien

Nachhaltig im Kleinen und im Grossen

Wir führen regelmässig Diskussionen, wenn es um Engagement geht. Gelder, die in Firmen investiert sind, die ihre Verantwortung gegenüber der Gesellschaft und der Umwelt nicht ausreichend wahrnehmen, einfach zurückzuziehen, wäre der schnelle Weg, um sogenannte ESG-Risiken zu reduzieren – würde aber zu keiner Verbesserung der Firmenpraxis führen. Deshalb und zur Stärkung des langfristigen Rendite-Risiko-Profils unserer Anlagen verfolgt die BVK auch weiterhin zusammen mit Partnerorganisationen,

wie dem SVVK, konsequent den Pfad des Engagements und der Stimmrechtswahrnehmung.

Im Bereich Erneuerbare Energien wurde die BVK zusammen mit weiteren Pensionskassen vor ein paar Jahren aktiv. Die neueste Anlage wird derzeit im bündnerischen Bonaduz gebaut: ein Batterieenergiespeicher, der voraussichtlich zu Beginn 2027 seinen Betrieb aufnehmen wird.

Mehr Informationen unter:
→ www.bvk.ch/verantwortung

100 Jahre alt – und fitter denn je

Die BVK feiert den runden Geburtstag mit Ihnen

1926 war es Zeit für die Einführung der beruflichen Vorsorge für die Angestellten des Kantons Zürich. Was mit 2500 Versicherten begann, ist heute eine Vorsorgedienstleisterin für rund 146 000 Menschen.

Wir jubilieren! Und wir möchten Sie miteinbeziehen.

Der Zins zum Jubiläum

Bereits angekündigt haben wir vor gut einem Monat den Jubiläumszins, der zum Geburtstag der BVK am 1. Juli Ihrem Sparguthaben gutgeschrieben wird. Dieser Zins wurde dank der positiven Geschäftsentwicklung der letzten Jahre möglich. Der individuell berechnete Beitrag ist in myBVK ersichtlich.



liarden Franken Anlagevermögen oder von 2500 zu 146 000 Versicherten nachzuvollziehen.

Die Planung zum Jubiläum

Das ist aber noch nicht alles. Während Bücherlesen eher der älteren Generation zugeschrieben wird, gehen wir unseren Weg für die jüngere Generation konsequent weiter. Aktuell sind als Informationsmittel Podcasts bei den Jungen angesagt. Wir haben einen bunten Themenmix immer mit Blick auf die letzten hundert Jah-

re parat: Gesundheit, Musik, Mode, Geld und viele andere mehr. Hören Sie sich rein. Wenn Sie nun von wegen jung ein müdes Lächeln auf den Lippen haben: Was sollen wir denn erst sagen? Wir sind 100 Jahre alt – und fitter denn je!

1926 –
2026
BVK

Im Laufe des Jahres werden weitere Aktionen und Produkte im Rahmen unseres Jubiläums dazukommen. So wollen wir unter anderem einen Beitrag für die Jugend leisten, damit sie besser versteht, wie Geld, Träume und Vorsorge zusammenhängen. Damit Sie auf dem Laufenden bleiben, finden Sie die aktuellen Informationen unter:

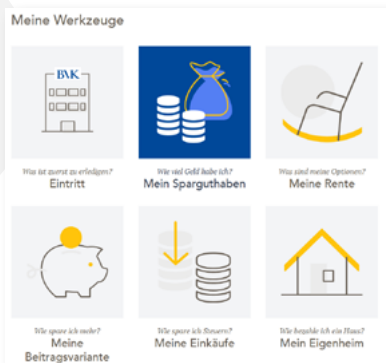
→ www.bvk.ch/100

Das Buch zum Jubiläum

Bereits erschienen ist auch das Buch zum Jubiläum: «Renten, Renditen und Risiken – 100 Jahre BVK – Von der staatlichen Versicherungskasse zum privaten Vorsorgedienstleister». Publiziert wurde das Buch als Sonderband der Reihe «Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik» vom Verein für wirtschaftshistorische Studien (bestellbar unter www.pioniere.ch). Autor Werner Vogt nimmt die Leserschaft auf über 130 Seiten mit in die Geschichte der BVK. So ist es möglich, den Weg von 3 Millionen zu 45,8 Mil-

Persönliche Übersicht

Die Startseite ist mit übersichtlichen Elementen gestaltet, die eine Auswahl des Themenbereichs erleichtern



Willkommen bei myBVK

Sie sind bei der Beitragsvariante «Standards» versichert. Wussten Sie, dass Sie mit dem Wechsel auf «Top» monatlich 123 Franken mehr auf ihr Sparguthaben einzahlen könnten? Hochgerechnet bis zur Pensionierung ergäbe das 5'675 Franken mehr für Ihre Rente.

Persönlicher Tipp
Gleich auf der Einstiegsseite geben wir Ihnen einen Tipp. Der wechselt, je nach Lebenssituation:

Persönliche Angaben

Die Auswahl für persönliche Einstellungen und die Übersicht über Ihre Dokumente sind einfach aufzufinden:



Mit myBVK haben Sie Ihre Vorsorge im Griff



Nach einigen Jahren im erfolgreichen Betrieb war es Zeit, unser Versichertenportal den aktuellen Anforderungen anzupassen. Es ist jetzt intuitiver nutzbar, übersichtlicher gestaltet und noch persönlicher.

Vielfältige Simulationen

Rechnen Sie sich schlau. Den Themenbereichen sind Simulationsrechner zugeordnet, mit denen Sie einen rechnerischen Blick in die Zukunft werfen können. Etwa: «Wie viel Zins und Zinsezins gibt es auf eine Einzahlung, bis ich mein Arbeitsleben aufgegeben?»



Berechnen Sie mehr

Wenn es um den Ruhestand geht, müssen auch AHV, Steuern (etwa bei Wohnsitzwechsel) und vieles mehr einkalkuliert werden. Reichen diese Zahlen in myBVK noch nicht aus, empfehlen wir eine umfassende Vorsorgeberatung.

➔ www.bvk.ch/vorsorgeberatung
PS: Die wichtigsten Merkblätter und Formulare (etwa die Begünstigtenordnung) sind ebenfalls in myBVK eingebettet.

Parameter	Wert
Voraussichtliches Sparguthaben mit 65	1'016'218 CHF
Pensionsdatum	31.05.2055
Ihre jährliche Altersrente - Modell «Norm»	
BVK Rente	45'120
AHV Rente	30'240
Weiteres Einkommen	10'000
Einkommensteuer	- 8'902
Verfügbares Einkommen	= 76'458

So kommen Sie hin

Sind Sie schon im Versichertenportal myBVK registriert – dann nichts wie wieder einmal hin und spielerisch mit den persönlichen Daten simulieren. QR-Code scannen und los geht's!

Sie möchten sich gerne im Versichertenportal registrieren? Mit dem QR-Code rechts können Sie die nötigen Zugangsdaten bestellen. Dann ein Log-in mit SwissID erstellen und los geht's. Es steht übrigens auch ein Erklärvideo zur Verfügung, das Sie step by step durch den Prozess lotst.



Organisation und Führungsorgane

Geschäftsleitung

Thomas R. Schönbachler
Vorsitzender der Geschäftsleitung

Florian Küng
Leiter Finanzen und Support

Marcel Metry
Leiter Asset Management

Sabine Nossa
Leiterin Vorsorge ab 1. Oktober 2025

Oliver Peter
Leiter Legal und Compliance

Stefan Schädle
Leiter Real Estate Management

Stiftungsrat seit Mitte 2025

Arbeitnehmervertretung

Nicole Schönbachler
Vizepräsidentin Stiftungsrat, Präsidentin
Prüfungs- und Personalausschuss

Laura Beccarelli
Mitglied Vorsorgeausschuss

Claudia Frei
Mitglied Anlageausschuss

Bernhard Hutter
Vizepräsident Vorsorgeausschuss

Oliver Middelmann
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

Arialdo Pulcini
Präsident Anlageausschuss

Claude Riederer
Mitglied Vorsorgeausschuss

Micha Ruffin
Mitglied Anlageausschuss

Natalie Russi
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

Arbeitgebervertretung

Rolf Curschellas
Präsident Stiftungsrat, Vizepräsident
Prüfungs- und Personalausschuss

Philipp Baumgartner
Mitglied Vorsorgeausschuss

Urs Borer
Mitglied Anlageausschuss

Daniel Dubach
Vizepräsident Anlageausschuss

Dr. Annette Lenzlinger
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

Guido Speck
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

Gertrud Stoller-Laternser
Präsidentin Vorsorgeausschuss

Stefan Tschudin
Mitglied Vorsorgeausschuss

Prof. Dr. Felix Uhlmann
Mitglied Anlageausschuss

Erneut ein sehr gutes Jahr

Die Performance für 2025 ist erneut überdurchschnittlich ausgefallen. Der Deckungsgrad konnte gesteigert werden.

Das vergangene Jahr schliesst mit einem sehr guten Ergebnis ab, wie auch die Grafik unten zeigt. Insbesondere positiv zu Buche schlug in diesem Jahr die Fremdwährungsabsicherung, die neben Immobilien und Aktien einen grossen Anteil zum guten Resultat beitrug. Mit einer Performance von plus 6,2 Prozent konnte auch im vergangenen Jahr ein überdurchschnittliches Resultat verzeichnet werden.

Der Deckungsgrad stieg 2025 um 4,3 Prozentpunkte und liegt bei 113,6 Prozent. Aktuell werden die Sparguthaben zu 2,5 Prozent verzinst und das bleibt sicher bis Mitte 2026 noch so. Die Festlegung des Zinses erfolgt jeweils

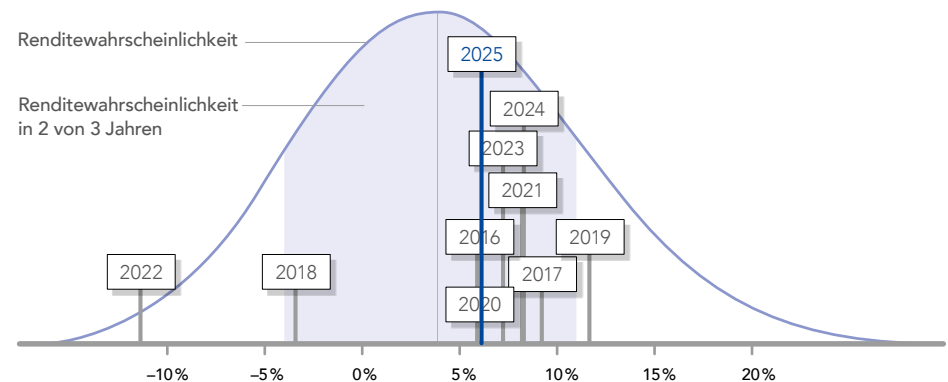
im Voraus und wird Mitte Jahr für ein Jahr in Kraft gesetzt.

Kosten sind weiterhin tief ...

Die Versichertenverwaltungs-kosten liegen bei tiefen 84 Franken pro Person. Das ist im Vergleich zum Branchendurchschnitt, der bei 280 Franken liegt, ein sehr gutes Resultat.

... und hier noch tiefer

Ein Vermögen zu verwalten, kostet etwas – auch bei der BVK. Wir achten akribisch darauf, dass wir nicht zu viel Geld dafür ausgeben. Auch dieses Jahr konnten die Kosten gesenkt werden, und zwar von 0,12 auf 0,11 Prozent. Wie bei den Versichertenverwaltungs-kosten brauchen wir den Branchenvergleich nicht zu scheuen. Dieser weist durchschnittliche Vermögensverwaltungs-kosten von 0,4 Prozent aus. Wir sparen so jährlich wiederkehrend über 133 Millionen Franken ein.



Bilanz

Aktiven	31.12.2025		31.12.2024	
	in CHF	in %	in CHF	in %
Liquidität	1 913 467 664	4,2	1 108 257 839	2,6
Hypotheken	3 067 215 355	6,7	2 540 752 184	5,9
Obligationen CHF	7 208 292 469	15,7	7 307 524 419	17,0
Obligationen Fremdwährung	6 995 989 482	15,3	7 751 984 880	18,1
Aktien Schweiz	1 913 477 182	4,2	1 635 552 801	3,8
Aktien Ausland	15 583 516 955	33,9	14 456 031 407	33,8
Immobilien Schweiz	7 525 744 956	16,4	7 215 684 350	16,8
Immobilien Ausland	1 182 009 976	2,6	1 552 360 369	3,6
Infrastruktur*	399 269 141	0,9	–	–
Währungsabsicherung	39 648 158	0,1	-681 547 829	-1,6
Total Vermögensanlagen	45 828 631 338	100,0	42 886 600 420	100,0
Sonstige Aktiven	171 141 770		176 390 689	
Aktive Rechnungsabgrenzung	783 715		441 271	
Total Aktiven	46 000 556 823		43 063 432 380	

Passiven

	in CHF	in CHF
Vorsorgekapital Aktivversicherte	21 616 140 450	20 691 351 982
Vorsorgekapital Rentner/-innen	17 594 745 000	17 485 361 000
Verbindlichkeiten	426 175 580	359 658 566
Rückstellungen	958 452 758	914 253 372
Wertschwankungsreserven	5 405 043 035	3 612 807 460
Total Passiven	46 000 556 823	43 063 432 380

Betriebsrechnung

	2025	2024
	in CHF	in CHF
Beiträge und Einlagen	2 084 223 607	2 004 476 994
Eintrittsleistungen	877 112 632	923 384 403
Vorsorgeleistungen	-1 740 396 754	-1 678 193 945
Austrittsleistungen	-1 027 618 352	-1 172 531 158
Bildung Vorsorgekapital und Rückstellungen	-1 080 833 800	-725 416 061
Sonstiges	-4 331 992	-2 860 745
Verwaltungsaufwand Vorsorge	-12 237 405	-11 497 133
Ergebnis aus Vorsorge	-904 082 064	-662 637 645
Ergebnis aus Vermögensanlagen	2 748 863 146	3 241 706 179
Verwaltungsaufwand Kapitalanlagen	-36 228 297	-37 863 785
Verwaltungsaufwand Immobilienanlagen	-16 317 210	-14 989 004
Nettoergebnis aus Vermögensanlagen	2 696 317 639	3 188 853 390
Betriebsergebnis vor Veränderung Wertschwankungsreserven	1 792 235 575	2 526 215 745

*Die Anlagekategorie Infrastruktur wird ab 2025 separat aufgeführt; im Vorjahr war sie unter Immobilien Ausland zusammengefasst.

Die in diesem Bericht publizierten Angaben wurden durch die Revisionsstelle nicht geprüft. Die geprüften Zahlen werden im detailierten Geschäftsbericht 2025 veröffentlicht und aufgeschaltet unter

→ www.bvk.ch/geschäftsbericht



Haben Sie Fragen?

Kundendienst

- 058 470 45 45
- www.bvk.ch/kontakt

Bei Fragen zu Invalidenleistungen

- 058 470 44 80
- www.bvk.ch

Für Beratungen steht Ihnen unser Kundendienst gerne zur Verfügung. Auch zu Randzeiten:
Montag bis Freitag, von 7 bis 8 und von 17 bis 19 Uhr, sowie am Samstag, von 9 bis 11 Uhr

Für Auskünfte rund um Hypotheken

- 058 470 45 66
- www.bvk.ch/hypo

Bei Fragen zu Mietwohnungen

- 058 470 47 00
- www.bvk.ch/immobilien



Wir haben geöffnet!

Das Versichertenportal myBVK steht Ihnen von Montag
bis Sonntag von 0 bis 24 Uhr zur Verfügung.

- www.bvk.ch/mybvk
- **Sich jetzt registrieren!**



Impressum:

BVK, Obstgartenstrasse 21
Postfach, 8090 Zürich
www.bvk.ch

Folgen Sie uns auf LinkedIn,
Facebook und Instagram



bvk.ch