



2025

Ein Blick zurück –  
ein Blick voraus

100  
BVK 1926 – 2026

# Kennzahlen

## Technischer Deckungsgrad



## Performance



## Cashflow



## Anlagevermögen



## Vermögensverwaltungskosten



## Aktivversicherte



## Rentenbeziehende



## Angeschlossene Arbeitgeber



## Verzinsung Sparguthaben



## Versichertenvorwaltungskosten



# Editorial



## Liebe Leserin, lieber Leser

2026 ist das Jubeljahr der BVK. Sie wird 100 Jahre alt. Was im Jahr 1926 mit rund 2500 versicherten Männern begann, ist heute zu einer der führenden Pensionskassen der Schweiz mit gut 146 000 Versicherten, davon zwei Drittel Frauen, gewachsen. Wir freuen uns, auch in diesem Jubeljahr an Bord der BVK zu sein.

Nebst dem Jubilieren wollen wir einen Blick auf das vergangene Geschäftsjahr werfen – und können auch hier jubeln. Die Performance von 6,2 Prozent hat den Deckungsgrad auf 113,6 Prozent ansteigen lassen – dem höchsten seit 25 Jahren. Wir machten uns auf ein turbulentes Jahr gefasst, aber die Märkte haben besonnen reagiert und bescheren nun der BVK ein gutes Jahresresultat.



Rolf Curschellas  
Präsident  
des Stiftungsrates



Nicole Schönbächler  
Vizepräsidentin  
des Stiftungsrates



Thomas R. Schönbächler  
Vorsitzender  
der Geschäftsleitung

Das ist auch für den von Ihnen 2025 neu bestellten Stiftungsrat erfreulich. Es ist schön, mit einem positiven Resultat in die Amtsperiode zu starten. Das motiviert zusätzlich.

Wir freuen uns, mit Ihnen den runden Geburtstag der BVK feiern zu können. Den Jubiläumszins konnten wir schon ankündigen. Weitere Aktionen – etwa eine Bildungsplattform für Jugendliche oder eine Podcast-Serie – sind bereits in Planung. Lassen Sie sich überraschen.

Vorerst wünschen wir Ihnen eine spannende Lektüre dieser Broschüre.

# Sorgsamer Umgang mit Immobilien

Die BVK hat ein grosses Immobilienportfolio – und das ist gut so

Wir tragen unseren Immobilien Sorge und schaffen neuen Wohnraum.

Wann und wie muss eine Liegenschaft saniert werden? Der Entscheid etwa für einen Ersatzneubau erlaubt oftmals eine höhere Dichte. Attraktive Wohnräume sind zudem eine nachhalti-



Glastrennwände und Pisoires liegen in der Garage der Quadro Towers zum Abtransport bereit.

ge Vermögensanlage für die Versicherten. Das zeigt etwa das Projekt an der Roswiesenstrasse in Schwamendingen. Die geplanten sechs Neubauten werden 223 Wohnungen enthalten, was nahezu einer Verdoppelung des alten Bestandes gleichkommt. Gleichzeitig wird der CO<sub>2</sub>-Ausstoss durch die effiziente Haustechnik, gute Dämmung und Fernwärmeeinsatz tief gehalten.

Oder die Quadro Towers in Oerlikon: Die BVK hat mit dem Umbau des Bürogebäudes zu 260 neuen Wohneinheiten begonnen. Dabei werden Raumteiler, Kühldecken, Doppelböden und anderes mehr an anderem Ort wiederverwertet, da das Material sein Lebensende noch nicht erreicht hat. Wir sind überzeugt, damit einen Beitrag zur Nachhaltigkeit durch die Reduktion der grauen Energie leisten zu können.

Mehr Informationen unter:  
→ [www.bvk.ch/immobilien](http://www.bvk.ch/immobilien)

## Nachhaltig im Kleinen und im Grossen

Wir führen regelmässig Diskussionen, wenn es um Engagement geht. Gelder, die in Firmen investiert sind, die ihre Verantwortung gegenüber der Gesellschaft und der Umwelt nicht ausreichend wahrnehmen, einfach zurückzuziehen, wäre der schnelle Weg, um sogenannte ESG-Risiken zu reduzieren – würde aber zu keiner Verbesserung der Firmenpraxis führen. Deshalb und zur Stärkung des langfristigen Rendite-Risiko-Profils unserer Anlagen verfolgt die BVK auch weiterhin zusammen mit Partnerorganisationen,

wie dem SVVK, konsequent den Pfad des Engagements und der Stimmrechtswahrnehmung.

Im Bereich Erneuerbare Energien wurde die BVK zusammen mit weiteren Pensionskassen vor ein paar Jahren aktiv. Die neueste Anlage wird derzeit im bündnerischen Bonaduz gebaut: ein Batterieenergiespeicher, der voraussichtlich zu Beginn 2027 seinen Betrieb aufnehmen wird.

Mehr Informationen unter:  
→ [www.bvk.ch/verantwortung](http://www.bvk.ch/verantwortung)

# 100 Jahre alt – und fitter denn je

Die BVK feiert den runden Geburtstag mit Ihnen

1926 war es Zeit für die Einführung der beruflichen Vorsorge für die Angestellten des Kantons Zürich. Was mit 2500 Versicherten begann, ist heute eine Vorsorgedienstleisterin für rund 146 000 Menschen.

Wir jubilieren! Und wir möchten Sie miteinbeziehen.

### Der Zins zum Jubiläum

Bereits angekündigt haben wir vor gut einem Monat den Jubiläumszins, der zum Geburtstag der BVK am 1. Juli Ihrem Sparguthaben gutgeschrieben wird. Dieser Zins wurde dank der positiven Geschäftsentwicklung der letzten Jahre möglich. Der individuell berechnete Betrag ist in myBVK ersichtlich.



1926 –  
2026  
BVK

### Das Buch zum Jubiläum

Bereits erschienen ist auch das Buch zum Jubiläum: «Rnten, Renditen und Risiken – 100 Jahre BVK – Von der staatlichen Versicherungskasse zum privaten Vorsorgedienstleister». Publiziert wurde das Buch als Sonderband der Reihe «Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik» vom Verein für wirtschaftshistorische Studien (bestellbar unter [www.pioniere.ch](http://www.pioniere.ch)). Autor Werner Vogt nimmt die Leserschaft auf über 130 Seiten mit in die Geschichte der BVK. So ist es möglich, den Weg von 3 Millionen zu 45,8 Mil-

liarden Franken Anlagevermögen oder von 2500 zu 146 000 Versicherten nachzuvollziehen.

### Die Planung zum Jubiläum

Das ist aber noch nicht alles. Während Bücherlesen eher der älteren Generation zugeschrieben wird, gehen wir unseren Weg für die jüngere Generation konsequent weiter. Aktuell sind als Informationsmittel Podcasts bei den Jungen angesagt. Wir haben einen bunten Themenmix immer mit Blick auf die letzten hundert Jah-

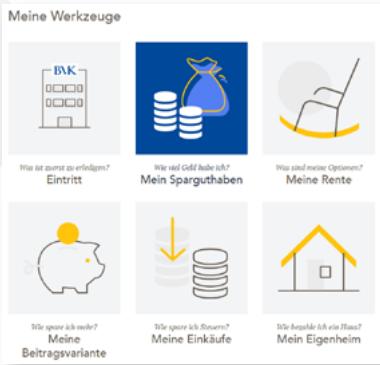
re parat: Gesundheit, Musik, Mode, Geld und viele andere mehr. Hören Sie sich rein. Wenn Sie nun von wegen jung ein müdes Lächeln auf den Lippen haben: Was sollen wir denn erst sagen? Wir sind 100 Jahre alt – und fitter denn je!

Im Laufe des Jahres werden weitere Aktionen und Produkte im Rahmen unseres Jubiläums dazukommen. So wollen wir unter anderem einen Beitrag für die Jugend leisten, damit sie besser versteht, wie Geld, Träume und Vorsorge zusammenhängen. Damit Sie auf dem Laufenden bleiben, finden Sie die aktuellen Informationen unter:

→ [www.bvk.ch/100](http://www.bvk.ch/100)

## Persönliche Übersicht

Die Startseite ist mit übersichtlichen Elementen gestaltet, die eine Auswahl des Themenbereichs erleichtern



## Willkommen bei myBVK

Sie sind bei der Beitragsvariante «Standards» versichert. Wussten Sie, dass Sie mit dem Wechsel auf «Top» monatlich 123 Franken mehr auf Ihr Sparguthaben einzahlen könnten? Hochgerechnet bis zur Pensionierung ergäbe das 5'675 Franken mehr für Ihre Rente.

**Persönlicher Tipp**  
Gleich auf der Einstiegsseite geben wir Ihnen einen Tipp. Der wechselt, je nach Lebenssituation:

## Persönliche Angaben

Die Auswahl für persönliche Einstellungen und die Übersicht über Ihre Dokumente sind einfach aufzufinden:



*Nach einigen Jahren im erfolgreichen Betrieb war es Zeit, unser Versichertenportal den aktuellen Anforderungen anzupassen. Es ist jetzt intuitiver nutzbar, übersichtlicher gestaltet und noch persönlicher.*



# Mit myBVK haben Sie Ihre Vorsorge im Griff

## Vielfältige Simulationen

Rechnen Sie sich schlau. Den Themenbereichen sind Simulationsrechner zugeordnet, mit denen Sie einen rechnerischen Blick in die Zukunft werfen können. Etwa: «Wie viel Zins und Zinseszins gibt es auf eine Einzahlung, bis ich mein Arbeitsleben aufgebe?»



## Berechnen Sie mehr

Wenn es um den Ruhestand geht, müssen auch AHV, Steuern (etwa bei Wohnsitzwechsel) und vieles mehr einberechnet werden. Reichen diese Zahlen in myBVK noch nicht aus, empfehlen wir eine umfassende Vorsorgeberatung.

→ [www.bvk.ch/vorsorgeberatung](http://www.bvk.ch/vorsorgeberatung)  
PS: Die wichtigsten Merkblätter und Formulare (etwa die Begünstigtenordnung) sind ebenfalls in myBVK eingebettet.

## So kommen Sie hin

Sind Sie schon im Versichertenportal myBVK registriert – dann nichts wie wieder einmal hin und spielerisch mit den persönlichen Daten simulieren. QR-Code scannen und los geht's!

Sie möchten sich gerne im Versichertenportal registrieren? Mit dem QR-Code rechts können Sie die nötigen Zugangsdaten bestellen. Dann ein Log-in mit SwissID erstellen und los geht's. Es steht übrigens auch ein Erklärvideo zur Verfügung, das Sie step by step durch den Prozess lotst.



# Organisation und Führungsorgane

## Geschäftsleitung

**Thomas R. Schönbächler**  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

**Florian Künig**  
Leiter Finanzen und Support

**Marcel Metry**  
Leiter Asset Management

**Sabine Nossa**  
Leiterin Vorsorge ab 1. Oktober 2025

**Oliver Peter**  
Leiter Legal und Compliance

**Stefan Schädle**  
Leiter Real Estate Management

## Stiftungsrat seit Mitte 2025

### Arbeitnehmervertretung

**Nicole Schönbächler**  
Vizepräsidentin Stiftungsrat, Präsidentin  
Prüfungs- und Personalausschuss

**Laura Beccarelli**  
Mitglied Vorsorgeausschuss

**Claudia Frei**  
Mitglied Anlageausschuss

**Bernhard Hutter**  
Vizepräsident Vorsorgeausschuss

**Oliver Middelmann**  
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

**Arialdo Pulcini**  
Präsident Anlageausschuss

**Claude Riederer**  
Mitglied Vorsorgeausschuss

**Micha Ruflin**  
Mitglied Anlageausschuss

**Natalie Russi**  
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

### Arbeitgebervertretung

**Rolf Cursellas**  
Präsident Stiftungsrat, Vizepräsident  
Prüfungs- und Personalausschuss

**Philipp Baumgartner**  
Mitglied Vorsorgeausschuss

**Urs Borer**  
Mitglied Anlageausschuss

**Daniel Dubach**  
Vizepräsident Anlageausschuss

**Dr. Annette Lenzlinger**  
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

**Guido Speck**  
Mitglied Prüfungs- und Personalausschuss

**Gertrud Stoller-Laternser**  
Präsidentin Vorsorgeausschuss

**Stefan Tschudin**  
Mitglied Vorsorgeausschuss

**Prof. Dr. Felix Uhlmann**  
Mitglied Anlageausschuss

# Erneut ein sehr gutes Jahr

Die Performance für 2025 ist erneut überdurchschnittlich ausgefallen. Der Deckungsgrad konnte gesteigert werden.

Das vergangene Jahr schliesst mit einem sehr guten Ergebnis ab, wie auch die Grafik unten zeigt. Insbesondere positiv zu Buche schlug in diesem Jahr die Fremdwährungsabsicherung, die neben Immobilien und Aktien einen grossen Anteil zum guten Resultat beitrug. Mit einer Performance von plus 6,2 Prozent konnte auch im vergangenen Jahr ein überdurchschnittliches Resultat verzeichnet werden.

Der Deckungsgrad stieg 2025 um 4,3 Prozentpunkte und liegt bei 113,6 Prozent. Aktuell werden die Sparguthaben zu 2,5 Prozent verzinst und das bleibt sicher bis Mitte 2026 noch so. Die Festlegung des Zinses erfolgt jeweils

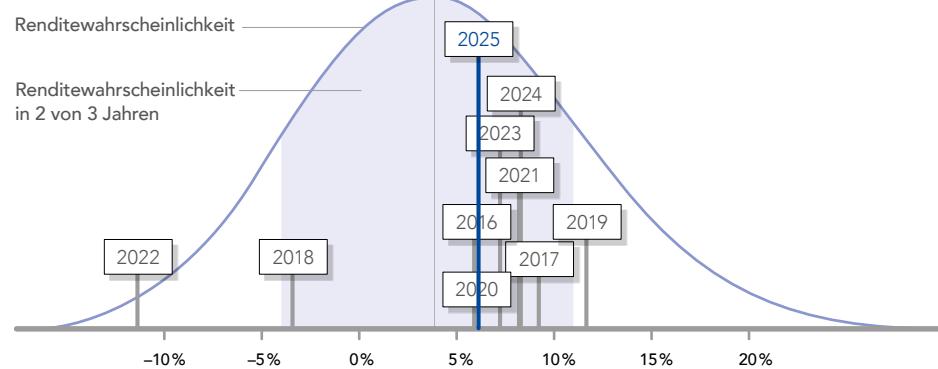
im Voraus und wird Mitte Jahr für ein Jahr in Kraft gesetzt.

Kosten sind weiterhin tief ...

Die Versichertenverwaltungskosten liegen bei tiefen 84 Franken pro Person. Das ist im Vergleich zum Branchendurchschnitt, der bei 280 Franken liegt, ein sehr gutes Resultat.

... und hier noch tiefer

Ein Vermögen zu verwalten, kostet etwas – auch bei der BVK. Wir achten akribisch darauf, dass wir nicht zu viel Geld dafür ausgeben. Auch dieses Jahr konnten die Kosten gesenkt werden, und zwar von 0,12 auf 0,11 Prozent. Wie bei den Versichertenverwaltungskosten brauchen wir den Branchenvergleich nicht zu scheuen. Dieser weist durchschnittliche Vermögensverwaltungskosten von 0,4 Prozent aus. Wir sparen so jährlich wiederkehrend über 133 Millionen Franken ein.



# Bilanz

Aktiven	31.12.2025		31.12.2024	
	in CHF	in %	in CHF	in %
Liquidität	1913467664	4,2	1108257839	2,6
Hypotheken	3067215355	6,7	2540752184	5,9
Obligationen CHF	7208292469	15,7	7307524419	17,0
Obligationen Fremdwährung	6995989482	15,3	7751984880	18,1
Aktien Schweiz	1913477182	4,2	1635552801	3,8
Aktien Ausland	15583516955	33,9	14456031407	33,8
Immobilien Schweiz	7525744956	16,4	7215684350	16,8
Immobilien Ausland	1182009976	2,6	1552360369	3,6
Infrastruktur*	399269141	0,9	—	—
Währungsabsicherung	39648158	0,1	-681547829	-1,6
<b>Total Vermögensanlagen</b>	<b>45 828 631 338</b>	<b>100,0</b>	<b>42 886 600 420</b>	<b>100,0</b>
Sonstige Aktiven	171141770		176390689	
Aktive Rechnungsabgrenzung	783715		441271	
<b>Total Aktiven</b>	<b>46 000 556 823</b>		<b>43 063 432 380</b>	

# Passiven

	in CHF	in CHF
Vorsorgekapital Aktivversicherte	21 616 140 450	20 691 351 982
Vorsorgekapital Rentner/-innen	17 594 745 000	17 485 361 000
Verbindlichkeiten	426 175 580	359 658 566
Rückstellungen	958 452 758	914 253 372
Wertschwankungsreserven	5 405 043 035	3 612 807 460
<b>Total Passiven</b>	<b>46 000 556 823</b>	<b>43 063 432 380</b>

# Betriebsrechnung

	2025	2024
	in CHF	in CHF
Beiträge und Einlagen	2084223607	2004476994
Eintrittsleistungen	877 112 632	923 384 403
Vorsorgeleistungen	-1 740 396 754	-1 678 193 945
Austrittsleistungen	-1 027 618 352	-1 172 531 158
Bildung Vorsorgekapital und Rückstellungen	-1 080 833 800	-725 416 061
Sonstiges	-4 331 992	-2 860 745
Verwaltungsaufwand Vorsorge	-12 237 405	-11 497 133
<b>Ergebnis aus Vorsorge</b>	<b>-904 082 064</b>	<b>-662 637 645</b>
Ergebnis aus Vermögensanlagen	2748 863 146	3241 706 179
Verwaltungsaufwand Kapitalanlagen	-36 228 297	-37 863 785
Verwaltungsaufwand Immobilienanlagen	-16 317 210	-14 989 004
<b>Nettoergebnis aus Vermögensanlagen</b>	<b>2696 317 639</b>	<b>3188 853 390</b>
<b>Betriebsergebnis vor Veränderung</b>	<b>1792 235 575</b>	<b>2526 215 745</b>
<b>Wertschwankungsreserven</b>		

\*Die Anlagekategorie Infrastruktur wird ab 2025 separat aufgeführt; im Vorjahr war sie unter Immobilien Ausland zusammengefasst.

Die in diesem Bericht publizierten Angaben wurden durch die Revisionsstelle nicht geprüft. Die geprüften Zahlen werden im detaillierten Geschäftsbericht 2025 veröffentlicht und aufgeschaltet unter  
 → [www.bvk.ch/geschäftsbericht](http://www.bvk.ch/geschäftsbericht)



# Haben Sie Fragen?

Kundendienst

- 058 470 45 45
- [www.bvk.ch/kontakt](http://www.bvk.ch/kontakt)

Bei Fragen zu  
Invalidenleistungen

- 058 470 44 80
- [www.bvk.ch](http://www.bvk.ch)

Für Beratungen steht Ihnen unser Kundendienst gerne zur Verfügung. Auch zu Randzeiten:  
Montag bis Freitag, von 7 bis 8 und von 17 bis 19 Uhr, sowie am Samstag, von 9 bis 11 Uhr

Für Auskünfte rund  
um Hypotheken

- 058 470 45 66
- [www.bvk.ch/hypo](http://www.bvk.ch/hypo)

Bei Fragen zu  
Mietwohnungen

- 058 470 47 00
- [www.bvk.ch/immobilien](http://www.bvk.ch/immobilien)



*Wir haben geöffnet!*

Das Versichertenportal myBVK steht Ihnen von Montag  
bis Sonntag von 0 bis 24 Uhr zur Verfügung.

- [www.bvk.ch/mybvk](http://www.bvk.ch/mybvk)
- Sich jetzt registrieren!



**Impressum:**  
BVK, Obstgartenstrasse 21  
Postfach, 8090 Zürich  
[www.bvk.ch](http://www.bvk.ch)

Folgen Sie uns auf LinkedIn,  
Facebook und Instagram



[bvk.ch](http://bvk.ch)